



PT Pondok Indah
Padang Golf, Tbk

2023 LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

Driving Excellence: **A YEAR OF ENHANCING GOLF EXPERIENCES**

Tentang Tema

About Theme

Driving Excellence: A YEAR OF ENHANCING GOLF EXPERIENCES

Berkomitmen untuk menjadi Lapangan Golf Terbaik di Indonesia, PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk. menjalankan pengelolaan bisnis secara sungguh-sungguh dan berkelanjutan dengan terus mengedepankan profesionalisme dan integritas. Meski harus menghadapi situasi perekonomian global yang tidak menentu, Perseroan berhasil membuktikan kinerjanya dengan mencatatkan laba bersih tahun berjalan yang positif. Perseroan terus berupaya menjalankan usahanya dengan menjaga sinergi dan keselarasan antara aspek ekonomi, lingkungan, sosial, dan tata kelola, melalui kerja sama dan kemitraan dengan pemangku kepentingan terkait sepanjang tahun. Berbekal kolaborasi dengan seluruh pihak, Perseroan akan terus mendorong inovasi untuk meningkatkan pengalaman bermain golf secara berkelanjutan dan menjadi lapangan golf terbaik di Indonesia melalui penguatan bisnis, percepatan penguasaan teknologi, serta pengembangan produk dan layanan yang sesuai dengan kebutuhan pelanggan.

Committed to becoming the Best Golf Course in Indonesia, PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk. carries out business management seriously and sustainably by continuing to prioritize professionalism and integrity. Despite having to face an uncertain global economic situation, the Company succeeded in proving its performance by recording a positive net profit for the current year. The Company continues to strive to run its business by maintaining synergy and harmony between economic, environmental, social, and governance aspects, through cooperation and partnerships with relevant stakeholders throughout the year. Armed with collaboration with all parties, the Company will continue to drive innovation to continuously improve the golf playing experience and become the best golf course in Indonesia through strengthening business, accelerating mastery of technology, as well as developing products and services that suit customer needs.

Daftar Isi

Table of Contents

1	Tentang Tema About Theme	33	Laporan Direksi Board of Directors' Report
2	Daftar Isi Table of Contents	40	Profil Direksi Board of Directors' Profile
3	Visi dan Misi Vision and Mission	44	Informasi Usaha Perseroan Business Information of The Company
4	Profil Perusahaan Company Profile	47	Analisa dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis
9	Rencana Kegiatan Strategis Strategic Activities Plan	57	Tata Kelola Perseroan Corporate Governance
10	Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	75	Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certification
14	Struktur Organisasi Organizational Structure	76	Sumber Daya Manusia Human Resources
15	Informasi Pemegang Saham Shareholders Information	81	Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2023 Statement of The Board of Commissioners and Directors to The Responsibility on The 2023 Annual Report
17	Kegiatan PIPG 2023 PIPG 2023 Activities	83	Laporan Keuangan untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan Laporan Auditor Independen Financial Statements for The Year Ended on December 31, 2023 and Independent Auditor Report
20	Pengurusan dan Pengawasan Perseroan Company Management and Supervision		
21	Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners' Report		
26	Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners' Profile		

Visi dan Misi

Vision and Mission

Visi/Vision



Menjadikan Padang Golf Pondok Indah yang terbaik di Jakarta dan salah satu yang terbaik di Indonesia.

To make Pondok Indah Golf Course as the best in Jakarta and one of the best in Indonesia.

Misi/Mission



Menjalankan usaha pembuatan dan penyelenggaraan padang golf dan fasilitas-fasilitas lainnya serta lapangan untuk olahraga dan rekreasi dengan memperhatikan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) dan kelestarian lingkungan.

To run the business of establishing and organizing golf courses and other facilities, as well as sports and recreation fields, with due regard to the principles of Good Corporate Governance and environmental sustainability.

Profil Perusahaan

Company Profile

NAMA PERSEROAN

Company Name

PT. Pondok Indah Padang Golf, Tbk.

TANGGAL PENDIRIAN

Date of Establishment

17 Agustus 1976

August 17, 1976

JENIS PERSEROAN

Type of Company

Perseroan Terbatas

Limited Liability Company

NPWP

Tax ID Number

01.309.822.3-062.000

ALAMAT

Address

Jalan Metro Pondok Indah

Jakarta 12310

TELEPON

Telephone

(021) 7694906, 7504006 (Hunting)

EMAIL

Email

mail@golfpondokindah.com

WEBSITE

Website

www.golfpondokindah.com

JUMLAH SAHAM

Berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan/Anggaran Dasar Perseroan yang telah diubah dengan Akta Perubahan Notaris Nomor 33 tanggal 18 Februari 1998 dari 480 saham seri A (ditempatkan dan disetorkan penuh 480 saham) dan 820 saham seri B (ditempatkan dan disetor penuh 819 saham), satu saham masih dalam portepel.

PT. Pondok Indah Padang Golf, Tbk. didirikan pada tanggal 17 Agustus 1976 dengan Akta Notaris Fransiscus Jacobus Mawati, S.H. Nomor 22. Akta Pendirian ini disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Nomor Y.A.5/47/11. tanggal 3 Februari 1977 serta diumumkan dalam lembaran Berita Negara Nomor 16 tanggal 25 Februari 1977.

NUMBER OF SHARES

Based on the Company's Deed of Establishment/ Articles of Association as amended by Notarial Deed Number 33 dated February 18, 1998, the total authorized capital is 1,300 shares consisting of 480 series A shares (480 issued and fully paid) and 820 series B shares (819 issued and fully paid), one share is still in portfolio.

PT. Pondok Indah Padang Golf, Tbk. was established on August 17, 1976 with a Notarial Deed Number 22 by Fransiscus Jacobus Mawati, S.H. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decree Number Y.A.5/47/11 dated February 3, 1977 and was published in the State Gazette Number 16 dated February 25, 1977.

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 8 tahun 1995 tanggal 10 November 1995 tentang Pasar Modal Bab I pasal 1 angka 22 dan Bab XVII pasal 113 di atas, telah dilakukan proses ke Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) dan telah dikeluarkannya surat Nomor S-1317/PM/1998 tanggal 30 Juni 1998 tentang pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran. Dengan demikian, Perseroan menjadi berstatus "Tbk" (Terbuka) dimana harus tunduk pada Peraturan Pasar Modal yang berlaku.

Dilakukan penyesuaian atas Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, telah dilaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 13 Juli 2008, untuk melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan telah disahkan dengan Akta Notaris Nomor 15 tertanggal 13 Juli 2008 oleh Notaris Andalia Farida S.H., M.H. di Jakarta. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-52943.AH.01.02. Tahun 2008 tanggal 20 Agustus 2008.

Dilakukan penyesuaian atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, telah dilaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 21 Oktober 2015, untuk melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan telah disahkan dengan Akta Notaris Nomor 25 tanggal 21 Oktober 2015 oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H. di Jakarta. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-3573704.AH.01.11. Tahun 2015 tanggal 2 November 2015.

Dilakukan penyesuaian atas Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan, berdasarkan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia Tahun 2017 (KBLI 2017) serta penyesuaian atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 Tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/POJK.04/2020 Tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik, telah dilaksanakan Rapat

Based on Law Number 8 of 1995 dated November 10, 1995, on Capital Market Chapter I article 1 number 22 and Chapter XVII article 113, a process has been carried out to the Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM) which has issued a letter Number S-1317/PM/1998 dated June 30, 1998, on the notification of the Rights Issue. With the notification, the Company holds the status of "Tbk." (Publicly listed) and must comply with the applicable Capital Market Regulations.

With adjustments made to Law Number 40 of 2007 on Limited Liability Companies, an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) was held on July 13, 2008, to amend the Company's Articles of Association. The amendment was ratified by Notarial Deed Number 15 dated July 13, 2008 by Notary Andalia Farida SH, MH in Jakarta. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree Number AHU-52943.AH.01.02 of 2008 dated August 20, 2008.

Adjustments were made to the Financial Services Authority Regulation No. 32/ POJK.04/2014 on the Planning and Implementation of General Meeting of Shareholders for Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Public Companies. This called an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on October 21, 2015 to amend the Articles of Association of the Company and was ratified by Notarial Deed No. 25 dated October 21, 2015 by Notary Fathiah Helmi, S.H. in Jakarta. This deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-3573704.AH.01.11 of 2015 dated November 2, 2015.

Adjustments were made to Article 3 of the Company's Articles of Association on the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company, based on the 2017 Indonesian Standard Business Classification (KBLI 2017). Adjustments were also made to the Financial Services Authority Regulation Number 15/POJK.04/2020 on the Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies as well as Financial Services Authority Regulation Number 16/POJK.04/2020 on the Implementation of Online General Meeting of Shareholders of Public

Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 26 Agustus 2020, untuk melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan telah disahkan dengan Akta Notaris Nomor 26 tanggal 26 Agustus 2020 oleh Notaris Dewi Kusumawati, S.H. di Jakarta. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0161650.AH.01.11.Tahun 2020 tanggal 25 September 2020.

Perseroan mengelola padang golf yang memiliki 18 *hole* dengan luas lahan 530.095 m² dan didukung oleh 12 (dua belas) sertifikat.

Companies. These adjustments have called an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on August 26, 2020, to amend the Company's Articles of Association and was ratified by Notary Deed Number 26 dated August 26, 2020 by Notary Dewi Kusumawati, S.H. in Jakarta. This deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0161650.AH.01.11 of 2020 dated September 25, 2020.

The Company manages an 18-holes golf course with a total land area of 530,095 m² which is supported by 12 (twelve) certificates.

MAKSUD DAN TUJUAN SERTA KEGIATAN USAHA

1. Maksud dan tujuan Perseroan ialah berusaha dalam bidang:
 - a. (Kategori I) Penyediaan Akomodasi dan penyediaan Makan Minum;
 - b. (Kategori N) Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan dan Penunjang Usaha Lainnya;
 - c. (Kategori R) Kesenian, Hiburan dan Rekreasi;
 - d. (Kategori S) Aktivitas Jasa Lainnya;
2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:
 - a. Menjalankan usaha-usaha di bidang Perdagangan Besar Alat Olahraga, kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar berbagai alat olahraga (termasuk sepeda dan bagian-bagiannya serta aksesorinya) (KBLI 46495).
 - b. Menjalankan usaha-usaha di bidang Aktivitas Perparkiran Di luar Badan Jalan (*Off Street Parking*), kelompok ini mencakup kegiatan usaha penyelenggaraan parkir di luar badan jalan, seperti gedung parkir, lapangan parkir yang terdapat di gedung perkantoran, pusat perbelanjaan, rumah sakit dan jasa perpakiran di luar badan jalan lainnya (KBLI 52215).
 - c. Menjalankan usaha-usaha di bidang Restoran, kelompok ini mencakup jenis usaha jasa pangan yang bertempat di sebagian atau seluruh bangunan permanen yang menjual dan menyajikan makanan dan minuman untuk umum di tempat usahanya, baik dilengkapi dengan peralatan/perlengkapan untuk proses

PURPOSES AND OBJECTIVES AND BUSINESS ACTIVITIES

1. The purposes and objectives of the Company is to conduct business in the fields of:
 - a. (Category I) Provision of accommodation and provision of food and beverage
 - b. (Category N) Leasing Activities Without Option Rights, Employment, Travel Agencies and Other Business Support
 - c. (Category R) Arts, Entertainment and Leisure
 - d. (Category S) Other services activities
2. In order to achieve the above-mentioned purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:
 - a. Running businesses in Sports Equipment Wholesale Trade sector, this group includes wholesale trading businesses of various sports equipment (including bicycles and their parts and accessories). (KBLI 46495).
 - b. Running businesses in the field of Off-Street Parking, this group includes business activities such as parking buildings, parking lots in office buildings, shopping centers, hospitals and other off-street parking services. (KBLI 52215).
 - c. Running businesses in the restaurant sector, this group includes the type of food service business located in parts or all of a permanent building that sells and serves food and beverages to the public in its business premises, whether or not it is equipped with production and storage process and has

pembuatan dan penyimpanan maupun tidak dan telah mendapatkan surat keputusan sebagai restoran/rumah makan dari instansi yang membinanya (KBLI 56101);

Menjalankan usaha-usaha di bidang bar, kelompok ini mencakup usaha yang kegiatannya menghadirkan minuman beralkohol dan nonalkohol serta makanan kecil untuk umum di tempat usahanya dan telah mendapatkan ijin dari instansi yang membinanya (KBLI 56301).

d. Menjalankan usaha-usaha di bidang Penyelenggara Pertemuan, Perjalanan Insentif, Konferensi dan Pameran, kelompok ini mencakup usaha pengaturan, promosi dan atau pengelolaan acara, seperti jasa pelayanan bagi suatu pertemuan sekelompok orang (negarawan, usahawan, cendekiawan, dan sebagainya). Termasuk juga dalam kelompok ini usaha jasa yang merencanakan, menyusun dan menyelenggarakan program perjalanan insentif dan usaha jasa yang melakukan perencanaan dan penyelenggaraan pameran dagang dan usaha, konvensi, konferensi dan rapat atau pertemuan. Kegiatan ini disebut juga jasa MICE (*meeting, insentive, convention and exhibition*) (KBLI 82301).

e. Menjalankan usaha-usaha di bidang Lapangan Golf, kelompok ini mencakup usaha yang menyediakan tempat dan fasilitas usaha olahraga golf sebagai usaha pokok dan dapat dilengkapi dengan penyediaan jasa pelayanan makan dan minum serta akomodasi. Penyelenggaraan sekolah/pendidikan olahraga golf yang dikelola sendiri dicakup dalam kelompok ini (KBLI 93112).

Menjalankan usaha-usaha di bidang *Sport Centre*, kelompok ini mencakup usaha yang menyediakan tempat dan fasilitas berbagai macam olahraga sebagai usaha pokok dan dapat dilengkapi dengan penyediaan jasa pelayanan makan dan minum (KBLI 93118).

Menjalankan usaha-usaha di bidang Aktivitas fasilitas Olahraga Lainnya, kelompok ini mencakup usaha yang menyediakan tempat dan fasilitas olahraga sebagai usaha pokok dan dapat dilengkapi dengan penyediaan jasa pelayanan makan dan minum selain yang tercakup pada kelompok 93111 s.d. 93118. Termasuk kegiatan penyediaan tempat dan fasilitas *bungee jumping* (KBLI 93119).

Menjalankan usaha-usaha di bidang Klub Golf, kelompok ini mencakup usaha organisasi/klub

obtained a decree as a restaurant from the related agency (KBLI 56101).

Running businesses in the Bar sector, this group includes serving alcoholic and non-alcoholic drinks as well as refreshments for the public at their business premises and have obtained permits from the related agency (KBLI 56301).

d. Running businesses in the fields of Organizing Meeting, Incentive, Conferences and Exhibitions Travels, this group includes organizing, promoting and/or managing events, such as services for a meeting of a group of people (state officials, entrepreneurs, intellectuals, and so on). This group also includes services that plan, prepare, and organize incentive travel programs and services that plan and organize trade and business fairs, conventions, conferences and meetings. This activity is also called MICE services (meetings, incentives, conventions and exhibitions) (KBLI 82301).

e. Running businesses in the golf courses sector, this group includes providing places and facilities for golf sports as a main business and can be equipped with food and beverage services as well as accommodation. This group includes the organization of self-managed golf schools/education (KBLI 93112).

Running businesses in the Sport Center sector, this group includes providing places and facilities for various kinds of sports as a main business and can be supplemented by food and beverage services. (KBLI 93118).

Running businesses in Other Sports Facility Activities sector, this group includes providing sports venues and facilities as the main business and can be supplemented by food and beverage services other than those included in group 93111 to 93118. This group includes providing venue and facilities for bungee jumping (KBLI 93119).

Running businesses in the Golf Club sector, this group includes professional, semi-professional



golf profesional, semi profesional atau amatir yang memberikan anggotanya kesempatan untuk ikut dalam kegiatan olahraga, baik yang menyediakan tempat dan fasilitas untuk olahraga atau tidak (KBLI 93122).

Menjalankan usaha-usaha di bidang Klub Kebugaran/*Fitness* dan Binaraga, kelompok ini mencakup usaha organisasi/klub kebugaran/*fitness* profesional, semi profesional atau amatir yang memberikan anggotanya kesempatan untuk ikut dalam kegiatan olahraga, baik yang menyediakan tempat dan fasilitas untuk olahraga atau tidak (KBLI 93127).

Telah diadakan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 15 Juni 2023 yang tertuang dalam Akta Notaris Dewi Kusumawati, S.H. No. 25 tanggal 15 Juni 2023.

or amateur golf club/organizations that provide members with the opportunity to participate in sports activities, whether or not they provide places and facilities for sports (KBLI 93122).

Running businesses in the Fitness and Body Building Clubs sector, this group includes professional, semi-professional or amateur fitness club/organizations that provide members with the opportunity to participate in sports activities, whether or not they provide a place and facilities for sports (KBLI 93127).

A General Meeting of Shareholders was held on June 15, 2023, as stated in the Deed of Notary Dewi Kusumawati, S.H. No. 25 dated June 15, 2023.

Rencana Kegiatan Strategis

Strategic Activities Plan

- Melakukan pemeliharaan lapangan secara periodik, mempertahankan dan meningkatkan kualitas rumput di *green, tee box, fairway* dan *rough* agar dalam kondisi prima, serta pemeliharaan mesin peralatan secara berkala.
- Memaksimalkan fungsi *bunker, drainage*, dan irigasi agar selalu terjaga kebersihan, kerapihan, dan estetika *landscape*, yaitu dengan pemilihan tanaman berbunga dan berwarna.
- Meningkatkan pengembangan pemanfaatan teknologi informasi yang terintegrasi untuk mendukung keberlanjutan perusahaan pada divisi *Golf Operational, Finance/Accounting, Operational Food & Beverage, Marketing, Human Resources*.
- Melakukan pemeliharaan infrastruktur fasilitas gedung, kebersihan, kerapihan, estetika, dan pemanfaatannya secara periodik dan efisien.
- Melakukan *upgrade* inovasi perbaikan sarana pendukung lainnya yang juga menunjang pemeliharaan lapangan golf secara berkelanjutan.
- Melakukan pengelolaan strategis untuk meningkatkan jumlah pendapatan melalui turnamen golf di *Club House, Driving Range, Akademi Golf* dan lainnya Non Golf, khususnya MICE (*meeting, insentive, convention, and exhibition*).
- Melakukan pengembangan usaha melalui peningkatan kapasitas kompetensi sumber daya manusia secara berkesinambungan, meningkatkan kualitas pelayanan dan kinerja diantaranya melalui perencanaan yang baik, inovasi pengembangan variasi menu, pengendalian biaya, serta kerja sama strategis (*co-branding*).
- Meningkatkan pengembangan kapabilitas dan kompetensi karyawan yang berbasis *service excellence*, produktivitas *team work*, inovasi dan inisiatif kerja yang mengacu pada prinsip *zero mistake* dengan menerapkan prinsip tata kelola dan *leadership* yang baik.
- Performing periodic field maintenance, maintaining and improving the quality of grass in the green tee box, the fairway and rough, in order to be in prime condition as well as periodic maintenance of machineries.
- Optimising the function of bunkers, drainage, irrigation, in order to maintain cleanliness, tidiness, landscape aesthetics by choosing colourful flower vegetations.
- Promoting the development of an integrated utilisation of information technology to support the sustainability of the company, namely in the divisions of Golf Operational, Finance/Accounting, Operational Food & Beverage, Marketing, and Human Resources.
- Maintaining building facilities, including cleanliness, tidiness, and aesthetics periodically and efficiently.
- Improving other supporting facilities through upgrades that support the maintenance of golf courses on an ongoing basis.
- Performing strategic management to increase revenue through golf tournaments at the Club House, Driving Range, Golf Academy, and other Non Golf facilities, particularly for MICE (meeting, insentive, convention, and exhibition).
- Conducting business development through continuous improvements on Human Resources competency capacity, improving service and performance quality including good planning, developing menu variations, cost control as well as strategic cooperation (co-branding).
- Improving the development of employee capabilities and competencies based on Service Excellence, teamwork productivity, innovation and work initiatives that refer to the Zero Mistake principle by applying the principles of good governance and leadership.

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

(dalam ribuan Rupiah)
(in thousand Rupiah)

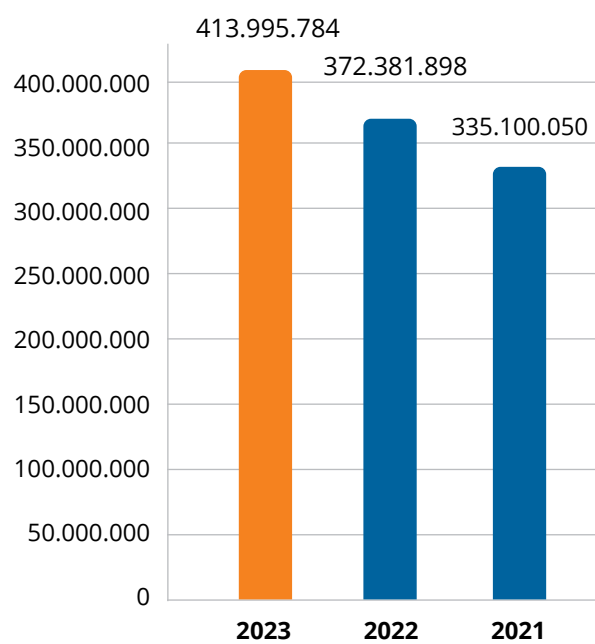
LAPORAN POSISI KEUANGAN	2023	2022	2021	STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
Aset Lancar	219.380.132	200.907.954	165.827.660	Current Assets
Aset Tidak Lancar	194.615.652	171.473.944	169.272.390	Non-Current Assets
Jumlah Aset	413.995.784	372.381.898	335.100.050	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	71.321.071	65.482.736	52.346.670	Short Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	14.480.473	10.226.400	10.003.925	Long Term Liabilities
Jumlah Liabilitas	85.801.544	75.709.136	62.350.595	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas - Bersih	328.194.240	296.672.762	272.749.455	Total Net Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas - Bersih	413.995.784	372.381.898	335.100.050	Total Liabilities and Net Equity

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN	2023	2022	2021	STATEMENT OF INCOME AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pendapatan Usaha	203.092.322	162.573.493	134.430.612	Operating Income
Beban Pokok	(85.055.665)	(64.507.946)	(53.565.289)	Basic Expenses
Laba Kotor	118.036.657	98.065.547	80.865.323	Gross Profit
Beban Usaha	(65.527.585)	(57.347.094)	(50.983.233)	Operating Expenses
Pendapatan Lainnya	1.305.658	1.854.093	553.462	Other Income
Laba Usaha	53.814.730	42.572.546	30.435.552	Operating Profit
Pendapatan (Beban) Lain-lain	8.142.183	6.832.596	7.373.920	Other Income (Expenses)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	61.956.913	49.405.142	37.809.472	Profit Before Income Tax
Jumlah Beban Pajak	(9.481.826)	(7.107.898)	(4.779.963)	Total Tax Expenses
Laba Bersih Tahun Berjalan	52.475.087	42.297.244	33.029.509	Net Profit for The Current Year
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	(190.394)	659.010	398.108	Other Comprehensive Income After Tax
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	52.284.693	42.956.254	33.427.617	Total Comprehensive Profit for the Current Year
Jumlah saham yang beredar (lembar)	1.299	1.299	1.299	Number of Outstanding Shares

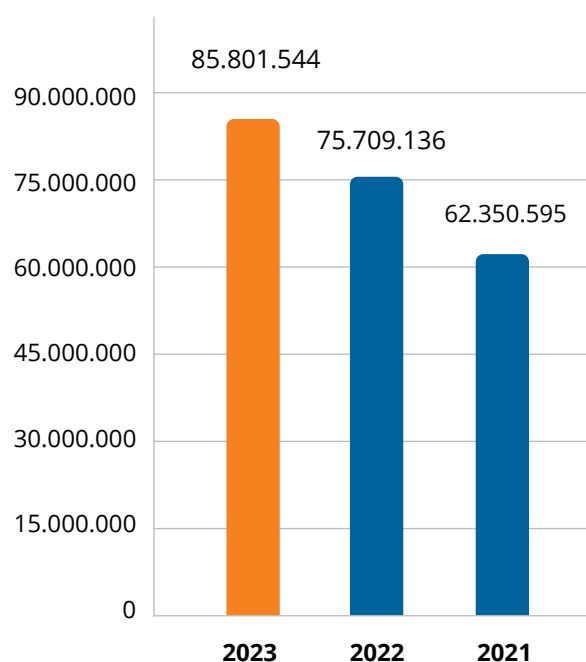
Laba per Saham (dalam rupiah)	40.396.526	32.561.389	25.426.874	Profit per Share (in Rupiah)
RASIO KEUANGAN	2023	2022	2021	FINANCIAL RATIO
Rasio Lancar (Aktiva lancar : Liabilitas Lancar)	307,6%	306,81%	316,79%	Current Ratio (Current Assets : Current Liabilities)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (Total Liabilitas : Total Ekuitas)	26,14%	25,52%	22,86%	Liabilities to Equity Ratio (Total Liabilities : Total Equity)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset (Total Liabilitas : Total Aset)	20,73%	20,33%	18,61%	Liabilities to Total Assets Ratio (Total Liabilities : Total Assets)
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset (Laba Bersih : Total Aset)	12,68%	11,36%	9,86%	Profit to Total Assets Ratio (Net Profit : Total Assets)
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas (Laba Bersih : Modal Sendiri)	15,99%	14,26%	12,11%	Profit to Total Equity Ratio (Net Profit : Owner's Equity)
Marjin Laba Kotor (Laba Kotor : Pendapatan Usaha)	58,12%	60,32%	60,15%	Gross Profit Margin (Gross Profit : Operating Income)
Marjin Laba Usaha (Laba Usaha : Pendapatan Usaha)	26,50%	26,18%	22,64%	Operating Profit Margin (Operating Profit : Operating Income)
Marjin Laba Bersih (Laba Bersih : Pendapatan Usaha)	25,84%	26,02%	24,57%	Net Profit Margin (Net Profit : Operating Income)



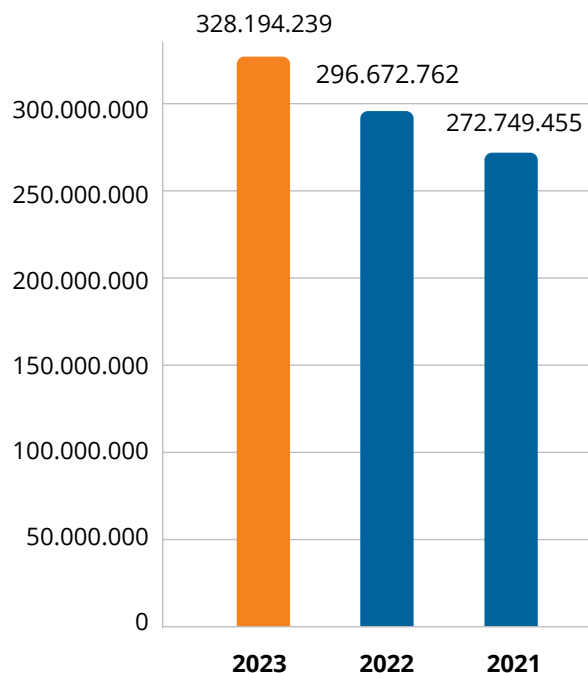
JUMLAH ASET TOTAL ASSETS



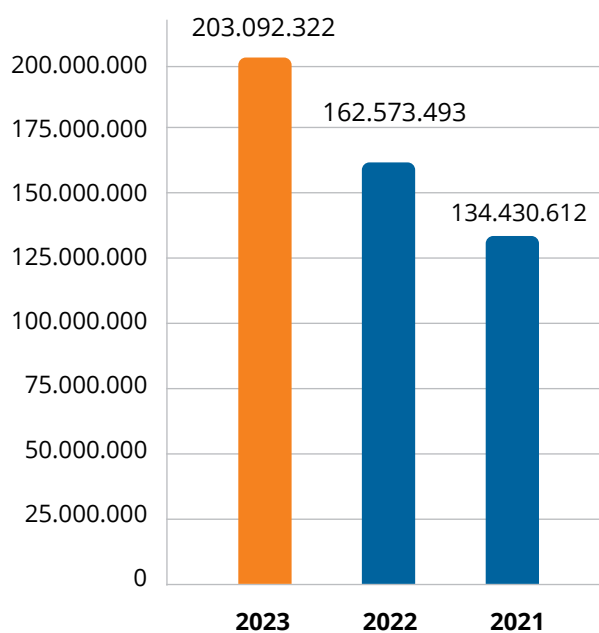
JUMLAH LIABILITAS
TOTAL LIABILITIES



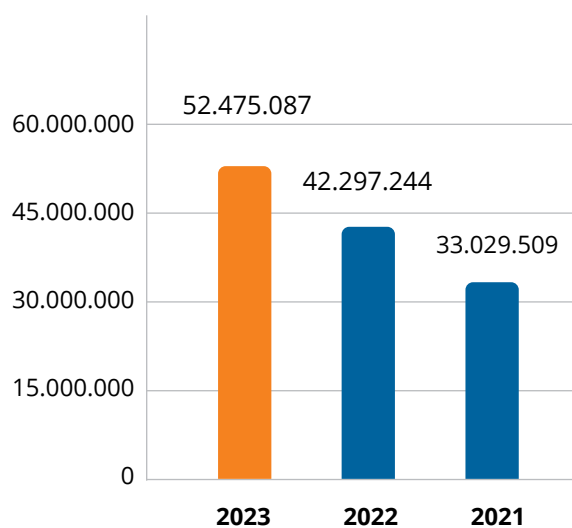
JUMLAH EKUITAS
TOTAL EQUITY



PENDAPATAN USAHA
OPERATING INCOME



LABA BERSIH
NET PROFIT



Struktur Organisasi

Organizational Structure



Informasi Pemegang Saham

Shareholders Information

KOMPOSISI PEMILIKAN SAHAM PER 31 DESEMBER 2023

SHAREHOLDERS COMPOSITION AS PER DECEMBER 31ST, 2023

No.	Pemegang Saham Shareholders Composition	Saham Shares		Persentase (%) Percentage (%)		Total (dalam ribuan Rp) Total (in thousand Rp)
		Seri A Series A	Seri B Series B	Seri A Series A	Seri B Series B	
01	Siti Hartati Murdaya	6	37	1,25	4,52	215.000.000
02	Anthony Salim	37	-	7,71	-	185.000.000
03	Djuhar Sutanto	27	-	5,63	-	135.000.000
04	Murdaya Widyawimarta	20	-	4,17	-	100.000.000
05	Pudjianto Gondosasmito	14	4	2,92	0,49	90.000.000
06	Teddy Djuhar	14	-	2,92	-	70.000.000
07	Henry Pribadi	10	-	2,08	-	50.000.000
08	Fenza Sofyan	4	6	0,83	0,73	50.000.000
09	PT Pupuk Sriwijaya	2	8	0,42	0,98	50.000.000
10	PT Jasa Indonesia Asuransi	-	10	-	1,22	50.000.000
11	PT Metropolitan Kentjana, Tbk	1	9	0,21	1,10	50.000.000
12	Yayasan Ilman Darajatin	9	-	1,88	-	45.000.000
13	Glenn T Sugita	5	4	1,04	0,49	45.000.000
14	Mohamad Hasan	8	-	1,67	-	40.000.000
15	Rina Ciputra Sastrawinata	8	-	1,67	-	40.000.000
16	Junita Ciputra	2	6	0,42	0,73	40.000.000
17	Candra Ciputra	7	1	1,46	0,12	40.000.000
18	Cakra Ciputra	7	1	1,46	0,12	40.000.000
19	Dana Pensiun Bank Negara Indonesia Bank Negara Indonesia Pension Fund	-	8	-	0,98	40.000.000
20	Pemegang Saham lainnya Other shareholders	299	725	62,29	88,52	5.120.000.000
Jumlah/Total		480	819	100,00	100,00	6.495.000.000

Kepemilikan oleh Pemodal Nasional dan Pemodal Asing
Ownership by National and Foreign Investors

Kepemilikan Ownership	Jumlah Saham Number of Shares		Persentase Percentage	
	2023	2022	2023	2022
PEMILIK NASIONAL/DOMESTIC OWNER				
Perusahaan Terbatas Limited Liability Companies	217	222	16,71	17,09
Perorangan Domestik Local Individuals	935	935	71,98	71,98
PEMILIK ASING/FOREIGN OWNER				
Perusahaan Terbatas Limited Liability Companies	59	64	4,54	4,93
Perorangan Asing Foreign Individuals	88	78	6,77	6
Total/ Total	1.299	1.299	100	100

Pemegang Saham Terbesar Per 31 Desember 2023
The Largest Shareholders as Per December 31st, 2023

No.	Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage
01	Siti Hartati Murdaya	43	3,31%
02	Anthony Salim	37	2,85%
03	Djuhar Sutanto	27	2,08%
04	Murdaya Widyawimarta	20	1,54%
05	Pudjianto Gondosasmito	18	1,39%
06	Teddy Djuhar	14	1,08%
07	Henry Pribadi	10	0,77%
08	Fenza Sofyan	10	0,77%
09	PT Pupuk Sriwijaya	10	0,77%
10	PT Jasa Indonesia Asuransi	10	0,77%
11	PT Metropolitan Kentjana, Tbk	10	0,77%
12	Yayasan Ilman Darajatin	9	0,69%
13	Glenn T Sugita	9	0,69%
14	Mohamad Hasan	8	0,62%
15	Rina Ciputra Sastrawinata	8	0,62%
16	Junita Ciputra	8	0,62%
17	Candra Ciputra	8	0,62%
18	Cakra Ciputra	8	0,62%
19	Dana Pensiun Bank Negara Indonesia Bank Negara Indonesia Pension Fund	8	0,62%
20	Pemegang saham lainnya Other shareholders	1.024	78,83%
Jumlah/Total		1.299	100,00%

Kegiatan PIPG Tahun 2023

PIPG 2023 Activities

1. Ayo Kuliah

Tanggal: 31 Januari 2023 dan 1 Februari 2023

Ayo Kuliah program

Date: January 31, 2022 and February 1, 2023



2. Silaturahmi Ramadhan Manajemen Pondok Indah Golf

Tanggal: 21 Maret 2023

Ramadhan Gathering by Pondok Indah Golf Management

Date: March 21, 2023



3. Peresmian Inrange

Tanggal: 19 Mei 2023

Grand Opening Inrange

Date: May 19, 2023



4. Pemberian Kurban Idul Adha ke warga sekitar Pondok Indah Golf

Tanggal: 29 Juni 2023

Giving sacrificial animals for Eid al-Adha to the community around Pondok Indah Golf

Date: June 29, 2023



5. Ucapan Syukur Direksi, Komisaris, dan Staf untuk Renovasi Office Pondok Indah Golf

Tanggal: 31 Juli 2023

Gratitude from the Directors, Commissioners, and Staff for the Pondok Indah Golf Office Renovation

Date: July 31, 2023



6. Mandiri Indonesia Open 2023

Tanggal: 3-6 Agustus 2023

Mandiri Indonesia Open 2023

Date: August 3-6, 2023



7. Medical Check Up Karyawan Pondok Indah Golf

Tanggal: 21 November 2023

Medical Check Up for the employees of Pondok Indah Golf

Date: November 21, 2023



8. Simone Asia Pasific Cup

Tanggal: 18-23 Desember 2023

Simone Asia Pacific Cup

Date: December 18-23, 2023



Pengurusan dan Pengawasan Perseroan

Company Management and Supervision

Sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar, Pengurusan Perseroan dilaksanakan oleh Direksi dan diawasi oleh Dewan Komisaris, yang keanggotaan dan susunannya dipilih serta diangkat melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Direksi Perseroan dipilih dan diangkat untuk masa jabatan 5 (lima) tahun, yang terdiri dari sedikit-dikitnya 2 (dua) orang Direktur. Seorang di antaranya diangkat sebagai Direktur Utama.

Komisaris Perseroan dipilih dan diangkat untuk masa jabatan 5 (lima) tahun, yang terdiri dari sedikit-dikitnya 2 (dua) orang Komisaris. Seorang di antaranya dapat diangkat sebagai Komisaris Utama.

Susunan kepengurusan Perseroan sejak ditutupnya RUPS Tahunan tanggal 22 Mei 2019 sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan yang diselenggarakan tahun 2024, sesuai dengan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 22 Mei 2019 berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 68 tanggal 22 Mei 2019 yang tertuang dalam Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 67 tanggal 22 Mei 2019 oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., adalah sebagai berikut:

In accordance with the provisions in the Articles of Association, the Company Management is carried out by the Board of Directors and overseen by the Board of Commissioners, which membership and composition are elected and appointed through the General Meeting of Shareholders (GMS).

The Company's Directors are elected and appointed for a term of 5 (five) years, consisting of at least 2 (two) Directors. One of them is to be appointed as President Director.

The Company's Commissioners are elected and appointed for a term of 5 (five) years, consisting of at least 2 (two) Commissioners. One of them is to be appointed as President Commissioner.

Since the closing of the Annual General Meeting of Shareholders on May 22, 2019 until the closing of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, in accordance with the results of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 22, 2019 based on Decree of the Annual General Meeting of Shareholders No. 68 dated May 22, 2019 as set forth in the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 67 dated May 22, 2019 by Notary Fathiah Helmi, S.H., the management composition are as follows:

DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

KOMISARIS UTAMA/President Commissioner
Agus Suhartono

KOMISARIS/Commissioners
Masrizal A. Syarief
Budiarsa Sastrawinata
Pudjianto Gondosasmito
Aristya Agung Setiawan

KOMISARIS INDEPENDEN
Independent Commissioners
Anwar Nasution
Budi Nurwono

DEWAN DIREKSI

Board of Directors

DIREKTUR UTAMA/President Director
Murdaya Widyawimarta

DIREKSI/Directors
Husin Widjajakusuma
Erry Arsyad
Erick Purwanto

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk yang terhormat,

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena telah memberikan keberkahan kepada PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk, sehingga Perseroan tetap mampu menjaga eksistensi dan dapat melalui tahun 2023 yang penuh dinamika dan tantangan, dengan tetap mencatatkan hasil yang positif.

Untuk itu, dalam kesempatan yang baik ini, perkenalkan saya mewakili Dewan Komisaris menyampaikan laporan pengawasan pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi untuk tahun buku 2023.

Dear Shareholders and Stakeholders of PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk,

Praise and gratitude we offer to God Almighty, for blessing PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk, enabling the Company to maintain its existence and navigate through the dynamic and challenging year of 2023, while still achieving positive results.

On this fortunate occasion, allow me, on behalf of the Board of Commissioners, to present the oversight report on the management of the company conducted by the Board of Directors for the fiscal year 2023.

Laporan Dewan Komisaris meliputi penilaian kami atas kinerja Direksi dalam pengelolaan Perusahaan dan dasar penilaiannya, pengawasan dalam perumusan dan implementasi strategi oleh Direksi, pandangan atas prospek usaha Perusahaan yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya, serta pengawasan dalam penerapan tata kelola Perusahaan dan kinerja dari struktur organ tata kelola.

Dewan Komisaris telah melakukan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi dengan itikad baik, bertanggung jawab, dan penuh kehati-hatian demi kepentingan Perseroan. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris melakukannya secara independen, berpedoman kepada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundangan yang berlaku, serta berdasarkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Fokus pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris dalam tahun 2023 meliputi perencanaan dan pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), tindak lanjut atas keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, efektivitas sistem pengendalian internal, dan penerapan budaya Perusahaan serta pelaksanaan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Salah satu fungsi Dewan Komisaris adalah melakukan pengawasan terhadap implementasi strategi yang dijalankan oleh Direksi. Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris melakukan pengawasan aktif yang dilakukan dengan berbagai cara.

Pengawasan Dewan Komisaris juga dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Selain itu, Dewan Komisaris melakukan pengawasan langsung ke lapangan golf sebagai produk utama Perseroan.

Sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan tahun 2023, terdapat sejumlah inisiatif strategis yang dijalankan Direksi. Dewan Komisaris menilai Direksi telah menerapkan sejumlah kebijakan strategis secara tepat dan efektif selama tahun 2023. Dewan Komisaris memberikan arahan kepada Direksi atas kebijakan strategis yang telah ditetapkan dan memonitor implementasinya.

The Board of Commissioners' report includes our assessment on the Board of Directors' performance in managing the Company and the basis for the assessment, supervision in the formulation and implementation of strategy by the Board of Directors, views on the Company's business prospects prepared by the Board of Directors and the basis for their considerations, as well as supervision in the implementation of corporate governance and the performance of the organ structure governance.

The Board of Commissioners has done the supervisory and advisory duties to the Board of Directors in good faith, dutifully, and prudently for the benefit of the Company. In carrying out its duties and functions, the Board of Commissioners has done it independently, guided by the provisions of the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations, and based on the principles of Good Corporate Governance.

The focus of supervision performed and advice given by the Board of Commissioners in 2023 includes planning and implementation of the Company Work Plan and Budget (RKAP), follow-up on decisions of the General Meeting of Shareholders (GMS), implementation of Good Corporate Governance, effectiveness of the internal control system, and the implementation of Company culture and the implementation of applicable laws and regulations.

One of the functions of the Board of Commissioners is to supervise the implementation of the strategy performed by the Board of Directors. Throughout 2023, the Board of Commissioners have conducted active supervision in various ways.

The Board of Commissioners' supervision is also assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Moreover, the Board of Commissioners has conducted direct supervision on the golf course as the main product of the Company.

In accordance with the 2023 Company's Work Plan and Budgeting, there are numbers of strategic initiatives performed by the Board of Directors. The Board of Commissioners considers that the Board of Directors has implemented a number of strategic policies appropriately and effectively in 2023. The Board of Commissioners provides direction for the Board of Directors on the strategic policies that have been set and monitor their implementation.

Dewan Komisaris akan terus memantau *progress* dan kendala-kendala yang dihadapi dalam merealisasikan target inisiatif strategis tersebut.

Pembentukan organ Dewan Komisaris dan Direksi sebagai organ utama Perseroan merupakan bagian dari kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, khususnya Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Direksi berperan mengelola operasi dan bisnis Perseroan, sedangkan Dewan Komisaris memiliki peran untuk mengawasi pengelolaan operasi dan bisnis yang dijalankan Direksi.

Peran Dewan Komisaris dalam penerapan tata kelola Perseroan mencakup pemantauan, pemberian rekomendasi, dan pengawasan proses audit. Kami senantiasa bekerja sama dengan Komite Audit dalam melaksanakan pengawasan proses audit dan memberikan arahan dalam penilaiannya.

Kami juga ambil bagian dalam pengawasan manajemen risiko dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan kebijakan yang berlaku. Kami juga terus mendukung inisiatif berkelanjutan yang dilaksanakan oleh Direksi.

Penerapan peran pengawasan kami di Perseroan tercermin dari laporan keuangan per 31 Desember 2023 yang disajikan secara wajar dalam semua hal yang material oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono.

Izinkan saya mewakili jajaran Dewan Komisaris menyampaikan laporan tahunan Perseroan tahun buku 2023 sebagai gambaran tentang kinerja Perseroan di sepanjang tahun 2023. Laporan tahunan ini sekaligus menjadi dokumentasi perjalanan dan pencapaian Perseroan, yang menjadi bagian dari pertanggungjawaban manajemen dalam melakukan pengelolaan Perseroan.

Berdasarkan Laporan Keuangan tahun 2023, Perusahaan telah mencatat kinerja keuangan yang baik dengan diperolehnya Pendapatan Usaha sebesar Rp203,09 miliar, atau naik 25% dibandingkan pendapatan pada tahun 2022 sebesar Rp162,57 miliar. Hingga diperoleh laba bersih di tahun 2023 sebesar Rp52,48 miliar.

Pada tahun 2023 tidak ada perubahan susunan Dewan Komisaris, dengan komposisi per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The Board of Commissioners will continuously monitor the progress and obstacles encountered in realizing the target of the strategic initiatives.

The establishment of organs for the Board of Commissioners and Board of Directors as the main organs of the Company is part of compliance with applicable laws and regulations, particularly Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies. The Board of Directors has the role of managing the Company's operations and business, while the Board of Commissioners has the role of overseeing the management of operations and business performed by the Directors.

The Board of Commissioners' roles in implementing corporate governance includes monitoring, providing recommendations, and supervising the audit process. We always cooperate with the Audit Committee in supervising the audit process and providing direction in its assessment.

We also take part in risk management monitoring and compliance with applicable laws and policies. We also continuously support ongoing initiatives implemented by the Board of Directors.

The implementation of our supervisory role in the Company is a reflection of the financial statements of December 31, 2023 which are presented fairly in all materials by the Kanaka Puradiredja Public Accounting Firm, Suhartono.

Allow me to represent the Board of Commissioners to submit the Company's annual report for the 2023 financial year as an illustration of the Company's performance throughout 2023. This annual report is also a documentation of the Company's journey and achievements, which are part of management's responsibility in managing the Company.

Based on the 2023 Financial Report, the Company has recorded good financial performance by obtaining Operating Revenues of IDR203.09 billion, an increase of 25% compared to revenues in 2022 of IDR162.57 billion. Until a net profit of IDR52.48 billion was obtained in 2023.

In 2023 there is no change in the composition of the Board of Commissioners, with the composition as of December 31, 2023 as follows:

Komisaris Utama/ President Commissioner

Agus Suhartono

Komisaris Independen/
Independent Commissioner

Anwar Nasution
Budi Nurwono

Komisaris/ Commissioner

Masrizal A. Syarief
Pudjianto Gondosasmito
Budiarsa Sastrawinata
Aristya Agung Setiawan

Dalam hal ini merupakan tantangan serius bagi Perseroan untuk dapat mempertahankan posisi dan meningkatkan produktivitas dan berupaya melakukan efisiensi.

In this case, it is a serious challenge for the Company to be able to maintain its position and increase productivity and strive for efficiency.

Dewan Komisaris menilai kinerja operasional dan kinerja keuangan Perusahaan telah dijalankan dengan optimal, oleh karena itu kami menyampaikan apresiasi kepada Direksi dalam mengendalikan Perusahaan.

The Board of Commissioners consider that the operations and finances of the Company have been managed optimally, therefore we express our appreciation to the Board of Directors for controlling the Company.

Dewan Komisaris meyakini bahwa Perseroan dapat terus mempertahankan dan meningkatkan kinerjanya. Dewan Komisaris percaya bahwa langkah strategis dan kebijakan Direksi Perseroan yang diterapkan dalam tindakan-tindakan korporasi, cukup baik dan tepat.

The Board of Commissioners believes that the Company is able to continuously maintain and improve its performance. The Board of Commissioners believes that the strategic steps and policies of the Company's Directors implemented in corporate actions are quite good and appropriate.

Pemegang Saham yang terhormat,

Pertemuan rapat Dewan Komisaris selama tahun buku 2023, telah dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dan diikuti dengan rapat antara Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 4 (empat) kali untuk membahas masalah-masalah sehubungan dengan strategi dan operasional usaha Perseroan, serta memberikan nasihat-nasihat yang diperlukan Direksi dalam menjalankan usaha.

Dear Shareholders,

Meetings of the Board of Commissioners during the financial year 2023, have been held 4 (four) times and followed by 4 (four) meetings between the Board of Commissioners and Directors to discuss issues related to the Company's business strategy and operations, as well as provide advices needed by the Board of Directors in running the business.

Keberhasilan kinerja Perseroan sangat ditentukan oleh dukungan dedikasi dan komitmen seluruh manajemen dan karyawan dalam mengemban dan melaksanakan tugas pokok dan fungsi sebagaimana Visi dan Misi Perseroan.

The success of the Company's performance is largely determined by the support, dedication and commitment of all management and employees in performing and working on the main tasks and functions according to the Company's Vision and Mission.

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada seluruh jajaran Direksi dan mengapresiasi Manajemen dan seluruh karyawan atas dedikasi dan kerja kerasnya yang telah berkontribusi besar pada pencapaian kinerja Perseroan di tahun 2023.

On this occasion, the Board of Commissioners extends gratitude to the entire Board of Directors and appreciates the Management and all employees for their dedication and hard work, which have greatly contributed to the company's performance in 2023. We also want to express

Kami juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada seluruh pemegang saham, pelanggan, mitra kerja, dan pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya yang sangat penting bagi kinerja Perseroan.

Kami berharap dengan sinergi yang kuat, bersama-sama kita akan mampu menghadapi tantangan tahun 2024 dengan penuh optimisme, serta mencetak kemajuan dan pencapaian yang lebih banyak lagi di tahun-tahun mendatang menuju masa depan yang berkelanjutan.

our gratitude to all shareholders, customers, business partners, and stakeholders for their trust and invaluable support, which are crucial to the company's performance.

We hope that with strong synergy, together we will be able to face the challenges of 2024 with optimism, and achieve even more progress and accomplishments in the years ahead towards a sustainable future.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



AGUS SUHARTONO
Komisaris Utama | President Commissioner

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Profile



Warga Negara Indonesia, lahir di Blitar, 25 Agustus 1955, terpilih sebagai Komisaris Utama Perseroan pada bulan Juni 2014 hingga saat ini. Tamatan Akademi Angkatan Laut (1978) melanjutkan di Sekolah Staf dan Komando TNI AL (1994), Meraih gelar Sarjana dari Universitas Merdeka Surabaya (1998), Lulus dari Sesko TNI (1999) dan Lembaga Ketahanan Nasional (2003). Menjabat sebagai Panglima Koarmabar (2007), Asisten Operasi Kasal (2008), Asisten Perencanaan dan Anggaran Kasal (2008), Irjen Kementerian Pertahanan (2009), Kepala Staf TNI AL (2009-2010), Panglima TNI (2010-2013), Komisaris Utama PT Bukit Asam Tbk (2013-2023), Komisaris Utama PT Nusantara Pelabuhan Handal Tbk (2016-2023), Komisaris Utama PT Pelindo (Persero) (2023-sekarang).

Agus Suhartono

Komisaris Utama | President Commissioner

Indonesian citizen, born in Blitar on August 25, 1955, he was appointed as the Company's President Commissioner in June 2014 to present. He graduated from the Naval Academy (1978), then continued his education at the Naval Staff and Command College (1994), obtained a bachelor's degree from Merdeka University in Surabaya (1998). He also graduated from Staff and Command College TNI (1999) and National Resilience Institute (2003). He served as Commander of the Western Fleet Command (2007), Naval Staff Operations Assistant (2008), Naval Staff Planning and Budget Assistant (2008), Inspector General for the Ministry of Defense (2009), Chief of Naval Staff (2009-2010), Commander of the Indonesian National Armed Forces (2010-2013), President Commissioner of PT Bukit Asam Tbk (2013-2023), President Commissioner of PT Nusantara Pelabuhan Handal, Tbk (2016-2023), President Commissioner of PT Pelindo (Persero) (2023-present).



Warga Negara Indonesia, lahir di Sipirok, 5 Agustus 1942. Terpilih sebagai Komisaris Independen Perseroan pada bulan Desember 2013 hingga saat ini. Tamatan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (1968), Master in Public Administration, The Kennedy School of Government, Harvard University (1973) dan Ph.D. Ilmu Ekonomi Tufts University (1982). Saat ini beliau adalah Guru Besar Emeritus Fakultas Ekonomi UI, Depok dan Senior Fellow the Jeffrey Cheah Institute on Southeast Asia (JCI), Sunway City, Kuala Lumpur. Beliau adalah anggota Kelompok The International Policy Advisory Group (Shadow G-20) tahun 2013 di bawah pimpinan Professor Jeffrey Sachs, Direktur the Earth Institute di Columbia University, Ketua Badan Pemeriksaan Keuangan (2004-2009), Deputy Senior Gubernur Bank Indonesia (1999-2004), Dekan Fakultas Ekonomi UI (1998-2001), The Sasakawa Professor of Economic Development di United Nations University-WIDER di Helsinki, Finland (1996-1997), Konsultan ADB, Bank Dunia dan IMF serta Economic Institution Specialist, SEADI Project, Nathan Associates, Jakarta 2011-2013.

Anwar Nasution

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Indonesian citizen, born in Sipirok on August 5, 1942. He was appointed as the Company's Independent President Commissioner in December 2013 to present. He graduated from University of Indonesia's Faculty of Economics (1968), obtained a master's degree in Public Administration from The Kennedy School of Government, Harvard University (1973) and a Ph.D. in Economics from Tufts University (1982). He is currently an Emeritus Professor at the University of Indonesia's Faculty of Economics, Depok and senior fellow of the Jeffrey Cheah Institute on Southeast Asia (JCI) in Sunway City, Kuala Lumpur. He was a member of The International Policy Advisory Group (Shadow G-20) in 2013, under the leadership of Professor Jeffrey Sachs, the director of the Earth Institute at Columbia University. He was also the Chairman of the Audit Board of the Republic of Indonesia (2004-2009), Bank Indonesia Senior Deputy Governor (1999-2004), Dean of the Faculty of Economics at the University of Indonesia (1998-2001), the Sasakawa Professor of Economic Development at United Nations University-WIDER in Helsinki, Finland (1996-1997), a consultant to ADB, World Bank, IMF and Economic Institution Specialist, SEADI Project, Nathan Associates in Jakarta, from 2011 to 2013.



Warga Negara Indonesia, lahir di Purwodadi, 1 Agustus 1944. Terpilih sebagai Komisaris Perseroan pada bulan Juni 2015 hingga saat ini. Tamatan ITB Arsitektur Tahun 1973, Proyek *Manager/General Manager* PT Pondok Indah Padang Golf tahun 1976, *General Manager* PT Metropolitan Kencana pada Tahun 1988, Direktur PT Damai Indah Golf tahun 1989, Direktur Utama PT Mandara Permai (1998-2023), Direktur PT Mandara Permai (2023-sekarang).

Budi Nurwono

Komisaris Independen
Independent Commissioner

An Indonesian citizen born in Purwodadi on August 1, 1944. He was appointed as the Company's Commissioner in June 2015 to present. He is an Architecture graduate from Bandung Institute of Technology in 1973, he was the Project Manager/ General Manager of PT Pondok Indah Padang Golf in 1976, General Manager of PT Metropolitan Kencana in 1988, Director of PT Damai Indah Golf in 1989, President Director of PT Mandara Permai 1998-2023), Director of PT Mandara Permai (2023-present).



Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta, 26 Desember 1977. Terpilih sebagai Komisaris Perseroan pada bulan Mei 2019. Meraih gelar Sarjana Magister Kenotariatan di Universitas Gajah Mada (2006), Asisten Notaris Kantor Notaris Sutjipto SH (2014-2011), Asisten Notaris Kantor Notaris Aryanti Artisari, SH, MKn (2011-2020), Pejabat Pembuat Akta Tanah (PPAT) Tangerang Selatan (2014-sekarang), Komisaris PT Grha Satu Enam Lima (2012-2020). Komisaris PT Agri Permata Asia (2015- sekarang).

Aristya Agung Setiawan

Komisaris | Commissioner

An Indonesian citizen born in Jakarta on December 26, 1977. He was appointed as the Company's Commissioner in May 2019. He obtained Masters of Notarial Law in Gajah Mada University in 2006, he was an Assistant Notary in Sutjipto SH Notary Office (2014-2011), Assistant Notary in Aryanti Artisari SH, MKn Notary Office (2011-2020), Land Titles Registrar (PPAT) in Tangerang Selatan (2014-present), Commissioner of PT Grha Satu Enam Lima (2012-2020), and Commissioner of PT Agri Permata Asia (2015-present).



Warga Negara Indonesia, lahir di Semarang, 6 Februari 1971. Terpilih sebagai Komisaris Perseroan pada bulan Mei 2019. Beliau memiliki beberapa pengalaman yaitu menjadi Komisaris Utama Eksploitasi Energi Indonesia, Tbk (2004-sekarang), Komisaris Utama PT Sumber Energi Makmur (2010-sekarang), Komisaris PT Bumi Suksessindo (2018-sekarang), Presdir Golden Blossom Sumatera (2018-sekarang).

Pudjianto Gondosasmito

Komisaris | Commissioner

An Indonesian citizen born in Semarang on February 6, 1971. He was appointed as the Company's Commissioner in May 2019. His previous and current experiences include President Commissioner of PT Eksploitasi Energi Indonesia, Tbk (2004-present), President Commissioner of PT Sumber Energi Makmur (2010-present), Commissioner of PT Bumi Suksessindo (2018-present), President Director of Golden Blossom Sumatera (2018-present).



Warga Negara Indonesia, lahir di Sumatra Barat, 7 Agustus 1955. Terpilih sebagai Komisaris Perseroan pada bulan Mei 2019. Tamatan Fakultas Farmasi UGM Yogyakarta (1980-1981) lalu dilanjutkan Apoteker Fakultas Farmasi UGM Yogyakarta (1980-1981). Beliau memiliki pengalaman di PT Kimia Farma (1982-1985), Direktur Apotik Primala Sakti (1987-sekarang), Komisaris PT Phapros, Tbk (2007-sekarang), Direktur Utama PT Rining Prima Putra (1995-sekarang), Direktur Utama PT Graha Teknomedia (2007-sekarang), Direktur Utama Graha Ismaya (1987-sekarang). Beliau juga aktif di beberapa organisasi baik di bidang olahraga maupun farmasi, salah satunya yaitu Ketua Sub Bidang Senior PB PGI (2023-2028), Presiden PERPESI (2018-sekarang), Senior Golf of ASEAN (2018-2019), Ketua Dewan Penasehat Asosiasi Produsen Alat Kesehatan Indonesia (ASPAKI) (2017-sekarang), Penasihat Industrial Golf Club (2008-2014), Wakil Ketua Pondok Indah Golf Club (2007-2014), Wakil Ketua Umum/Ketua Bidang Distribusi Gabungan Perusahaan Farmasi Indonesia (2003-2011). Ketua Alumni Fakultas Farmasi UGM (2014-sekarang).

Masrizal A. Syarief

Komisaris | Commissioner

An Indonesian citizen born in West Sumatera on August 7, 1955. He was appointed as the Company's Commissioner in May 2019. He graduated from Faculty of Pharmacy in UGM Yogyakarta (1980-1981) and continued Apothecary studies at Faculty of Pharmacy in UGM Yogyakarta (1980-1981). He has experiences in PT Kimia Farma (1982-1985), Director of Primala Sakti Apothecary (1987-present), Commissioner of PT Phapros, Tbk (2007-present), President Director of PT Rining Prima Putra (1995-present), President Director of PT Graha Teknomedia (2007-present), President Director of Graha Ismaya (1987-present). He is also active in several sports and pharmaceutical organizations including as Head of PB PGI Senior Sub Division (2023-2028), President of PERPESI (2018-present), Senior Golf of ASEAN (2018-2019), Chairman of the Advisory Board of the Indonesian Medical Device Manufacturers Association (2017-present), Advisor of Industrial Golf Club (2008-2014), Deputy Chairman of Pondok Indah Golf Club (2007-2014), Deputy Chairperson/Chairperson of the Distribution Division of the Indonesian Pharmaceutical Company Association (2003-2011). Chairman of the UGM Faculty of Pharmacy Alumni (2014-present).



Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta 10 Agustus 1955, terpilih sebagai Komisaris Perseroan pada bulan Mei 2019. Menyelesaikan *Higher National Diploma* di Willesden College of Technology, Inggris tahun 1979 dan memperoleh gelar sarjana Teknik Sipil dari University of Plymouth (dahulu Plymouth Polytechnic), Inggris tahun 1981. Mendapat gelar *master* di bidang manajemen di Prasetya Mulya *Business School* (Institut Manajemen Prasetya Mulya) Jakarta pada tahun 1985. Menjabat sebagai Direktur PT Damai Indah Golf sejak tahun 1989, dan diangkat menjadi Direktur Utama PT Damai Indah Golf, Tbk sejak tahun 2012. Jabatan lainnya adalah *Managing Director* di Ciputra Group dan beberapa perusahaan lainnya. Ikut berperan aktif dalam organisasi di bidang properti baik domestik maupun internasional.

Budiarsa Sastrawinata

Komisaris | Commissioner

An Indonesian citizen born in Jakarta on August 10, 1955. He was appointed as the Company's Commissioner in May 2019. He graduated from Higher National Diploma in Willesden College Technology, UK, in 1979 and Civil Engineering degree in University of Plymouth (formerly Plymouth Polytechnic), UK, in 1981. Then he obtained a master's degree in management at Prasetya Mulya Business School (Prasetya Mulya Institute of Management) in Jakarta, 1985. He served as Director of PT Damai Indah Golf since 1989 and was appointed as President Director of PT Damai Indah Golf, Tbk since 2012. He also served as Managing Director at Ciputra Group and several other companies, and actively involved in the property organizations, both domestic and international.

Laporan Direksi

Board of Directors' Report



Pemegang Saham yang terhormat,

Kami mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala karunia yang telah diberikan kepada PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk (Perseroan), yang memungkinkan kami berhasil melewati tahun 2023 dengan capaian yang positif dan pertumbuhan kinerja yang solid.

Selaras dengan misi kami untuk mengoperasikan dan memelihara lapangan golf beserta fasilitas olahraga dan rekreasi lainnya, Perseroan terus meningkatkan pelayanan kepada pelanggan dengan mengembangkan bisnis dan memperbaiki fasilitas yang ada. Kami berkomitmen pada prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan kelestarian lingkungan.

Dear Shareholders,

We extend our deepest gratitude to the Divine for the blessings bestowed upon PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk (the Company) enabling us to successfully navigate through 2023 with positive achievements and robust performance growth.

Aligned with our mission to operate and maintain golf courses and other recreational and sports facilities, the Company has consistently enhanced customer service by expanding our business and improving existing facilities. This focus adheres to our commitment to good corporate governance and environmental sustainability.

Pasca-pandemi, bisnis golf menunjukkan peluang yang baik seiring dengan meningkatnya minat aktivitas luar ruangan. Golf, sebagai olahraga rekreasi, kembali menjadi pilihan utama bagi banyak orang, yang membantu stabilisasi dan pertumbuhan operasional bisnis kami.

Namun, tantangan yang kami hadapi tidaklah kecil. Prospek bisnis golf yang menjanjikan telah menarik pesaing baru, meningkatkan persaingan dalam arti yang positif. Kualitas lapangan, layanan makanan, layanan karyawan dan *caddy*, serta kenyamanan fasilitas tetap menjadi fokus utama dalam persaingan ini. Selain itu, faktor alam seperti curah hujan yang tinggi juga menjadi tantangan di beberapa bulan tertentu. Meskipun demikian, dengan berpegang pada kode etik dan fokus konstan pada peningkatan kinerja, kami berhasil melampaui proyeksi target.

Pada tahun 2023, Perseroan menunjukkan kemajuan yang luar biasa, yang ditandai dengan peningkatan pendapatan dan laba. Hasil ini merupakan buah dari peningkatan kualitas pelayanan yang meningkatkan kepercayaan konsumen dan berhasil menjaga kelangsungan bisnis, peningkatan kualitas lapangan dan makanan, serta kolaborasi tim yang tangguh.

Untuk mewujudkan visi kami menjadi salah satu lapangan golf terbaik di Jakarta dan Indonesia, serta mempertahankan prestasi yang telah diraih, Departemen Pemeliharaan Lapangan Golf (*Golf Course Maintenance/GCM*) berkomitmen pada peningkatan berkelanjutan. Kami bertekad menjaga Lapangan Golf Pondok Indah selalu dalam kondisi prima, siap untuk penyelenggaraan turnamen berskala nasional maupun internasional.

Langkah-langkah ini termasuk pemeliharaan rutin untuk menjaga kualitas lapangan dan kegiatan-kegiatan estetis seperti penambahan tanaman berbunga dan perhatian lebih pada detail kerapian lapangan.

Guna mendukung kegiatan perawatan lapangan, Departemen GCM selalu memperbaharui mesin-mesin yang ada agar lebih efisien dan efektif. Pembelian mesin-mesin seperti mesin *green mower*, *green top dresser*, *fairway aerator*, dan *core collector* dilakukan juga agar kualitas lapangan senantiasa terjaga dan kualitas rumput meningkat demi kenyamanan permainan.

Perseroan juga terus memberi dukungan yang terbaik untuk pemain golf muda yang berbakat dan untuk atlet-atlet golf yang hendak bertanding

Post-pandemic, the golf business has encountered favorable opportunities as outdoor activities have regained popularity. Golf, as a recreational sport, has once again become a preferred choice for many, contributing to the stabilization and growth of our business operations.

However, the challenges have been significant. The promising outlook for the golf industry has attracted new competitors, intensifying the rivalry in a constructive manner. The quality of our courses, food services, employee and caddy services, and the comfort of our facilities remain central to this competition. Additionally, natural elements like high rainfall have posed seasonal challenges. Nevertheless, adherence to our ethical code and a consistent focus on performance improvement have enabled us to exceed our targets.

In 2023, the Company demonstrated remarkable progress, evidenced by increased revenue and profits. These results stem from enhanced service quality that has bolstered consumer trust and successfully maintained business continuity, improved course and food quality, and strong team collaboration.

To realize our vision of being among the top golf courses in Jakarta and Indonesia while sustaining our achievements, the Golf Course Maintenance Department (*Golf Course Maintenance/GCM*) is committed to continuous improvement. We strive to keep the Pondok Indah Golf Course in prime condition, ready for national and international tournaments.

Implementations of this commitment include routine maintenance to uphold the course quality and beautification efforts, such as the addition of flowering plants and meticulous attention to detail in course presentation.

To support field maintenance activities, the GCM Department consistently updates existing machinery for improved efficiency and effectiveness. Purchases of machinery such as green mowers, green top dressers, fairway aerators, and core collectors are made to ensure that the quality of the course is maintained and the grass quality is enhanced for players' comfort.

The Company always provides the best support for talented young golfers and golf athletes who wish to compete in the international arena by



PASCA-PANDEMI, BISNIS GOLF MENUNJUKKAN PELUANG YANG BAIK SEIRING DENGAN MENINGKATNYA MINAT AKTIVITAS LUAR RUANGAN.

Post-pandemic, the golf business has encountered favorable opportunities as outdoor activities have regained popularity.

di kancah internasional, dengan memberikan kesempatan untuk dapat berlatih golf di lapangan golf Pondok Indah.

Kami berkomitmen untuk terus meningkatkan praktik lingkungan kami, yang telah mendapat pengakuan luas dari berbagai pihak terkait. Di antara pencapaian kami, Lapangan Golf kami merupakan yang pertama mencapai skor 100% dalam kategori Kesehatan dan Keselamatan Lingkungan (CHSE). Selain itu, kami juga telah menerima Sertifikat Usaha Lapangan Golf untuk tahun 2023 dan 2022 dengan Kategori A (sempurna), yang ditetapkan sesuai dengan Kode Lapangan Bisnis Indonesia (KLBI) 93114.

Pemegang Saham yang terhormat,

dalam rangka menghadapi persaingan usaha serta meningkatkan kinerja di tahun-tahun mendatang, Perseroan telah menetapkan berbagai program dan langkah strategis yang dilaksanakan secara terus-menerus, antara lain:

- **Tata Kelola Perseroan yang baik:**

Dalam usaha menjadi Perusahaan yang sehat baik dalam kondisi keuangan maupun dalam pengelolaan usaha, Perseroan menjunjung tinggi prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran yang merupakan aspek utama dari praktek tata kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*).

Perseroan berkomitmen kuat untuk terus melakukan kegiatan bisnisnya dengan berpedoman pada prinsip-prinsip kualitas tata kelola yang baik guna mendukung perkembangan usahanya di masa mendatang.

providing opportunities to practice golf at the Pondok Indah golf course.

We are committed to continuously improving our environmental practices, which have received widespread recognition. Notably, our Golf Course was the first to achieve a 100% score in the Health and Environmental Safety (CHSE) category. Additionally, we have been awarded the Business Certificate for Golf Courses for the years 2023 and 2022 in Category A (perfect), in accordance with the Indonesian Business Field Code (KLBI) 93114.

Dear Shareholders,

In facing business competition and to improve performance in the coming years, the Company has implemented various programs and strategic steps that are conducted continuously, including:

- **Good Corporate Governance:**

In the effort to become a healthy company both in financial terms and in business management, the Company upholds the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness which are the main components of good corporate governance (GCG) practices.

The Company is strongly committed to continuously running its business activities by adhering to the quality principles of good governance to support its business development in the future.



Komitmen Perseroan untuk menjalankan GCG dilanjutkan dengan membentuk Komite Audit yang berfungsi sebagai pengawas pelaksanaan Perseroan.

Perseroan selalu berusaha memenuhi segala ketentuan dan peraturan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan, Kementerian Keuangan RI, dan Bursa Efek Indonesia serta peraturan terkait lainnya, dalam melakukan kegiatan operasionalnya, termasuk dalam penyusunan laporan tahunan, laporan keuangan, dan laporan-laporan lainnya yang merupakan kewajiban Perseroan.

Hal ini merupakan komitmen kami dalam melakukan bisnis dan akan terus menjadi tata cara pedoman kami melangkah ke depan di tahun-tahun mendatang.

- **Prospek Perseroan:**

Dengan semakin bertumbuhnya pemain-pemain junior yang telah kami bina melalui PIGA (Pondok Indah Golf Akademi), kami berharap dapat membawa angin segar dan mencetak atlet golf yang mumpuni dan berkualitas, serta

The Company's commitment to implementing GCG led to the establishment of an Audit Committee which functions as the supervisor of the Company's implementation.

The Company always strives to comply with all the provisions and regulations stipulated by the Financial Services Authority, the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia and the Indonesian Stock Exchange as well as other related regulations, in carrying out its operational activities, including in the preparation of annual reports, financial reports and other reports which are the Company's obligations.

This is our commitment in doing business and will continue to be our guideline for moving forward in the coming years.

- **Company Prospect:**

With the growing number of junior players we have nurtured through PIGA (Pondok Indah Golf Academy), we hope to bring a breath of fresh air and produce competent and quality golf athletes, thus bringing glory to the nation

membawa nama besar bangsa di tahun-tahun mendatang. Para pemain muda ini juga turut diasah bakat dan kemampuannya oleh PGI (Persatuan Golf Indonesia).

Pemegang Saham yang terhormat,

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, izinkan kami mewakili Direksi dan Manajemen PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk untuk menyampaikan Laporan Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan lainnya.

Sebagai salah satu bentuk transparansi dan pertanggungjawaban Perseroan kepada seluruh Pemegang Saham, kami sampaikan beberapa hal sebagai berikut:

Perseroan telah menghasilkan kinerja keuangan Perseroan tahun 2023 yang telah diaudit oleh akuntan publik Kanaka Puradiredja, Suhartono dengan opini menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material.

Berdasarkan audit tersebut, maka telah diperoleh hasil sebagai berikut:

- Pendapatan usaha tahun 2023 sebesar Rp203,09 miliar, naik Rp40,51 miliar atau 24,92% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp162,57 miliar.

Kenaikan pendapatan ini karena:

- Pendapatan *Golf Course* naik sebesar Rp6,2 miliar atau 14 % dari tahun 2022.
- Pendapatan luran *Member* naik Rp5,09 miliar atau 23% dari tahun 2022.
- Pendapatan Restoran naik sebesar Rp2,15 miliar atau 7% dari tahun 2022.
- Pendapatan Akademi Golf naik sebesar Rp594 juta atau 48% dari tahun 2022.

- Beban pokok naik Rp20,54 miliar atau 31,8% dari Rp64,5 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp85,05 miliar pada tahun 2023.

Hal ini disebabkan karena adanya biaya Turnamen Indonesia Open pada tahun 2023.

- Beban usaha naik Rp8,18 miliar atau 14,2% dari Rp57,34 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp65,52 miliar pada tahun 2023.

Hal ini disebabkan karena meningkatnya Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan dan kenaikan Pajak Bumi dan Bangunan.

in the years to come. These young players are also honing their talents and abilities under the guidance of PGI (Indonesian Golf Association).

Dear Shareholders,

By offering praise and gratitude to the presence of God Almighty, allow us to represent the Board of Directors and Management of PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk to submit an Annual Report for the financial year ending December 31, 2023, as a form of accountability to Shareholders and other Stakeholders.

As a form of transparency and accountability of the Company to all Shareholders, we convey the following:

The Company has produced the Company's financial performance for 2023 which has been audited by public accountant Kanaka Puradiredja, Suhartono with fair opinion, in all material respects.

Based on the audit, the following results have been obtained:

- Operating income in 2023 was IDR203.09 billion, an increase of IDR40.51 billion or 24.92% compared to 2022 of IDR162.57 billion.

This increase in income is due to:

- Golf Course revenue increased by IDR6.2 billion or 14 % from 2022.
- Membership revenue increased by IDR5.09 billion or 23 % from 2022.
- Restaurant revenue increased by IDR2.15 billion or 7% from 2022.
- Golf Academy revenue increased by IDR594 million or 48% from 2022.

- Cost of goods increased by IDR20.54 billion or 31.8% from IDR64.5 billion in 2022 to IDR85.05 billion in 2023.

This was due to the expenses incurred for the Indonesia Open Tournament in 2023.

- Operating expenses increased by IDR8.18 billion or 14.2% from IDR57.34 billion in 2022 to IDR65.52 billion in 2023.

This was due to the increase in Repair and Maintenance Expenses and the rise in Land and Building Tax.



MANAJEMEN BERTEKAD UNTUK BERUSAHA MAKSIMAL GUNA MERAH HASIL YANG LEBIH BAIK LAGI BAGI PERTUMBUHAN DAN KEMAJUAN SECARA BERKELANJUTAN.

Management is determined to make maximum efforts to achieve even better results for sustainable growth and progress.

- Perseroan memperoleh laba bersih tahun 2023 sebesar Rp52,47 miliar, naik Rp10,18 miliar atau 24,06% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp42,29 miliar.
- Total asset pada tahun 2023 sebesar Rp413,99 miliar, naik Rp41,61 miliar atau 11,18% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp372,38 miliar.
- Total liabilitas Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp85,8 miliar, naik Rp10,09 miliar atau 13,33% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp75,70 miliar.
- Posisi saldo laba Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp305,46 miliar, naik Rp31,71 miliar atau 11,58% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp273,75 miliar.
- Total ekuitas pada tahun 2023 sebesar Rp328,19 miliar, naik Rp31,52 miliar atau 10,62% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp296,67 miliar.
- The company earned a net profit of IDR52.47 billion in 2023, an increase of IDR10.18 billion or 24.06% compared to IDR42.29 billion in 2022.
- Total assets in 2023 amounted to IDR413.99 billion, an increase of IDR41.61 billion or 11.18% compared to IDR372.38 billion in 2022.
- The Company's total liabilities in 2023 amounted to IDR85.8 billion, an increase of IDR10.09 billion or 13.33% compared to IDR75.70 billion in 2022.
- The position of the Company's retained earnings in 2023 amounted to IDR305.46 billion, representing an increase of IDR31.71 billion or 11.58% compared to IDR273.75 billion in 2022.
- Total equity in 2023 is IDR328.19 billion, an increase of IDR31.52 billion or 10.62% compared to IDR296.67 billion in 2022.

Berbekal semangat kerja sama dan rasa optimisme dalam menatap masa depan Perseroan, manajemen bertekad untuk berusaha maksimal guna meraih hasil yang lebih baik lagi bagi pertumbuhan dan kemajuan secara berkelanjutan.

Driven by the spirit of cooperation and a sense of optimism in gazing at the future of the Company, management is determined to make maximum efforts to achieve even better results for sustainable growth and progress.

Pemegang Saham yang terhormat,

Atas pencapaian yang berhasil ditorehkan selama tahun 2023, ijin kami menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris, para Pemegang Saham, dan para pelanggan yang telah memberikan kepercayaan besar sehingga Perseroan terus dapat tumbuh berkembang dan berkesinambungan, serta dapat melalui tahun yang penuh dinamika dengan sangat baik.

Mewakili Direksi dan Manajemen, saya ucapkan terima kasih dan kepada Pemegang Saham dan Dewan Komisaris atas kepercayaan tiada henti yang dicurahkan kepada kami dalam mengelola Perseroan.

Kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh jajaran Manajemen, karyawan, dan seluruh mitra kerja atas kerja keras dan ketulusan untuk membawa nama Pondok Indah Golf menjadi salah satu lapangan golf yang terbaik di Indonesia.

Di tahun 2024 Perseroan akan terus berupaya mewujudkan pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan di masa mendatang bagi seluruh pemegang saham.

Dear Stakeholders,

For the achievements made during 2023, allow us to express our gratitude to the Board of Commissioners, Shareholders, and customers who have given great trust so that the Company is able to continuously grow and develop sustainably, and can prosper throughout a dynamic year.

On behalf of the Board of Directors and Management, I would like to thank the Shareholders and the Board of Commissioners for the endless trust that has been given to us in managing the Company.

We also thank all levels of Management, employees, and all partners for their hard work and sincerity to bring the name Pondok Indah Golf to become one of the best golf courses in Indonesia.

In 2024 the Company will continue to strive to realize sustainable performance growth in the future for all shareholders.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,



MURDAYA WIDYAWIMARTA
Presiden Direktur | President Director

Profil Direksi

Board of Directors' Profile



Warga Negara Indonesia, lahir di Wlingi (Blitar), 12 Januari 1941. Beliau adalah salah satu pendiri (*founder*) Padang Golf Pondok Indah. Terpilih sebagai Direktur Perseroan pada bulan Mei 2004, Juni 2009, Juni 2014 dan terpilih kembali pada bulan Mei 2019. Ketua Umum Persatuan Golf Indonesia (2014-2023), Komisaris Utama PT Central Cipta Murdaya, Komisaris Utama PT Berca Buana Sakti, Presiden Komisaris PT Berca Schindler Lifts, Presiden Komisaris PT ABB Sakti Indonesia, Direktur Utama PT Berca Indonesia, Komisaris PT Jakarta Land (Joint Hongkong Land), Komisaris PT Metropolitan Kencana, Tbk, Komisaris Utama PT Berca Hardaya Perkasa, Komisaris Utama PT BICC Berca Cables, Komisaris Utama PT Jakarta International Expo, Komisaris Utama PT Berca Hardaya Perkasa, Presiden Komisaris PT Hitachi Sakti Energy Indonesia. Aktif di berbagai kegiatan dan organisasi sebagai Dewan Pengawas Perwakilan Umat Buddha Indonesia (WALUBI), Ketua Dewan Pembina Paguyuban Sosial Marga Tionghoa Indonesia (PSMTI), Dewan Pengawas Perhimpunan Indonesia Tionghoa (INTI), Ketua Alumni Ma Chung Jakarta, Ketua Kehormatan Penyantun Senior Perkumpulan Pengusaha Indonesia Tionghoa (PERPIT), Dewan Penasihat Lembaga Indonesia China.

Murdaya Widyawimarta

Direktur Utama | President Director

An Indonesian citizen born in Wlingi, Blitar, on January 12, 1941, he was one of the Founders of Padang Golf Pondok Indah. He was appointed as the Company's President Director in May 2004, June 2009, June 2014, and was re-appointed in May 2019. He was Chairman of Indonesia Golf Association (2014-2023), President Commissioner of PT Central Cipta Murdaya, President Commissioner of PT Berca Buana Sakti, President Commissioner of PT Berca Schindler Lifts, President Commissioner of PT ABB Sakti Indonesia, President Director of PT Berca Indonesia, Commissioner of PT Jakarta Land (Joint Hongkong Land), Commissioner of PT Metropolitan Kencana, Tbk, President Commissioner of PT Berca Hardaya Perkasa, President Commissioner of BICC Berca Cable, President Commissioner of PT Jakarta International Expo, President Commissioner of PT Hitachi Sakti Energy Indonesia. He is actively involved in various activities and organizations namely as Supervisory Board of Indonesian Buddhist Representatives (WALUBI), Chairman of the Board of Trustees of the Indonesian Chinese Clan Social Association (PSMTI), Supervisory Board of the Chinese Indonesian Association (INTI), Chairman of Ma Chung Alumni Jakarta, Honorary Chairman and Senior Benefactor of Indonesian Chinese Entrepreneur Association (PERPIT), Advisory Board at Indonesia China Institution.



Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta, 20 Agustus 1952, terpilih sebagai Direktur Perseroan pada bulan Mei 2004, Juni 2009, Juni 2014, dan terpilih kembali pada bulan Mei 2019. Tamatan Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Pengalaman sebelumnya dan saat ini meliputi Manajer Proyek (1980-1988), Kepala Departemen Teknik PT Metropolitan Kencana (1988-1992), *General Manager* di PT Metropolitan Kencana, PT Antilope Madju Puri Indah, PT Bukit Cinere Indah, PT Bumi Sangrila Jaya (1993-2001), Presiden Direktur di PT Metropolitan Kentjana Tbk, PT Antilope Madju Puri Indah, PT Bumi Sangrila Jaya, PT Pondok Indah Hotel, PT Pondok Indah Land, PT Pondok Indah Investment (2002-sekarang), Direktur PT Jakarta Land (2002-2005), Direktur Umum dan Keuangan PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk (2004-sekarang). Aktif di berbagai kegiatan dan organisasi sebagai Pengurus DPP REI, Yayasan Pondok Indah Kasih, dan Yayasan Pembangunan Jaya Raya.

Husin Widjajakusuma

Direktur | Director

An Indonesian citizen born in Jakarta on August 20, 1952. He was elected as the Company's Director in May 2004, June 2009, June 2014, and was re-elected in May 2019. He graduated from Engineering Faculty at University of Indonesia. His previous and current experiences include Project Manager (1980-1988), Engineering Department Head of PT Metropolitan Kencana (1988-1992), General Manager of PT Metropolitan Kencana, PT Antilope Madju Puri Indah, PT Bukit Cinere Indah, PT Bumi Sangrila Jaya (1993-2001), President Director of PT Metropolitan Kentjana, Tbk, PT Antilope Madju Puri Indah, PT Bumi Sangrila Jaya, PT Pondok Indah Hotel, PT Pondok Indah Land, PT Pondok Indah Investment (2002-present), Director of PT Jakarta Land (2002-2005), General and Finance Director of PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk (2004-present). He is also active in various activities and organizations such as serving as an executive at DPP REI, Pondok Indah Kasih Foundation, and Pembangunan Jaya Raya Foundation.



Warga Negara Indonesia, lahir di Medan, 29 April 1958. Terpilih sebagai Direktur Perseroan pada bulan Mei 2019. Tamatan Sarjana Ilmu Administrasi UPMI Medan (1988), Direktur Utama PT Riyoto Tin (2008-2011), Direktur Utama PT Sinara Maximum Nusantara (2001-2016), Preskom PT Sinara & Brothers (2009-sekarang).

Erry Arsyad

Direktur | Director

An Indonesian citizen born in Medan on April 29, 1958. He was elected as the Company's Director in May 2019. He obtained bachelor's degree of Administrative Science in UPMI Medan (1988). His previous and current experiences include President Director of PT Riyoto Tin (2008-2011), President Director of PT Sinara Maximum Nusantara (2001-2016), President Commissioner of PT Sinara & Brothers (2009-present).



Warga Negara Indonesia, lahir di Medan, 3 Februari 1956, terpilih sebagai Direktur Perseroan pada bulan Mei 2019. Meraih Gelar *Master of Engineering (Civil)* University of Ottawa, Kanada (1985), *Bachelor of Engineering (Civil)* Concordia University, Montreal, Kanada (1980), Presiden Directur PT Berca Buana Sakti (2013-sekarang).

Erick Purwanto

Direktur | Director

An Indonesian citizen born in Medan on February 3, 1956. He was elected as the Company's Director in May 2019. He obtained Master of Engineering (Civil) degree at University of Ottawa, Canada (1985), and Bachelor of Engineering (Civil) degree at Concordia University, Montreal, Canada (1980). His previous and current experiences include President Director of PT Berca Buana Sakti (2013-present).

Informasi Usaha Perseroan

Business Information of the Company



Kegiatan usaha utama Perseroan selain pengelolaan lapangan golf dan *driving range*. Faktor penunjang lainnya yang dapat mempengaruhi peningkatan penghasilan Perseroan adalah persewaan ruangan di lingkungan Perseroan, yaitu antara lain:

- **Proshop di Club House & Golf Gallery**
Disewakan ruangan dan dikelola oleh PT Berca Sportindo.
- **Kolam Renang**
Disewakan dan dikelola oleh PT Metropolitan Kentjana, Tbk.
- **Sport Stube**
Disewakan ruangan dan dikelola oleh PT Pelita Boga Sejahtera
- **Leadbetter Golf Academy**
Disewakan ruangan dan dikelola oleh PT Indah Cipta Lestari
- **Persatuan Golf Indonesia**
Disewakan ruangan untuk kantor PGI (sampai dengan 14 April 2023)
- **National Golf Institute**
Disewakan ruangan dan dikelola oleh PT National Golf Indonesia
- **ATM Bank Mandiri**
Disewakan lahan kepada PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.

The main business activities of the Company are managing golf course and driving range. Other supporting factors that can influence the increase in the Company's income are the rental of space within the Company's premises, including:

- **Proshop at Club House & Golf Gallery**
Room rented and managed by PT Berca Sportindo.
- **Swimming Pool**
Rented and managed by PT Metropolitan Kentjana, Tbk.
- **Sport Stube**
Room rented and managed by PT Pelita Boga Sejahtera
- **Leadbetter Golf Academy**
Room rented and managed by PT Indah Cipta Lestari
- **Persatuan Golf Indonesia**
Room rented for PGI Office
- **National Golf Institute**
Room rented and managed by PT National Golf Indonesia
- **Bank Mandiri ATM**
Area rented to PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.



- **ATM Bank BCA**
Disewakan tempat kepada PT Bank Central Asia, Tbk.
- **ATM CIMB Niaga**
Disewakan tempat kepada PT Bank CIMB Niaga, Tbk.
- **ATM BRI**
Disewakan tempat kepada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk
- **ATM BNI**
Disewakan tempat kepada PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk
- **Tower Indosat**
Disewakan lahan kepada PT Indosat, Tbk.
- **Tower Matrindo**
Disewakan lahan kepada PT Mandrajasa Trimitra Indonesia.
- **Pengelolaan Golf Cart**
Dikelola oleh PT Kokoh Bangun Persada, dengan sistem *income sharing*.
- **Pengelolaan Parkir**
Dikelola oleh PT Securindo Packatama Indonesia, dengan sistem bagi hasil.
- **Kantin Caddie**
Disewakan tempat untuk kantin .
- **Bank BCA ATM**
Area rented to PT Bank Central Asia, Tbk.
- **CIMB Niaga ATM**
Area rented to PT Bank CIMB Niaga, Tbk.
- **BRI ATM**
Area rented to PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk
- **BNI ATM**
Area rented to PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk
- **Indosat I Tower**
Area rented to PT Indosat, Tbk.
- **Matrindo Tower**
Area rented to PT Madrajasa Trimitra Indonesia.
- **Golf Cart Management**
Managed by PT Kokoh Bangun Persada, by income sharing system.
- **Parking Management**
Managed by PT Securindo Packatama Indonesia, by income sharing system.
- **Caddie Canteen**
Area rented for canteen.

- **Club Fitting – Fit One**
Disewakan ruangan kepada PT Sarana Nusantara Niagatama.
- **Ruang Ballroom**
Disewakan untuk umum untuk acara perkawinan, perusahaan, ulang tahun, turnamen dan lain-lain
- **Arum Spa**
Dikelola oleh PT Sri Arimbi dengan sistem bagi hasil (sampai dengan Juni 2023).
- **Rengganis Spa**
Dikelola oleh CV Mutiara Tanjung Rengganis dengan sistem bagi hasil (mulai Juli 2023).
- **The Good Good**
Disewakan ruangan kepada PT Golfindo Artha Visitama.
- **Spinal Health & Wellness**
Disewakan ruangan untuk praktek terapi kepada PT Mitrasedhatama Abadi.
- **Branding Bank Mandiri**
Kerja sama *branding sponsorship* oleh PT Bank Mandiri (Persero),Tbk.
- **Reklame Bank Commonwealth**
Disewakan lahan kepada PT Bank Commonwealth.
- **Lain-lain**
 - Disewakan ruangan *Ballroom* dan *Mainhall* untuk acara-acara seperti perkawinan, ulang tahun, konser, *launching product*, rapat dan lain-lain.
 - Disewakan ruangan *Golf View*, *Eagle*, *Birdie*, *Albatros*, *The Ace* di *Club House* untuk acara pertandingan, rapat dan lain-lain
 - Disewakan ruangan *Eboni* dan *Pine* untuk ruang rapat dan acara lainnya.
 - Disewakan ruangan *Augusta*, *Shadow Creek*, *Peeble Beach*, *St. Andrew* di *Driving Range*
 - Disewakan tempat di area *front office* dan parkir untuk promosi produk.
- **Club Fitting – Fit One**
Room rented by PT Sarana Nusantara Niagatama.
- **Ballroom**
Rented out to the public for weddings, corporate events, birthdays, tournaments, and others.
- **Arum Spa**
Managed by PT Sri Arimbi, by income sharing system.
- **Rengganis Spa**
Managed by CV Mutiara Tanjung Rengganis with a profit sharing system (starting July 2023).
- **The Good Good**
Room rented to PT Golfindo Artha Visitama.
- **Spinal Health & Wellness**
Room rented for therapy practices by PT Mitrasedhatama Abadi.
- **Bank Mandiri Branding**
Branding sponsorship collaboration with PT Mandiri (Persero) Tbk.
- **Bank Commonwealth Advertisement**
Area rented to PT Bank Commonwealth.
- **Others**
 - Ballroom dan Mainhall rented for events such as weddings, birthday parties, concert, product launching, meetings, etc.
 - Golf View, Eagle, Birdie, Albatros, The Ace rooms for rent at the Club House for games, meetings and others
 - Eboni and Pine rooms rented for meeting and other events.
 - Augusta, Shadow Creek, Peeble Beach, St. Andrew rooms at Driving Range for rent.
 - Space at front office and parking areas rented for product promotions.

Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

KEGIATAN OPERASIONAL GOLF

PENGUNJUNG GOLF

Jumlah pengunjung golf (*member*) sebanyak 28.464 pemain, naik 8% dibandingkan tahun 2022 sebanyak 26.551 pemain.

Jumlah pengunjung golf (*non member*) pada tahun 2023 sebanyak 42.877 pemain, naik 5% dibandingkan tahun 2022 sebanyak 40.987 pemain.

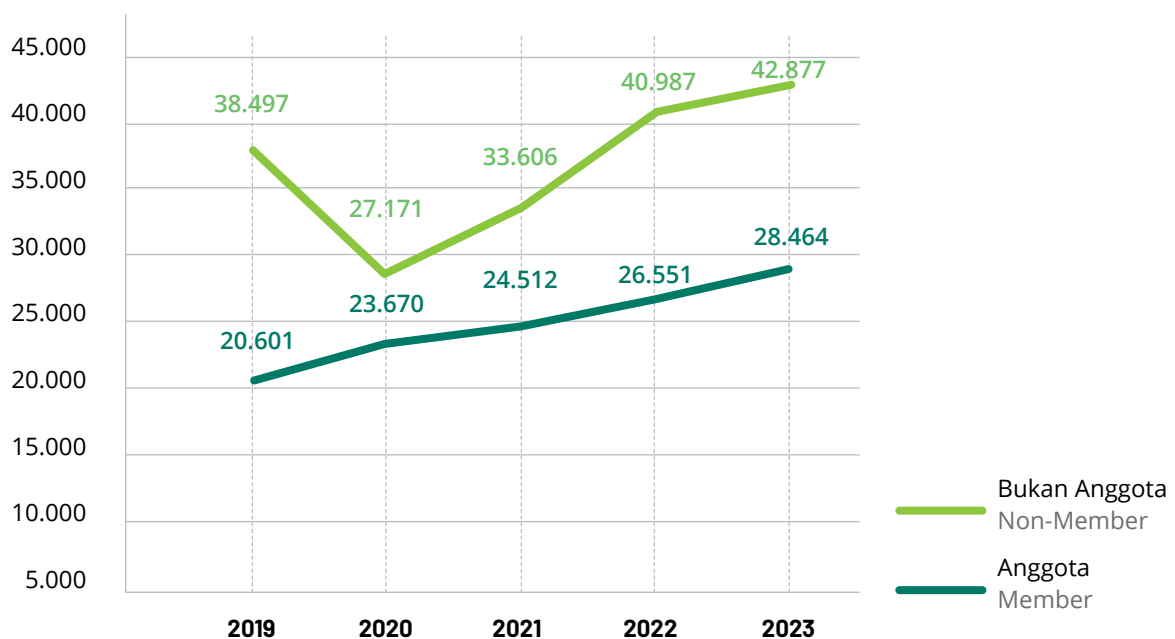
GOLF OPERATIONAL ACTIVITIES

GOLF VISITORS

There were 28,464 member visitors in 2023, an increase of 8% compared to 2022 of 26,551 member visitors.

There were 42,877 non-member visitors in 2023, an increase of 5% compared to 2022 of 40,987 non-member visitors.

Pengunjung Golf Tahun 2019-2023 2019-2023 Golf Visitors



KINERJA KEUANGAN

Analisa kinerja keuangan Perseroan diambil dari Laporan Keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono dan 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono dengan opini menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material.

FINANCIAL PERFORMANCE

The Company's financial performance analysis is taken from the Financial Reports for the financial year ended on December 31, 2023, which was audited by Kanaka Puradiredja, Suhartono Public Accountant Firm, and for the year ended December 31, 2022 by Kanaka Puradiredja, Suhartono Public Accountant Firm, with unqualified opinion.

Pada tahun 2023 Perusahaan menunjukkan kinerja dengan kenaikan sangat positif yang ditunjukkan kenaikan pendapatan sebesar 25% dan kenaikan laba bersih sebesar 24%.

In 2023, the Company showed a very positive increase in financial performance as indicated by increase in revenue of 25% and increase in net profit of 24%.

Pendapatan

Pendapatan Usaha Perseroan pada tahun 2023 adalah sebesar Rp203,09 miliar, naik sebesar Rp40,52 miliar atau 25% dibandingkan dengan pendapatan usaha tahun 2022 sebesar Rp162,57 miliar.

Revenue

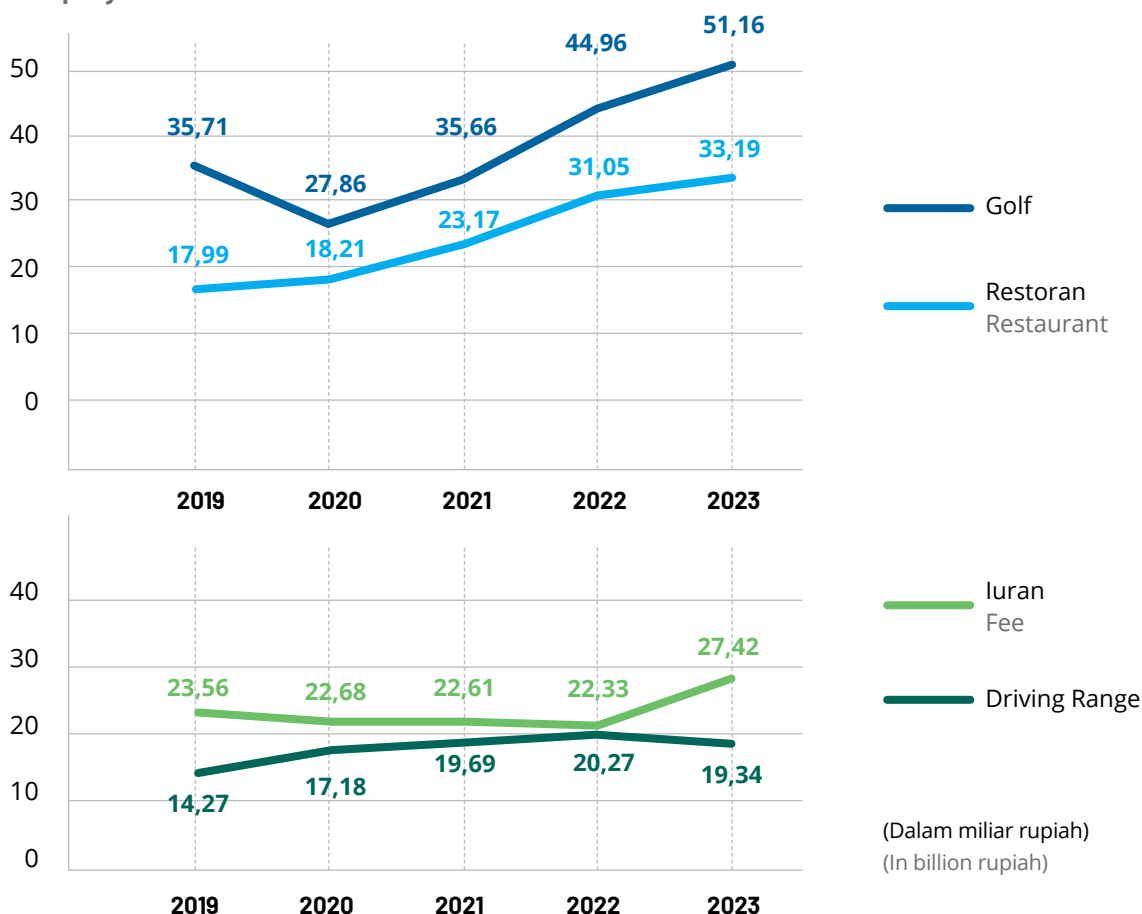
The Company's 2023 operating revenue was recorded at IDR203.09 billion, an increase of IDR40.52 billion or 25% compared to 2022 operating revenue of IDR162.57 billion.

Pendapatan *golf course* naik sebesar Rp6,2 miliar atau 14%, pendapatan iuran *member* naik Rp5,09 miliar atau 23%, pendapatan restoran naik sebesar Rp2,15 miliar atau 7%, pendapatan Akademi Golf naik sebesar Rp594 juta atau 48%.

Revenue from golf course increased by IDR6.2 billion or 14%, revenue from member fee increased by IDR5.09 billion or 23%, restaurant revenue increased by IDR2.15 billion or 7%, and revenue from Golf Academy increased by IDR594 million or 48%.

Pendapatan Perseroan Tahun 2019-2023

Company Revenue in 2019-2023



Beban Pokok dan Beban Usaha

Beban Perseroan yang utama terdiri dari dua kategori yaitu beban pokok dan beban usaha.

Pada tahun 2023 beban pokok Perseroan adalah Rp85,05 miliar, naik sebesar Rp20,55 miliar atau 32% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp64,51 miliar. Kenaikan beban pokok karena adanya biaya Turnamen *Indonesia Open* yang pada tahun 2022 tidak diadakan.

Sedangkan beban usaha Perseroan pada tahun 2023 adalah Rp65,53 miliar naik sebesar Rp8,18 miliar atau 14% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp57,35 miliar. Beban usaha naik terutama pada kenaikan perhitungan penyisihan imbalan pascakerja karyawan dan kenaikan Pajak Bumi dan Bangunan (PBB).

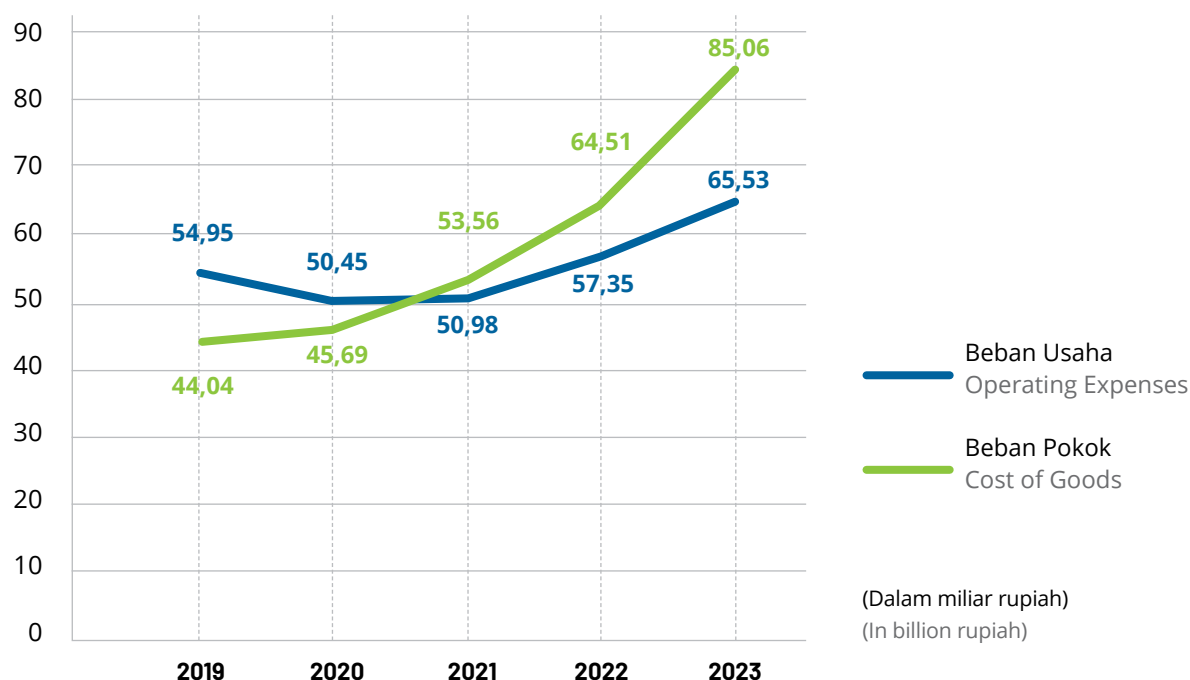
Cost of Goods and Operating Expenses

The Company's primary expenses consists of two categories, namely cost of goods and operating expenses.

In 2023, the Company's cost of goods was recorded at IDR85.05 billion, an increase of IDR20.55 billion or 32% compared to 2022 of IDR64.51 billion. The increase in cost of goods was due to the expenses incurred for the Indonesia Open Tournament, which was not held in 2022.

Meanwhile, the Company's operating expenses in 2023 were recorded at IDR65.53 billion, increased by IDR8.18 billion or 14% compared to 2022 which amounted to IDR57.35 billion. Operating expenses increased primarily due to higher provisions for post-employment benefits for employees and an increase in Land and Building Tax (PBB).

Beban Pokok dan Beban Usaha Tahun 2019-2023 2019-2023 Cost of Goods and Operating Expenses



Profitabilitas Usaha

Labanya kotor Perseroan tahun 2023 sebesar Rp118,04 miliar, naik sebesar Rp19,97 miliar atau 20% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp98,07 miliar.

Labanya usaha Perseroan untuk tahun 2023 adalah sebesar Rp53,81 miliar, naik sebesar Rp11,24 miliar atau 26% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp42,57 miliar.

Business Profitability

The Company's gross profit in 2023 was amounted to IDR118.04 billion, an increase of IDR19.97 billion or 20% compared to 2022 which amounted to IDR98.07 billion.

The Company's operating profit for 2023 was amounted to IDR53.81 billion, an increase of IDR11.24 billion or 26% compared to 2022 of IDR42.57 billion.

Laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun 2023 adalah sebesar Rp61,96 miliar, naik sebesar Rp12,55 miliar atau 25% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp49,40 miliar.

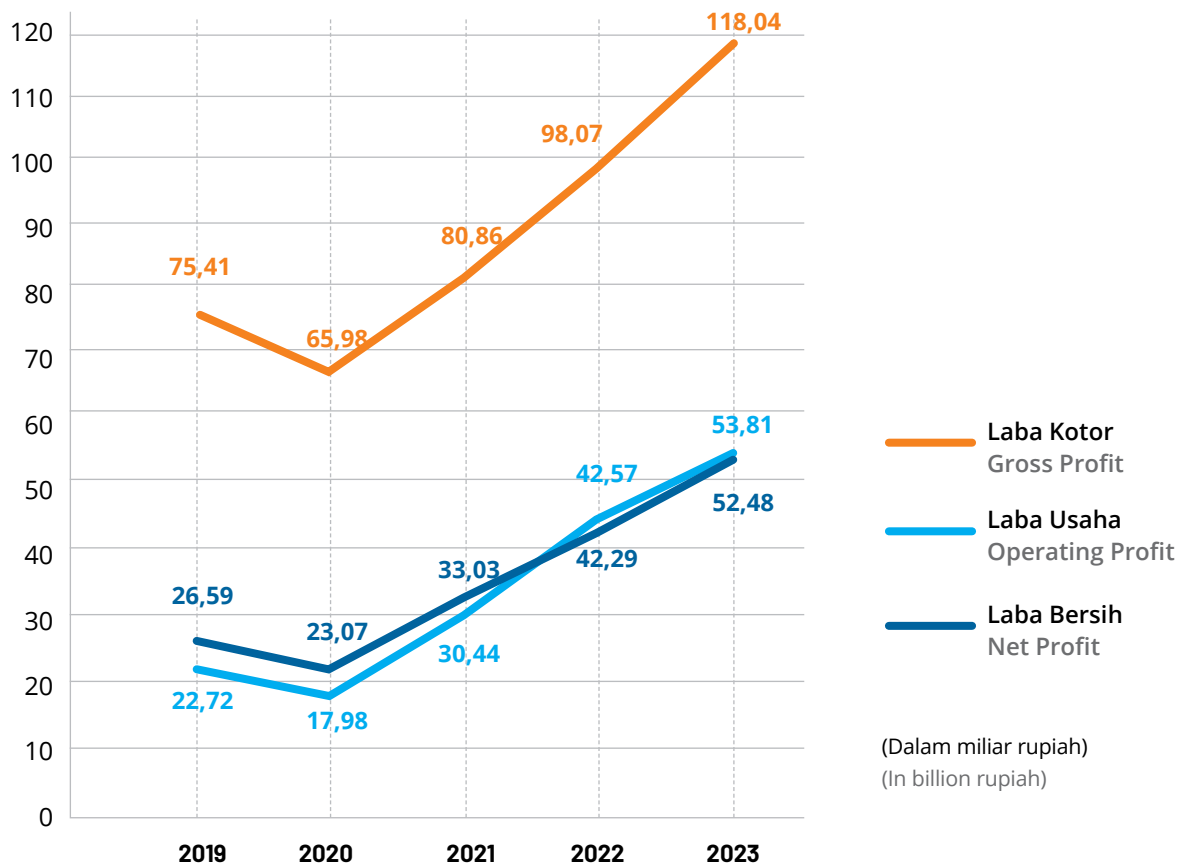
Profit before income tax for 2023 was at IDR61.96 billion, increased by IDR12.55 billion or 25% compared to 2022 of IDR49.40 billion.

Laba bersih Perseroan tahun 2023 sebesar Rp52,48 miliar, naik sebesar Rp10,18 miliar atau 24% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp42,29 miliar.

The Company's net profit in 2023 was amounted to IDR52.48 billion, increased by IDR10.18 billion or 24% compared to 2022 of IDR42.29 billion.

Pertumbuhan Laba Kotor, Laba Usaha dan Laba Bersih 2019-2023

Growth of Gross Profit, Operating Profit and Net Profit 2019-2023



Aset

Aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023 tercatat sebesar Rp413,99 miliar mengalami peningkatan sebesar Rp41,61 miliar atau 11% dibandingkan dengan total aset pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp372,38 miliar.

Assets

The Company's assets as of December 31, 2023 were recorded at IDR413.99 billion, an increase of IDR41.61 billion or 11% compared to the total assets as of December 31, 2022, which amounted to IDR372.38 billion.

Terdiri dari aset lancar sebesar Rp219,38 miliar, naik sebesar Rp18,47 miliar atau 9% dibandingkan dengan aset lancar tahun 2022 sebesar Rp200,91 miliar. Kenaikan ini disebabkan karena meningkatnya kas dan setara kas serta piutang usaha.

The assets are composed of current assets of IDR219.38 billion, an increase of IDR18.47 billion or 9% compared to current assets in 2022 of IDR200.91 billion. This increase was attributed to the growth in cash and cash equivalents, as well as accounts receivable.

Sedangkan jumlah aset tidak lancar sebesar Rp194,61 miliar, naik sebesar Rp23,14 miliar atau 13% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp171,47 miliar.

Meanwhile, the amount of non-current assets was recorded at IDR194.61 billion, increased by IDR23.14 billion or 13% compared to 2022 which amounted to IDR171.47 billion.

Liabilitas

Liabilitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp85,8 miliar naik sebesar Rp10,09 miliar atau 13% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp75,71 miliar.

Terdiri dari liabilitas jangka pendek sebesar Rp71,32 miliar, naik sebesar Rp5,84 miliar atau 9% dibandingkan dengan liabilitas jangka pendek tahun 2022 sebesar Rp65,48 miliar. Sedangkan liabilitas jangka panjang sebesar Rp14,48 miliar, naik sebesar Rp4,25 miliar atau 42% dibandingkan dengan liabilitas jangka panjang tahun 2022 sebesar Rp10,23 miliar.

Liabilitas naik karena naiknya Utang Usaha, Utang Lain-lain, dan Liabilitas Sewa.

Liabilities

The Company's liabilities as of December 31, 2023 amounted to IDR85.8 billion, an increase of IDR10.09 billion or 13% compared to 2022 which amounted to IDR75.71 billion.

Short-term liabilities were recorded at IDR71.32 billion, an increase of IDR5.84 billion or 9% compared to 2022 of IDR65.48 billion. Meanwhile, long-term liabilities amounted to IDR14.48 billion, increased by IDR4.25 billion or 42% compared to long-term liabilities in 2022 of IDR10.23 billion.

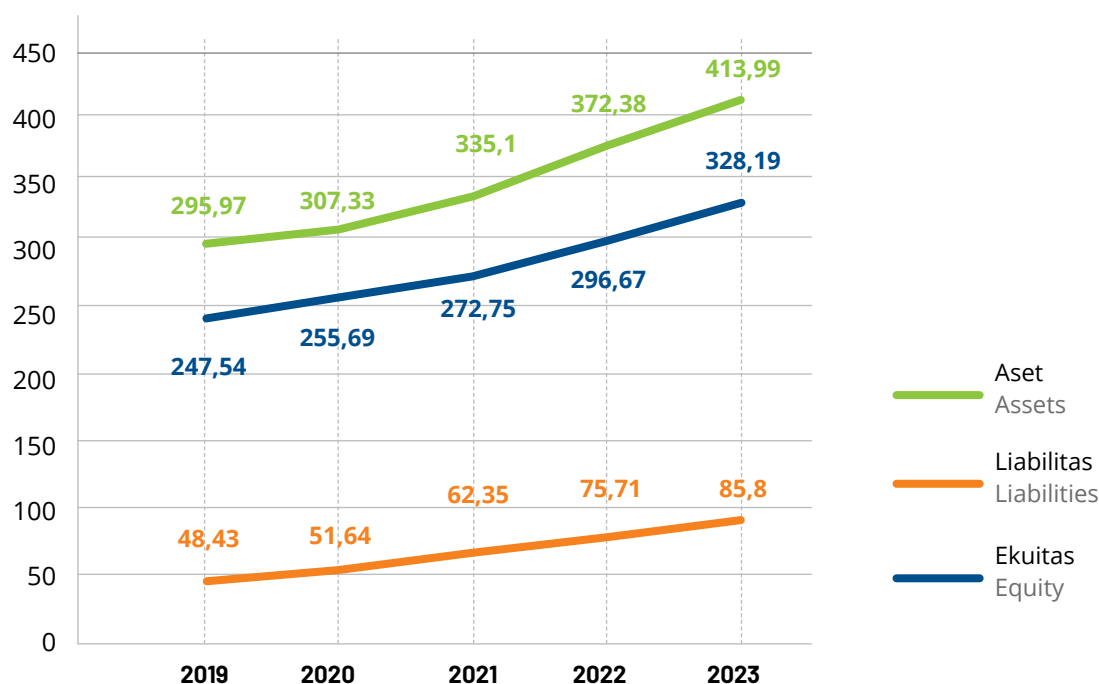
The increase in liabilities was due to higher Trade Payables, Other Payables, and Lease Liabilities.

Ekuitas

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023 tercatat sebesar Rp328,19 miliar mengalami peningkatan sebesar Rp31,52 miliar atau 11% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp296,67 miliar. Kenaikan ini berasal dari penambahan laba bersih tahun berjalan.

Equity

The Company's equity as of December 31, 2023 was recorded at IDR 328.19 billion, an increase of IDR31.52 billion or 11% compared to 2022 of IDR296.67 billion. This increase came from the rise of net income for the year.



(Dalam miliar rupiah)
(In billion rupiah)

Laporan Arus Kas

Cash Flow Statement

Dalam Miliar Rupiah/Tahun In Billion Rupiah/Year Arus Kas diperoleh dari (digunakan untuk) Cash Flow from (used for)	2023	2022	Perubahan Changes	Perubahan Changes
Aktivitas Operasi/ Operational Activities	44,81	61,88	-17,07	-28%
Aktivitas Investasi/ Investment Activities	(18,13)	(11,80)	(6,33)	54%
Aktivitas Pendanaan/ Financing Activities	(14,87)	(13,06)	(1,81)	14%

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi mengalami penurunan sebesar Rp17,07 miliar atau 28% dari Rp61,88 miliar menjadi Rp44,81 miliar. Penurunan ini disebabkan karena meningkatnya pembayaran kas kepada pemasok, karyawan dan operasi, serta meningkatnya pembayaran pajak penghasilan badan.

Cash Flow from Operational Activities

Net cash obtained from operational activities decreased by IDR17.07 billion or 28% from IDR61.88 billion to IDR44.81 billion. This decrease was attributed to the increase in cash payments to suppliers, employees, and operations, as well as the rise in corporate income tax payments.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2023 adalah sebesar Rp18,13 miliar, mengalami peningkatan sebesar Rp6,33 miliar atau 54%. Berasal dari Penerimaan Pendapatan Bunga sebesar Rp5,75 miliar dan Penambahan Aset Tetap sebesar Rp23,88 miliar.

Cash Flow from Investment Activities

The net cash used for investment activities in 2023 amounted to IDR18.13 billion, representing an increase of IDR6.33 billion or 54%. This increase was derived from interest income amounting to IDR5.75 billion and additions to fixed assets amounting to IDR23.88 billion.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan mengalami peningkatan dari Rp13,06 miliar menjadi Rp14,87 miliar, mengalami peningkatan sebesar Rp1,81 miliar atau 14% yang merupakan pembayaran dividen.

Cash Flow from Financing Activities

Net cash used in financing activities increased from IDR13.06 billion to IDR14.87 billion, an increase of IDR1.81 billion or 14% which was for dividend payment.

Solvabilitas

Rasio solvabilitas menunjukkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi seluruh kewajibannya, yang diukur dengan menggunakan 2 (dua) pendekatan, yaitu:

- Melalui perbandingan antara jumlah liabilitas dengan jumlah aset
- Melalui perbandingan antara jumlah liabilitas dengan jumlah ekuitas

Perbandingan antara jumlah liabilitas dengan jumlah aset pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 21%, sedangkan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah 20%.

Perbandingan antara jumlah liabilitas dengan jumlah ekuitas pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 26%, sedangkan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah 26%.

Solvency

The solvency ratio shows the Company's ability to fulfill all of its obligations, which are measured using 2 (two) approaches, namely:

- A comparison between total liabilities and total assets
- A comparison between total liabilities and total equity

Comparison between total liabilities and total assets as of December 31, 2023 was at 21%, whereas as of December 31, 2022 was at 20%.

Comparison between total liabilities and total equity as of December 31, 2023 was at 26%, whereas as of December 31, 2022 was at 26%.

Hal ini menunjukkan bahwa Perseroan berada dalam kondisi keuangan yang sangat baik karena mampu menyelesaikan liabilitas yang ada dan meningkatkan nilai aset.

This indicates the Company's excellent financial condition, as it has the capability to settle existing liabilities and increase the values of assets.

Imbal Hasil Ekuitas dan Imbal Hasil Investasi

Tingkat Imbal Hasil Investasi atau *Return on Investment* (ROI) menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba bersih dari aset yang dimiliki.

Return on Equity and Return on Investment

Return on Investment (ROI) demonstrates the Company's ability to generate net income from its own assets.

Perbandingan antara laba bersih dengan total aset pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 13% dan per tanggal 31 Desember 2022 adalah 11%.

The ratio of net income and total assets as of December 31, 2023 was 13%, and as of December 31, 2022 was 11%.

Tingkat Imbal Hasil Ekuitas atau *Return on Equity* (ROE) menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba bersih dari ekuitas yang ditanamkan.

Return on Equity (ROE) demonstrates the Company's ability to generate net income from invested equity.

Perbandingan antara laba bersih dengan ekuitas pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 16% dan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah 14%.

The ratio of net income and equity as of December 31, 2023 was 16%, and as of December 31, 2022 was 14%.

Perbandingan Antara Target/Proyeksi dengan Realisasi Tahun 2023 Comparison Between Target/Projection With Realization Year 2023

(Dalam Miliar Rupiah) (In Billion Rupiah)	Proyeksi Projection	Realisasi Realization	Kenaikan Increase	%
Pendapatan/ Income	166,6	214,16	47,56	29%
Biaya/ Cost	119,67	152,2	32,53	27%
Laba Bersih sebelum Pajak/ Net Profit	46,93	61,96	15,03	32%

Target/Proyeksi Tahun 2023 Target/Projection for 2023

(Dalam Miliar Rupiah) (In Billion Rupiah)	2023
Pendapatan/ Income	166,6
Biaya/ Cost	119,67
Laba Bersih sebelum Pajak/ Net Profit	46,93

Kemampuan Melunasi Hutang dan Kolektibilitas Piutang Perseroan

Berdasarkan analisis Perseroan terhadap kolektibilitas piutang usaha, maka Perseroan telah mencadangkan penyisihan piutang ragu-ragu sebesar Rp250.896.223. Manajemen Perseroan berkeyakinan bahwa penyisihan piutang ragu-ragu tersebut cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha tersebut.

Ability to Pay Off Debt and Collectability of Company Receivables

Based on the Company's analysis of the collectability of account receivables, the Company has provided an allowance for doubtful accounts amounting to IDR250,896,223. The Company's management believes that the allowance for doubtful accounts is sufficient to cover possible losses on uncollectible accounts.

Berdasarkan proyeksi dan analisa rasio di atas, Perseroan memiliki kemampuan untuk melunasi hutang yang ada.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Tidak ada ikatan material untuk investasi barang modal pada tahun 2023.

Investasi Barang Modal

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan investasi barang modal.

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

Informasi Material

Pada tahun 2023, Perusahaan tidak melakukan investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

1. SPPT PBB Tahun 2023

Tahun 2023 NJOP PBB tidak ada kenaikan/ sama dengan PBB 2022, namun Perusahaan mendapat kebijakan pengurangan sebesar 10% dari Dinas Pelayanan Pajak Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta, berikut daftar pembayaran PBB tahun 2023:

Based on the above projection and ratio analysis, the Company has the ability to pay off existing debts.

Material Bonds for Capital Goods Investment

There was no material bond for capital goods investment in 2023.

Capital Goods Investment

The Company did not invest in capital goods in 2023.

Material Information After Date of Accounting Report

There is no material information and facts that occurred after the date of the accounting report.

Material Information

In 2023, the Company did not make any investments, expansions, divestments, business mergers/consolidations, acquisitions, debt/capital restructuring, affiliated transactions as well as transactions involving conflict of interest.

1. 2023 Notification of Tax Due

There was no increase for 2023 Land & Building Tax Imposition Base from 2022. However, the Company received a 10% reduction from Tax Service Office of the Special Capital Region of Jakarta. The following is the list of Land & Building Tax payments in 2023:

No.	SPPT PBB Notification of Tax Due (L&B Tax)	Luas Tanah/ Bangunan (M²) Land/Building Area (SQM)	NJOP Sales Value of Taxable Object	PBB Yang Dibayar Paid L&B Tax	Keterangan Description
1.	31.71.010.001.036-0001.0	146.619/ 15.063	16.155.000 4.200.000	5.909.503.745	Lunas 26/06/23 Paid off 26/06/23
2.	31.71.010.001.036-0002.0	93.521	16.155.000	3.671.321.166	Lunas 26/06/23 Paid off 26/06/23
3.	31.71.010.001.036-0560.0	42.060	16.155.000	1.651.134.699	Lunas 26/06/23 Paid off 26/06/23
4.	31.71.010.001.036-0561.0	39.638	16.155.000	1.556.055.093	Lunas 26/06/23 Paid off 26/06/23
5.	31.71.020.004.012-0001.0	209.530	14.343.000	7.302.851.760	Lunas 26/06/23 Paid off 26/06/23
JUMLAH/ TOTAL		531.368		20.090.866.463	



2. Kewajiban Pajak Tahun 2023 yang Telah Dipungut, Disetor, dan Dilaporkan ke Direktorat Jenderal Pajak

Perseroan sebagai Wajib Pajak telah melakukan kewajiban Perpajakan yaitu dengan memungut, menyetor dan melaporkan sebagai berikut:

a) Sebagai Wajib Pajak (Dipungut Pihak Lain)

No.	Keterangan/Description	Tahun/Year 2023	Tahun/Year 2022
1.	Pajak Pertambahan Nilai (Dipungut Pihak Lain) Value Added Tax (Collected by Other Parties)	4.138.349.359	1.846.073.417
2.	Pajak Penghasilan atas Sewa (Final) Income Tax on Rent (Final)	1.101.934.952	1.069.896.474
JUMLAH/TOTAL		5.240.284.311	2.915.969.891

b) Sebagai Wajib Pajak (Yang Memungut dan Menyetorkan)

No.	Keterangan/Description	Tahun/Year 2023	Tahun/Year 2022
1.	Pajak Pertambahan Nilai (PPN) Net Net Value Added Tax	11.076.422.626	11.156.062.771
2.	Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan & OP Income Tax Law Article 21 on Employees & OP	2.494.978.509	2.231.366.397
3.	Pajak Penghasilan Pasal 23 atas Jasa Income Tax Law Article 23 on Services	244.706.535	242.733.485
4.	Pajak Penghasilan Final & Tidak Final Final & Non-Final Income Tax	1.103.810.177	987.870.992
5.	Pajak Penghasilan Pasal 25 Masa Badan Income Tax Article 25 Term of Entity	5.780.982.078	4.181.399.420
JUMLAH/TOTAL		20.700.899.925	18.799.433.065

2. 2023 Tax Liabilities that Have Been Collected, Deposited, and Reported to the Directorate General of Taxation

The Company as a taxpayer has carried out our tax obligations, namely by collecting, depositing, and reporting the followings:

a) As a Taxpayer (Collected by Other Parties)

b) As a Taxpayer (Who Collects and Deposits)

3. Pembagian Dividen PT PIPG, Tbk

Berikut kami sajikan informasi pengambilan Dividen sampai dengan 31 Desember 2023 yang pembagiannya berdasarkan Keputusan RUPS:

3. PT PIPG, TBK Dividend Distribution

The following is information on Dividend collection up to December 31, 2023, which distribution is based on the GMS resolution:

Dividen Tahun Dividend Year	Jumlah Saham Number of Shares	Jumlah Dividen (Rp) Total Dividend (Rp)	Telah Dibayar/Diambil Has Been Paid/Collected		Belum Dibayar/Diambil Not Yet Paid/Collected	
			Jumlah Saham (Lembar) Number of Shares	Jumlah Dividen (Rp) Total Dividend (Rp)	Jumlah Saham (Lembar) Number of Shares	Jumlah Dividen (Rp) Total Dividend (Rp)
2012	1.299	7.794.000.000	1.239	7.434.000.000	60	360.000.000
2013	1.299	9.093.000.000	1.212	8.484.000.000	87	609.000.000
2014	1.299	9.742.500.000	1.205	9.037.500.000	94	705.000.000
2015	1.299	10.392.000.000	1.163	9.304.000.000	136	1.088.000.000
2016	1.299	11.041.500.000	1.155	9.817.500.000	144	1.224.000.000
2017	1.299	12.990.000.000	1.162	11.620.000.000	137	1.370.000.000
2018	1.299	14.808.600.000	1.102	12.562.800.000	197	2.245.800.000
2019	1.299	16.367.400.000	940	11.844.000.000	359	4.523.400.000
2020	1.299	16.367.400.000	835	10.521.000.000	464	5.846.400.000
2021	1.299	19.032.948.000	716	10.490.832.000	583	8.542.116.000
2022	1.299	20.763.216.000	533	8.519.472.000	766	12.243.744.000

Sesuai dengan Perubahan terakhir Anggaran Dasar Perseroan akta No.25 tanggal 21 Oktober 2015 yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI dengan Surat Keputusan No. AHU-0945049.AH.01-02 Tahun 2015 tanggal 2 November 2015, pasal 21 ayat (5) tentang Penggunaan Laba dan Pembagian Dividen, yang berbunyi:

- Dividen yang tidak diambil setelah 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal yang ditetapkan untuk pembayaran dividen lampau, dimasukkan ke dalam cadangan khusus, RUPS mengatur tata cara pengambilan dividen yang telah dimasukkan ke dalam cadangan khusus tersebut.
- Dividen yang telah dimasukkan dalam cadangan khusus sebagaimana tersebut di atas dan tidak diambil dalam jangka waktu 10 (sepuluh) tahun akan menjadi hak Perseroan.

In accordance with the latest amendment to the Company's Articles of Association deed No. 25 dated October 21, 2015, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0945049.AH.01-02 of 2015 dated November 2, 2015, article 21 paragraph (5) on the Use of Profit and Dividend Distribution, which reads:

- Unclaimed dividends after 5 (five) years from the date specified for payment of past dividends are included into special reserves. GMS regulates the withdrawal procedure of dividends that have been included into special reserves.
- Dividends that have been included into special reserves as mentioned above and unclaimed within 10 (ten) years will rightfully belong to the Company.

Tata Kelola Perseroan

Corporate Governance

Dalam rangka meningkatkan kinerja Perseroan, melindungi kepentingan Pemegang Saham, menjunjung tinggi nilai-nilai integritas, etika, dan profesionalisme, serta meningkatkan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku di Indonesia, Perseroan melaksanakan kegiatan usahanya dengan berpedoman pada prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik (*Good Corporate Governance*).

Penerapan praktik *Good Corporate Governance* telah dilaksanakan oleh Perseroan dengan berlandaskan pada 5 (lima) prinsip dasar sebagai berikut:

1. Keterbukaan

Perseroan mempunyai komitmen untuk memberikan pengungkapan informasi yang memadai, jelas, dan akurat kepada Pemegang Saham dan pemangku kepentingan.

2. Tanggung Jawab

Perseroan berupaya untuk senantiasa mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku, prinsip-prinsip pengelolaan Perseroan yang sehat, dan kebijakan internal yang telah ditetapkan.

3. Akuntabilitas

Penyusunan struktur organisasi Perseroan dilaksanakan dengan memastikan terlaksananya prinsip akuntabilitas dengan baik dan benar. Perseroan telah menyusun rincian yang jelas mengenai fungsi, tata pelaksanaan serta tugas dan wewenang setiap unit di dalam organisasi beserta akuntabilitasnya, sehingga kinerja semua bagian organisasi dapat dipertanggungjawabkan secara terukur.

4. Kemandirian

Perseroan senantiasa menjunjung tinggi komitmen atas pelaksanaan usaha secara profesional tanpa benturan kepentingan, pengaruh serta tekanan dari pihak mana pun yang bertentangan dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku serta prinsip pengelolaan Perseroan yang baik.

To improve the Company's performance, protect the interests of Shareholders, uphold the values of integrity, ethics, and professionalism, and increase compliance with applicable regulations in Indonesia, the Company carries out business activities guided by the principles of Good Corporate Governance.

The Company implements Good Corporate Governance practices based on 5 (five) basic principles as follows:

1. Transparency

The Company is committed to providing adequate, clear, and accurate disclosure of information to Shareholders and stakeholders.

2. Responsibility

The Company strives to always comply with applicable laws and regulations, the principles of sound corporate management, and established internal policies.

3. Accountability

The Company's organizational structure is established by ensuring the proper implementation of the accountability principle. The Company has compiled clear details on the functions, procedures, as well as duties and authorities of each unit within the organization along with their accountability. This is to ensure that the performance of all parts of the organization can be accounted for.

4. Independence

The Company always upholds our commitment to conducting business in a professional manner without conflict of interest, influence, and pressure from any party that is contradicting the prevailing laws and regulations as well as the principles of good corporate management.

5. Kesetaraan dan Kewajaran

Perseroan memberikan perlakuan yang adil dan setara kepada segenap pemangku kepentingan berdasarkan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta selalu berupaya memastikan agar hak serta kepentingan semua Pemegang Saham dapat terpenuhi.

Penerapan kelima pilar tersebut dalam wujud antara lain:

1. Proses pengambilan keputusan Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) telah memenuhi persyaratan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Proses pengawasan dan pemberian nasihat dari Dewan Komisaris kepada Direksi telah dilakukan.
3. Pengambilan keputusan Direksi dilakukan melalui rapat Direksi dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris.
4. Perseroan telah memiliki struktur organisasi dan uraian pekerjaan untuk masing-masing pekerjaan.
5. Perseroan telah mempertanggungjawabkan dan mendapat pengesahan atas Laporan Tahunan dalam RUPS.
6. Perseroan memiliki rencana kerja dan anggaran Perseroan yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris dan diteruskan untuk pelaksanaan tugas tiap tahun.
7. Laporan Keuangan Perseroan telah diperiksa oleh Auditor Eksternal dengan opini wajar tanpa pengecualian.

DEWAN KOMISARIS PERSEROAN

Dewan Komisaris adalah Organ Perseroan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta memberi nasihat kepada Direksi sebagaimana diminta atau ketika diperlukan dalam rangka untuk memastikan Perseroan dikelola sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Dewan Komisaris wajib dengan itikad baik dan tanggung jawab penuh melaksanakan tugasnya untuk kepentingan Perseroan.

Untuk lebih meningkatkan kinerja dan transparansi dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, Dewan Komisaris telah mempunyai Piagam Dewan Komisaris yang disetujui dan ditandatangani oleh seluruh Anggota Dewan Komisaris pada tanggal 1 Maret 2017.

5. Equality and Fairness

The Company provides fair and equal treatment to all stakeholders based on the prevailing laws and regulations, and always strives to ensure the fulfilment of the rights and interests of all Shareholders.

The five pillars are applied in the following forms:

1. Shareholders' decision-making process through the General Meeting of Shareholders (GMS) have met the requirements of the Company's Article of Association.
2. The monitoring and advisory process by the Board of Commissioners to the Board of Directors has been carried out.
3. Decisions of the Board of Directors are made through meetings of the Board of Directors and joint meetings with the Board of Commissioners.
4. The Company has established an organizational structure and job descriptions for each job.
5. The Company has accounted for and received approval for the Annual Report at the GMS.
6. The Company has established a work plan and budget approved by the Board of Commissioners and forwarded to carry out its duties each year.
7. The Company's Financial Statements have been audited by an External Auditor with an unqualified opinion.

THE COMPANY'S BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is an organ of the Company in charge for conducting a general and/or specific oversight in accordance with the Articles of Association and providing advice to the Board of Directors when requested or when necessary, to ensure the Company is managed in accordance with the Company's goals and objectives. The Board of Commissioners must carry out their duties in good faith and full responsibility for the benefit of the Company.

To further improve performance and transparency in the implementation of Corporate Governance, the Board of Commissioners has a Board of Commissioners Charter which was approved and signed by all members of the Board on March 1, 2017.

Sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang diselenggarakan tanggal 22 Mei 2019, Komisaris Perseroan terpilih terdiri dari seorang Komisaris Utama dan 6 (enam) orang Anggota Komisaris.

Berdasarkan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H. Nomor 68 tanggal 22 Mei 2019 telah diangkat susunan Dewan Komisaris sebagai berikut:

Komisaris Utama/ President Commissioner

In accordance with the results of the General Meeting of Shareholders (GMS) held on May 22, 2019, the Company's elected Commissioners consist of a President Commissioner and 6 (six) Commissioners.

Based on the Notary Deed of Fathiah Helmi, S.H. Number 68 dated May 22, 2019 the appointed Board of Commissioners have the following composition:

Agus Suhartono

Komisaris Independen/
Independent Commissioner

Anwar Nasution
Budi Nurwono

Komisaris/ Commissioner

Masrizal A. Syarief
Pudjianto Gondosasmito
Budiarsa Sastrawinata
Aristya Agung Setiawan

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi pengawasannya dari pengelolaan operasional dan bisnis serta Tata Kelola Perseroan yang dijalankan Direksi. Melalui Komite Audit, Dewan Komisaris memantau pelaksanaan pengelolaan Perseroan, terutama terkait penyajian Laporan Keuangan Perseroan, efektivitas mekanisme pengendalian internal dan kepatuhan Perseroan terhadap kebijakan internal serta ketentuan dan peraturan pasar modal.

Throughout 2023, the Board of Commissioners has carried out its supervisory function on operational and business management as well as Corporate Governance performed by the Board of Directors. Through the Audit Committee, the Board of Commissioners monitors the implementation of Company management, especially in relation to the presentation of the Company's Financial Statements, the effectiveness of internal control mechanisms and the Company's compliance with internal policies and capital market rules and regulations.

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan berbagai kegiatan, antara lain:

1. Menyelenggarakan rapat internal Dewan Komisaris dan rapat gabungan dengan Direksi.
2. Memberikan persetujuan atas penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk tahun buku 2023.
3. Menyetujui Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan tahun buku 2024.

Throughout 2023, the Board of Commissioners has carried out various activities, including:

1. Organizing internal meetings of the Board of Commissioners and joint meetings with the Board of Directors.
2. Approved the appointment of a Public Accounting Firm for 2023 financial year.
3. Approved the Company's Work Plan and Budget for the 2024 financial year.

Sepanjang tahun 2023, rapat Komisaris telah dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 4 (empat) kali.

In 2023, Commissioner meetings were held 4 (four) times and joint meetings of the Board of Commissioners & Directors were held 4 (four) times.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris merekomendasikan beberapa hal penting sebagai berikut:

In 2023, the Board of Commissioners recommended several important things as follows:

1. Pengalokasian laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2023.
2. Penunjukkan Kantor Akuntan Publik sebagai auditor eksternal Perseroan untuk tahun buku 2023.
3. Jumlah gaji dan tunjangan lainnya bagi Direksi untuk tahun buku 2023.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan/seminar.

Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten dan Perusahaan Publik ('POJK No. 34') dengan Surat Keputusan Nomor DK/003/SK/PIPG/VI/19.E.

Berkaitan dengan fungsi nominasi, Dewan Komisaris antara lain bertanggung jawab untuk membuat rekomendasi mengenai komposisi Anggota Dewan Komisaris dan/atau Anggota Direksi serta melakukan penilaian kinerja Anggota Direksi dan/atau Anggota Dewan Komisaris berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan sebelumnya.

Berkaitan dengan fungsi remunerasi, Dewan Komisaris antara lain bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi, dan besaran atas remunerasi; serta melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing Anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris untuk disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Komite Audit terkait pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan selama tahun 2023. Pada tahun 2023, Komite Audit telah bekerja dengan independen berdasarkan Piagam Komite Audit yang telah dimiliki oleh Perseroan, tanpa dipengaruhi oleh pihak mana pun juga.

DIREKSI PERSEROAN

Direksi adalah Organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan visi, misi, maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan berlandaskan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik.

1. Allocation of the Company's net profit for the 2023 financial year.
2. Appointment of a Public Accounting Firm as the Company's external auditor for the 2023 financial year.
3. Total salaries and other allowances for the Board of Directors for the 2023 financial year.

In 2023, the Board of Commissioners did not attend any training/seminars.

The Company has formed a Nomination and Remuneration Committee as stipulated in OJK Regulation Number 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers and Public Companies ('POJK No. 34') with Decree Number DK/003/SK/PIPG/VI/19.E.

With regard to the nomination function, the Board of Commissioners is responsible for making recommendations regarding the composition of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors as well as assessing the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the predetermined criteria.

Whereas for the remuneration function, the Board of Commissioners is responsible, among others, to provide recommendations regarding the structure, policies, and amount of remuneration; as well as conducting performance appraisals in accordance with the remuneration received by each Member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners to be submitted at the General Meeting of Shareholders (GMS).

The Board of Commissioners appreciates the Audit Committee regarding the implementation of its supervisory duties and functions throughout 2023. The Audit Committee has worked independently in 2023 based on the Audit Committee Charter of the Company, without any influence from any party.

THE COMPANY'S BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is the Company's organ that is authorized and fully responsible for the management of the Company for the interests of the Company in accordance with the vision, mission, purposes, and objectives of the Company. The Board of Directors represents the Company both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company and based on the principles of Good Corporate Governance.

Dalam menjalankan tugasnya, Direksi telah mempunyai Piagam Direksi yang telah disetujui dan ditandatangani oleh seluruh Anggota Direksi pada tanggal 1 Maret 2017.

In carrying out its duties, the Board of Directors has a Board of Directors Charter which has been approved and signed by all members of the Board of Directors on March 1, 2017.

Sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang diselenggarakan tanggal 22 Mei 2019, Direksi Perseroan terpilih terdiri dari Direktur Utama dan 3 (tiga) orang Anggota Direksi.

The General Meeting of Shareholders (GMS) held on May 22, 2019 has elected the Board of Directors of the Company consisting of one President Director and 3 (three) Directors.

Berdasarkan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H. Nomor 68 tanggal 22 Mei 2019 telah diangkat susunan Direksi sebagai berikut:

Based on the Notary Deed of Fathiah Helmi, S.H. Number 68 dated May 22, 2019 the appointed Board of Directors have the following composition:

Direktur Utama/ President Director

Murdaya Widyawimarta

Direktur/ Director

Husin Widjajakusuma
Erry Arsyad
Erick Purwanto

Direksi menyampaikan Laporan Kegiatan Direksi dan kinerja Perseroan untuk setiap tahun buku sebagaimana tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan yang diajukan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan untuk persetujuan dan pengesahan. Pertanggungjawaban Direksi kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan perwujudan akuntabilitas atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip *Good Corporate Governance*.

The Board of Directors submits a Report on the Board of Directors' Activities and the Company's performance for each financial year as reflected in the Company's Annual Report which is submitted to the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) for approval and ratification. The Board of Directors is accountable to the General Meeting of Shareholders (GMS) for the management of the Company in line with the implementation of the principles of *Good Corporate Governance*.

Direksi secara rutin melaksanakan rapat yang merupakan rapat operasional mingguan dengan seluruh manager bidang guna menegakkan prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik dan menunjang pencapaian tujuan usaha Perseroan.

The Board of Directors regularly holds weekly operational meetings with all field managers to uphold the principles of *Good Corporate Governance* and support the achievement of the Company's business objectives.

Sepanjang tahun 2023, Direksi dan Manajemen telah menyelenggarakan rapat sebanyak 42 (empat puluh dua) kali.

The Board of Directors and Management have held 43 (forty two) meetings throughout 2023.

Pada tahun 2023, Direksi tidak mengikuti pelatihan/ seminar.

In 2023, the Board of Directors did not attend any training/seminars.

Penetapan besaran remunerasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi ditentukan setiap tahun melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan pada tahun 2023 ditetapkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan Perseroan yang diadakan pada tanggal 15 Juni 2023. Penetapan tersebut atas usulan atau masukan dari Dewan Komisaris.

The amount of remuneration for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors is determined annually through the General Meeting of Shareholders (GMS) and in 2023 it was determined through the Company's Annual GMS which was held on June 15, 2023. The determination is based on the recommendation or input from the Board Commissioner.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2023 adalah sebesar Rp5.552.189.348 (Lima Miliar Lima Ratus Lima Puluh Dua Juta Seratus Delapan Puluh Sembilan Ribu Tiga Ratus Empat Puluh Delapan Rupiah).

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Perseroan telah mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan pada tanggal 15 Juni 2023, sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan yang telah disahkan dalam Akta Notaris Dewi Kusumawati, S.H. Nomor 25, dengan keputusan antara lain:

1. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2022, termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2022 diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono sebagaimana tercantum dalam laporannya Nomor 00214/3.0357/AU.1/05/0751-1/1/III/2023 tertanggal 17 Maret 2023 dengan opini menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material dan memberikan pelepasan tanggung jawab sepenuhnya (*Volledig Acquit Et De Charge*) kepada Para Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam pengelolaan dan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2022, sepanjang bukan merupakan tindak pidana dan atau melanggar ketentuan dan prosedur hukum yang berlaku serta tercatat pada Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2022 dan tidak bertentangan dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan.

2. Menyetujui menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan Tahun Buku 2022, sebagai berikut:

Deviden Tunai, sebesar Rp20.763.216.000,- dibagikan untuk 1.299 saham atau sebesar 49% dari laba bersih operasional Perseroan Tahun Buku 2022, sehingga deviden masing-masing saham diterima sebesar Rp15.984.000,- per lembar saham tunai, dan sisa laba bersih tahun buku 2022 sebesar Rp21.534.028.404,- dibukukan sebagai laba ditahan.

Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut diatas, sesuai dengan peraturan Perundang-undangan yang berlaku.

Remuneration for the Board of Commissioners and Directors for 2023 is IDR5,552,189,348 (Five Billion Five Hundred Fifty Two Million One Hundred Eighty Nine Thousand Three Hundred Forty Eight Rupiah).

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

The Company has held an Annual General Meeting of Shareholders (GMS) on June 15, 2023, according to the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) which have been ratified in the Notary Deed of Dewi Kusumawati, S.H. Number 25, with the following decisions:

1. Received and approved the Annual Report for the 2022 Financial Year, including the Supervisory Report of the Board of Commissioners of the Company and approved and ratified the Company's Financial Statements for the 2021 Financial Year audited by the Public Accounting Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono as stated in their report Number 00214/3.0357/AU.1/05/0751-1/1/III/2023 dated March 17, 2023, with an unqualified opinion in all material matters. The Meeting gives a full discharge of responsibility (*Volledig Acquit Et De Charge*) to the Members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in management and supervision which has been carried out during the 2022 Financial Year, as long as it is not a criminal act and/or violates applicable legal provisions and procedures and is recorded in the Company's Financial Statements for the 2022 Financial Year and does not in conflict with the provisions of laws and regulations.

2. Approved and determined the use of the Company's net profit for the 2022 Financial Year, as follows:

Cash dividends, amounting to IDR20,763,216,000 distributed for 1,299 shares or 49% of the Company's net operating profit for the 2022 Financial Year, with each share received of IDR15,984,000 per cash share, and the remaining net profit for the 2022 Financial Year is IDR21,534,028,404 is recorded as retained earnings.

To grant power and authority to the Board of Directors of the Company to carry out any and every action necessary in connection with the above decision, in accordance with the prevailing laws and regulations.

3. Menyetujui menunjuk kembali Akuntan Publik Kanaka, Puradiredja, Suhartono, yang akan mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku 2023 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti dalam hal Akuntan Publik yang ditunjuk karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan audit atas laporan keuangan Perseroan tahun buku 2023, dan memberi wewenang sepenuhnya kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dan persyaratan-persyaratannya.

1. Menyetujui besaran honorarium dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023 dengan kenaikan maksimal 7%.

2. Menyetujui besaran gaji dan tunjangan bagi Direksi Perseroan untuk tahun buku 2023 dengan kenaikan maksimal 7%.

3. Menyetujui memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan bonus tahun buku 2023 bagi Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi.

3. Approved the reappointment of the Kanaka, Puradiredja, Suhartono Public Accountant, who will audit the Company's books for the 2022 financial year and authorize the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant in the event that the appointed Public Accountant for any reason cannot complete the audit of the Company's financial statements for the 2023 financial year, and fully authorizes the Board of Commissioners to determine the honorarium and its conditions.

1. Approved the amount of stipend and allowances for the Board of Commissioners of the Company for the 2023 Financial Year with a maximum increase of 7%.

2. Approved the amount of salary and allowances for the Board of Directors of the Company for the 2023 Financial Year with a maximum increase of 7%.

3. Authorized the Board of Commissioners to determine bonuses in the 2023 Financial Year for Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors.

KOMITE AUDIT

Komite Audit Perseroan dibentuk pada bulan Juni tahun 2019 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor: DK/003/SK/PIPG/VI/19.E tanggal 10 Juni 2019. Susunan keanggotaan Komite Audit saat ini adalah sebagai berikut:

Ketua/ Chairman

Prof. Dr. Anwar Nasution

Wakil Ketua/ Vice Chairman

Pudjianto Gondosasmito, SE

Anggota/ Member

Sandi Suwardi
Sujani Wibisana

Anggota Komite Audit diangkat oleh Dewan Komisaris dan seluruh anggota harus berasal dari pihak independen.

Komite audit diketuai oleh seorang Komisaris Independen.

AUDIT COMMITTEE

The Company's Audit Committee was formed in June 2019 based on the Decree of the Company's Board of Commissioners Number: DK/003/SK/PIPG/VI/19.E dated June 10, 2019. The current membership composition of the Audit Committee is as follows:

Audit Committee members are appointed by the Board of Commissioners and all members must come from independent parties.

The Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner.

Berpegang pada pedoman kerjanya, selama tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan fungsi, peran dan tugas Komite Audit sebagaimana tertuang dalam Piagam Komite Audit, antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan Pertemuan dengan Fungsi Manajemen Perseroan

Komite Audit mendapat dukungan dan kerja sama yang baik dari fungsi manajemen Perseroan sehingga setiap waktu dapat bersama-sama membahas berbagai masalah keuangan Perseroan yang menjadi perhatian Komite Audit.

2. Melakukan Penelaahan Calon Auditor Eksternal Independen

Komite Audit telah melakukan penelaahan terhadap calon-calon Auditor Eksternal yang diajukan oleh Manajemen Perseroan. Setelah dilakukan telaahan dan serangkaian diskusi, Komite Audit pada akhirnya merekomendasikan kembali Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono untuk dipertahankan sebagai auditor eksternal independen yang akan mengaudit Perseroan pada tahun 2023.

3. Melakukan Rapat dengan Auditor Eksternal

Komite Audit telah melakukan rapat atau pertemuan dengan Auditor Eksternal untuk membahas antara lain mengenai kecukupan dan kelengkapan rencana kerja audit yang akan dilakukan, independensi, kecukupan program audit yang dilaksanakan dan berbagai temuan dan koreksi yang disajikan oleh Auditor Eksternal. Dalam tahap pelaporan hasil audit yang telah dilakukan oleh Auditor Eksternal, Komite Audit telah melakukan review terhadap draft laporan Auditor Eksternal. Review dilakukan untuk memastikan bahwa Laporan Keuangan yang telah diaudit, benar-benar telah disajikan secara wajar sesuai dengan standar akuntansi keuangan dan temuan-temuan auditor eksternal tersebut telah ditindaklanjuti oleh Manajemen.

4. Rapat Komite Audit

Dalam menjalankan tugas, peran dan fungsinya Komite Audit selalu berusaha untuk dapat melakukan langkah-langkah aktif, positif dan konstruktif bagi Perseroan. Hal ini antara lain dilakukan melalui berbagai cara, termasuk akan tetapi tidak terbatas pada rapat-rapat, baik secara internal maupun pihak eksternal di luar Komite Audit.

Rapat-rapat Komite Audit diselenggarakan sesuai dengan persyaratan Piagam Komite Audit dan bertujuan untuk memfasilitasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab bagi tiap anggota dan bagi Komite Audit. Sepanjang tahun 2023, Komite

Adhering to its work guidelines, the Audit Committee in 2023 has carried out its duties in accordance with the functions, roles, and duties of the Audit Committee as stated in the Audit Committee Charter, namely:

1. Hold Meetings with the Company's Management Functions

The Audit Committee receives good support and cooperation from the management function of the Company so they can hold joint discussions on various financial issues of the Company that concerns the Audit Committee.

2. Reviewing Candidates for Independent External Auditor

The Audit Committee has reviewed prospective External Auditors proposed by the Company's Management. After conducting a study and a series of discussions, the Audit Committee recommended the Public Accountant Firm Kanaka Puradireja, Suhartono to be retained as an independent external auditor for the Company in 2023.

3. Hold Meetings with External Auditors

The Audit Committee has held meetings with the External Auditor to discuss, among others, the adequacy and completeness of the audit work plan, independence, the adequacy of the performed audit program and various findings and corrections presented by the External Auditor. In the reporting phase of the audit results conducted by the External Auditor, the Audit Committee has reviewed the External Auditor draft report. The review was conducted to ensure that the audited Financial Statements have been presented with unqualified opinion in accordance with financial accounting standards and that the findings of the external auditors have been followed up by Management.

4. Audit Committee Meetings

In carrying out its duties, roles, and functions, the Audit Committee always strives to take active, positive, and constructive measures for the Company. This was carried out in various ways, including but not limited to meetings, both internally and externally outside the Audit Committee.

Audit Committee meetings are held in accordance with the requirements of the Audit Committee Charter and are aimed to facilitate the implementation of duties and responsibilities for each member and the Audit Committee.

Audit telah mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali pertemuan. Jumlah pertemuan dan tingkat kehadiran Anggota Komite adalah sebagai berikut:

Throughout 2023, the Audit Committee has held 4 (four) meetings. The number of meetings and attendance of Committee Members are as follows:

Nama Name	Jumlah Rapat Number of Meetings	Tingkat Kehadiran Attendance Rate	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Prof. DR. Anwar Nasution	4	4	100%
Sandi Suwardi	4	4	100%
Sujani Wibisana	4	4	100%

Selanjutnya perlu kami sampaikan beberapa hal bahwa:

1. Berdasarkan hasil penelaahan, review dan pembicaraan dengan manajemen dan Auditor Eksternal mengenai Laporan Keuangan Perseroan tahun 2023, Komite Audit menilai bahwa integritas Laporan Keuangan Perseroan tahun 2023 memuaskan;
2. Dalam hal kepatuhan, Komite Audit mencatat bahwa Perseroan telah melakukan kegiatannya sesuai dengan ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku;
3. Perseroan sebagai Perseroan publik dan terbuka, dalam melaksanakan kegiatannya tetap menjaga dan memelihara prinsip-prinsip akuntabilitas, transparansi dan profesionalisme sebagai unsur penting dalam praktek Tata Kelola Perseroan yang baik. Dalam bidang manajemen risiko, Perseroan telah mengoptimalkan mekanisme penelaahan risiko.

Furthermore, we need to convey the followings:

1. Based on the results of the review and discussions with management and the External Auditor on the Company's 2023 Financial Statements, the Audit Committee considers that the integrity of the Company's 2023 Financial Statements is satisfactory.
2. In terms of compliance, the Audit Committee noted that the Company has carried out its activities in accordance with the provisions of the prevailing laws and regulations.
3. The Company as a public and open company, in carrying out its activities maintains the principles of accountability, transparency, and professionalism as important elements in the practice of Good Corporate Governance. In the field of risk management, the Company has optimized the risk assessment mechanism.

Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelaahan dan pembahasan dalam pertemuan-pertemuan yang telah dilakukan seperti tersebut di atas, Komite Audit berpendapat bahwa:

1. Sepanjang pengetahuan terbaik yang dimiliki, berdasarkan data yang kami terima dari manajemen, Komite Audit tidak menemukan adanya ketidaktaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku pada tahun 2023.
2. Sepanjang pengetahuan terbaik yang dimiliki, berdasarkan data yang kami terima dari manajemen, Komite Audit tidak menemukan adanya kesalahan yang material dalam penyajian Laporan Keuangan dan Laporan Keuangan telah disusun sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan Publik yang Independen.
3. Perseroan telah memiliki sistem pengendalian internal yang memadai untuk meyakinkan akurasi Laporan Keuangan, melindungi aset, meningkatkan efisiensi, dan meyakinkan kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Conclusion

Based on the results of the review and discussions in the meetings as mentioned above, the Audit Committee is of the opinion that:

1. To the best of our knowledge, based on the data we received from management, the Audit Committee did not find any noncompliance of the Company to the prevailing laws and regulations in 2023.
2. To the best of our knowledge, based on the data we received from management, the Audit Committee did not find any material errors in the presentation of the Financial Statements which had been prepared in accordance with the applicable accounting standards in Indonesia and has been audited by an Independent Public Accountant.
3. The Company has an adequate internal control system to ensure the accuracy of Financial Statements, protect assets, increase efficiency, and ensure compliance with applicable laws and regulations.

Dilandasi tugas dan tanggung jawab serta berdasarkan hasil kajian yang dilakukan oleh Komite Audit, sepanjang pengetahuan terbaik yang dimiliki, Komite Audit menilai bahwa kualitas, integritas dan transparansi Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 memuaskan.

Anggota Komite Audit tidak menjadi karyawan Perseroan atau afiliasinya. Mereka semua menjadi karyawan di Perseroan yang tidak berhubungan dengan Perseroan maupun Pemegang Saham Perseroan.

Komite Audit secara aktif melakukan kerja sama yang erat dengan auditor internal, berbagai tingkat pejabat eksekutif Perseroan serta auditor eksternal, untuk memperoleh informasi dan pengetahuan yang memadai tentang kegiatan Perseroan, khususnya terkait kinerja Perseroan sepanjang tahun buku 2023.

Based on the duties and responsibilities and the results of a study conducted by the Audit Committee, to the best of its knowledge, the Audit Committee considers that the quality, integrity, and transparency of the Company's Financial Statements for the Financial Year ending on December 31st, 2023 are deemed satisfactory.

Audit Committee members are not employees of the Company or its affiliates. They are all employees of a company that is not related to the Company or the Company's Shareholders.

The Audit Committee is actively cooperating with internal auditors, various levels of the Company's executive officers and external auditors, to obtain adequate information and knowledge on the Company's activities, especially the Company's performance throughout the 2023 financial year.

PROFIL KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE PROFILE

PROF. DR. ANWAR NASUTION

Riwayat Pendidikan:

- Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia (1968)
- Master in Public Administration, The Kennedy School of Government, Harvard University (1973)
- Ph.D. Ilmu ekonomi Tufts University (1982)

Riwayat Pekerjaan:

- Guru Besar Emeritus Fakultas Ekonomi UI, Depok
- Senior Fellow The Jeffrey Cheah Institute on Southeast Asia (JCI), Sunway City, Kuala Lumpur
- Anggota Kelompok The International Policy Advisory Group (Shadow G-20) Tahun 2013 Dibawah Pimpinan Professor Jeffrey Sachs
- Direktur The Earth Institute di Columbia University
- Ketua Badan Pemeriksa Keuangan (2004-2009)
- Deputi Senior Gubernur Bank Indonesia (1999-2004)
- Dekan Fakultas Ekonomi UI (1998-2001)
- The Sasakawa Professor of Economic Development di United Nations University-WIDER di Helsinki, Finland (1996-1997)
- Konsultan ADB, Bank Dunia dan IMF serta Economic Institution Specialist, SEADI Project, Nathan Associates, Jakarta

Educational background:

- Bachelor of Economics, University of Indonesia (1968)
- Master's degree in Public Administration, The Kennedy School of Government, Harvard University (1973)
- Ph.D. in Economics, Tufts University (1982)

Employment history:

- Professor Emeritus of the Faculty of Economics, UI, Depok
- Senior Fellow, The Jeffrey Cheah Institute on Southeast Asia (JCI), Sunway City, Kuala Lumpur
- Member of The International Policy Advisory Group (Shadow G-20) in 2013 Under the Chairmanship of Professor Jeffrey Sachs
- Director of The Earth Institute at Columbia University
- Chairman of the Audit Board of Indonesia (2004-2009)
- Senior Deputy Governor of Bank of Indonesia (1999-2004)
- Dean of the Faculty of Economics, UI (1998-2001)
- The Sasakawa Professor of Economic Development at United Nations University-WIDER in Helsinki, Finland (1996-1997)
- Consultant for ADB, World Bank and IMF as well as Economic Institution Specialist, SEADI Project, Nathan Associates, Jakarta

PUDJIANTO GONDOSASMITO

Riwayat Pendidikan:

- Management Universitas Surabaya (1991)
- Sekolah Tinggi Ilmu Perhotelan (1995)

Educational background:

- Management, University of Surabaya (1991)
- Hospitality College (1995)

Riwayat Pekerjaan:

- Direktur PT. Prima Ksatria Jaya, Suppliers Mabes Polri & TNI Kejaksaan (1996-sekarang)
- Direktur PT. Akar Ksatria Wirapratama Nusantara (Mining) (2001-sekarang)
- Komisaris PT. Trans Lintas Segara (Shipping Company) (2007-sekarang)
- Vice President Director PT. Eksploitasi Energi Indonesia, Tbk. (2008-sekarang)
- Komisaris Utama PT. Sumber Energi Sukses Makmur (2010-sekarang)
- Komisaris Utama PT Bumi Suksesindo (Golf Mining Company) (2018-sekarang)

Employment history:

- Director of PT. Prima Ksatria Jaya, Supplier for the Police & TNI headquarters, Attorney General Office (1996-present)
- Director of PT. Akar Ksatria Wirapratama Nusantara (Mining) (2001-present)
- Commissioner of PT. Trans Lintas Segara (Shipping Company) (2007-present)
- Vice President Director of PT. Eksploitasi Energi Indonesia, Tbk. (2008-present)
- President Commissioner of PT. Sumber Energi Sukses Makmur (2010-present)
- President Commissioner of PT Bumi Suksesindo (Golf Mining Company) (2018-present)

SANDI SUWARDI

Riwayat Pendidikan:

- Universitas Padjajaran Fakultas Hukum (1996)
- Universitas Indonesia, Spesialis Notariat dan Pertahanan (2000)

Educational background:

- Faculty of Law, Padjadjaran University (1996)
- Notary and Defense Program, University of Indonesia (2000)

Riwayat Pekerjaan:

- Bank Dagang Nasional Indonesia (BDNI), Legal Officer (1997)
- Bank Danamon, Legal Officer (1997-2001)
- Bank Inter-Pasific, Asisten Legal Manager (2001-2003)
- PT. Metropolitan Kentjana, Tbk., Deputy GM Bidang Legal (2003-sekarang)

Employment history:

- Bank Dagang Nasional Indonesia (BDNI), Legal Officer (1997)
- Bank Danamon, Legal Officer (1997-2001)
- Bank Inter-Pasific, Legal Manager Assistant (2001-2003)
- PT. Metropolitan Kentjana, Tbk., Deputy GM for Legal Affairs (2003-present)

SUJANI WIBISANA

Riwayat Pendidikan:

- Universitas Atmajaya Ekonomi Manajemen (1986)

Educational background:

- Economic Management, Atmajaya University (1986)

Riwayat Pekerjaan:

- Kantor Akuntan Sidharta & Co, Auditor (1983-1993)
- PT. Metropolitan Kentjana, Tbk. (1993-sekarang)

Employment History:

- Auditor at Sidharta & Co Accountant Office (1983-1993)
- PT. Metropolitan Kentjana, Tbk. (1993-present)

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sesuai ketentuan POJK Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan menugaskan Dewan Komisaris untuk menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi.

Dewan Komisaris melaksanakan fungsi nominasi dengan menetapkan kriteria pemilihan dan prosedur nominasi bagi calon Anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta jabatan eksekutif lainnya, serta membuat sistem penilaian dan memberikan rekomendasi terkait jumlah Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Sementara fungsi remunerasi dilakukan dengan menyusun kebijakan dan besaran honorarium dan tunjangan serta rekomendasi tentang penilaian atas sistem remunerasi yang ada. Dewan Komisaris juga memberikan rekomendasi mengenai sistem pensiun dan opsi yang diberikan, sistem kompensasi dan manfaat lainnya untuk karyawan.

Komite Risiko Usaha, Nominasi, dan Remunerasi Perseroan dibentuk pada bulan Juni tahun 2019 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor: DK/003/SK/PIPG/VI/19.E tanggal 10 Juni 2019. Susunan keanggotaan Komite Risiko Usaha, Nominasi dan Remunerasi saat ini adalah sebagai berikut:

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

In accordance with the provisions of POJK Number 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company assigns the Board of Commissioners to carry out the nomination and remuneration functions.

The Board of Commissioners carries out the nomination function by determining selection criteria and nomination procedures for candidates of the Board of Commissioners and Board of Directors as well as other executive positions, as well as developing an evaluation system and providing recommendations regarding the number of members of the Company's Board of Commissioners and Directors.

The remuneration function is carried out by formulating policies and the amount of stipends and allowances as well as recommendations on the assessment of the existing remuneration system. The Board of Commissioners also provides recommendations regarding pension system and options provided, compensation systems and other benefits for employees.

The Business Risk, Nomination and Remuneration Committee of the Company was formed in June 2019 based on the Decree of the Board of Commissioners of the Company Number: DK/003/SK/PIPG/VI/19.E dated June 10, 2019. The current membership composition of the Business Risk, Nomination and Remuneration Committee are as follows:

Ketua/ Chairman

Budi Nurwono

Anggota Bidang Risiko Usaha
Member of Business Risk Sector

Masrizal A. Syarief

Anggota Bidang Nominasi & Remunerasi
Member of Nomination & Remuneration Sector

Budiarsa Sastrawinata
Aristya A. Setiawan

PROFIL KOMITE RISIKO USAHA, NOMINASI, DAN REMUNERASI

PROFILE OF BUSINESS RISK, NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

BUDI NURWONO

Riwayat Pendidikan:

- ITB Arsitektur (1973)

Educational Background:

- Architecture, Bandung Institute of Technology (1973)

Riwayat Pekerjaan:

- General Manager PT. Pondok Indah Padang Golf, Tbk. (1976)
- General Manager PT. Metropolitan Kentjana, Tbk. (1988)
- Direktur PT. Damai Indah Golf (1989)
- Direktur Utama PT. Mandara Permai (1998-sekarang)
- Direktur Utama PT. Kapuk Naga Indah (2008-2016)

Employment History:

- General Manager, PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk (1976)
- General Manager, PT Metropolitan Kentjana, Tbk (1988)
- Director, PT Damai Indah Golf (1989)
- President Director, PT Mandara Permai (1998-present)
- President Director, PT Kapuk Naga Indah (2008-2016)

MASRIZAL A. SYARIEF

Riwayat Pendidikan:

- S1 Fakultas Farmasi UGM Yogyakarta (1980)
- Apoteker Fakultas Farmasi UGM Yogyakarta (1981)

Educational Background:

- Bachelor's degree, Faculty of Pharmacy, Gadjah Mada University, Yogyakarta (1980)
- Pharmacist, Faculty of Pharmacy, Gadjah Mada University, Yogyakarta (1981)

Riwayat Pekerjaan:

- Direktur Utama PT. Graha Ismaya (1987-sekarang)
- Direktur Utama PT. Graha Teknomedika (2007-sekarang)
- Direktur Utama PT. Rining Prima Putra (1995-sekarang)
- Komisaris PT. Phapros, Tbk. (2007-sekarang)
- Direktur Apotik Primala Sakti (1987-sekarang)
- PT. Kimia Farma (1982-1985)

Employment History:

- President Director of PT Graha Ismaya (1987-present)
- President Director of PT Graha Teknomedika (2007-present)
- President Director of PT Rining Prima Putra (1995-present)
- Commissioner of PT Phapros, Tbk (2007-present)
- Director of Primala Sakti Pharmacy (1987-present)
- PT Kimia Farma (1982-1985)

BUDIARSA SASTRAWINATA

Riwayat Pendidikan:

- Master of Business Administration, Institute Management of Prasetya Mulya Jakarta (1985)
- Bachelor of Science (Hons) in Civil Engineering, University of Plymouth (Plymouth Polytechnic), England (1981)
- H.N.D in Building, Willesden College of Technology, London England (1979)

Educational Background:

- Master of Business Administration, Institute Management of Prasetya Mulya Jakarta (1985)
- Bachelor of Science (Hons) in Civil Engineering, University of Plymouth (Plymouth Polytechnic), England (1981)
- H.N.D in Building, Willesden College of Technology, London England (1979)

Riwayat Pekerjaan:

- President Director of PT. Ciputra Residence (1989-sekarang)

Employment History:

- President Director of PT Ciputra Residence (1989-present)

- Managing Director of PT. Ciputra Development, Tbk. (1990-sekarang)
- General Director of Citra West Lake City Development Pte. Ltd (1997-sekarang)
- CEO & Director of Grand Phnom Penh International City Co, Ltd (2006-sekarang)
- CEO & Director of New Victory (Shenyang) Real Estate Development Co, Ltd (2009-sekarang)
- President Director of PT. Damai Indah Golf (2012-sekarang)
- Director of PT. Damai Indah Golf (1989-2012)
- Commissioner of PT. Bumi Serpong Damai (2003-2004)
- President Director of PT. Bumi Serpong Damai (1993-2003)
- Executive Director of PT. Bumi Serpong Damai

- Managing Director of PT Ciputra Development, Tbk (1990-present)
- General Director of Citra West Lake City Development PTE. LTD (1997-present)
- CEO & Director of Grand Phnom Penh International City Co, Ltd (2006-present)
- CEO & Director of New Victory (Shenyang) Real Estate Development Co, Ltd (2009-present)
- President Director of PT Damai Indah Golf (2012-present)
- Director of PT Damai Indah Golf (1989-2012)
- Commissioner of PT Bumi Serpong Damai (2003-2004)
- President Director of PT Bumi Serpong Damai (1993-2003)
- Executive Director of PT Bumi Serpong Damai

ARISTYA AGUNG SETIAWAN

Riwayat Pendidikan:

- Magister Kenotariatan Universitas Gadjah Mada (2006)

Educational Background:

- Master of Notary, Gadjah Mada University (2006)

Riwayat Pekerjaan:

- Asisten Notaris Kantor Notaris Sutjipto, S.H. (2004-2011)
- Asisten Notaris Kantor Notaris Aryanti Artisari, S.H., MKn (2011-sekarang)
- Pejabat Pembuat Akta Tanah (PPAT) Kota Tangerang Selatan (2014-sekarang)

Employment History:

- Assistant Notary at Sutjipto SH Notary Office (2004-2011)
- Assistant Notary at Aryanti Artisari SH Mkn Notary Office (2011-present)
- Land Deed Official of the City of Tangerang Selatan (2014-present)

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Perseroan telah membentuk dan mengangkat Sekretaris Perseroan yang berfungsi untuk melaksanakan Tata Kelola Perseroan yang baik, terutama dalam keterbukaan informasi.

CORPORATE SECRETARY

The Company has established and appointed a Corporate Secretary who serves to implement Good Corporate Governance, especially in disclosure of information.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY PROFILE

NATASIA MARIA ROMPIES

Berdomisili di Jakarta, Warga Negara Indonesia. Lahir di Jakarta pada tanggal 27 April 1978. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 2000. Menjadi Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2007 berdasarkan penunjukan Direksi. Sebelum menduduki jabatan sebagai Sekretaris Perusahaan, pernah bekerja sebagai staf audit di KAP Hans Tuanakotta Mustofa (2000-2002) dan staf audit di KAP Moore Stephens (2002-2005).

An Indonesian based in Jakarta. Born in Jakarta on April 27, 1978. Received a Bachelor's degree in Economics from Trisakti University, Jakarta in 2000. She became the Company's Corporate Secretary in 2007 based on the appointment from the Board of Directors. Prior to taking the role of Company's Corporate Secretary, she worked as an audit staff at KAP Hans Tuanakotta Mustofa (2000-2002) and audit staff at KAP Moore Stephens (2002-2005).

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Menjembatani pemangku kepentingan dan Perseroan;
3. Merencanakan dan mengendalikan materi publikasi yang akan dikeluarkan oleh Perseroan;
4. Memelihara hubungan kelembagaan dan administrasi kesekretariatan Perseroan; dan
5. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Selama tahun 2023 telah mengikuti sosialisasi dan pelatihan dari Asosiasi Emiten Indonesia.

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary include the following:

1. Ensuring the Company's compliance with laws and regulations in the capital market sector;
2. Bridging stakeholders and the Company;
3. Plan and control publication materials issued by the Company;
4. Maintaining the institutional and administrative relations of the Company secretariat; and
5. Organizing the General Meeting of Shareholders (GMS).

She participated in the socialization and training of the Indonesian Issuer Association in 2023.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan menerapkan pengendalian internal dengan adanya bagian Internal Audit yang bertugas mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian dan proses Tata Kelola Perseroan guna memberikan keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan obyektif demi peningkatan dan perbaikan operasional Perusahaan.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company implements internal control with the Internal Audit section responsible for evaluating and improving the effectiveness of risk management, control, and corporate governance processes to provide independent and objective confidence and consultation to improve the Company's operation.

PROFIL INTERNAL AUDIT

INTERNAL AUDIT PROFILE

LANANG PRABOWO

Berdomisili di Jakarta, Warga Negara Indonesia. Lahir di Jakarta pada tanggal 4 Januari 1988. Lulusan STIE YAI, Jakarta jurusan Akuntansi pada tahun 2010.

An Indonesian citizen, residing in Jakarta. Born in Jakarta on January 4, 1988, he is a graduate of Accounting Major from STIE YAI, Jakarta in 2010.

Anggota Audit Internal merupakan Karyawan Perseroan yang oleh karenanya tunduk kepada peraturan yang berlaku di Perseroan, termasuk prosedur pengangkatan dan pemberhentian serta penilaian kinerja Anggota Audit Internal.

Member of Internal Audit is an employee of the Company, and therefore, is subject to the applicable regulations of the Company, including procedures for appointment and dismissal and performance appraisal.

Fungsi Departemen Internal Audit adalah sebagai berikut:

The functions of Internal Audit Department are as follows:

1. Memastikan bahwa Sistem Pengendalian Internal Perseroan telah memadai dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Merupakan mitra kerja dalam menyempurnakan kegiatan pengelolaan Perusahaan.
3. Memberikan nilai tambah melalui rekomendasi atas hasil audit yang telah dilakukan.
4. Menumbuhkembangkan persamaan persepsi serta kerjasama antara Internal Auditor dengan unit kerja lainnya mengenai pentingnya

1. To ensure that the Company's Internal Control System is adequate and in accordance with applicable regulations.
2. To act as a partner in enhancing management activities of the Company.
3. To provide added value through recommendations based on audit results.
4. To foster the same perception and cooperation between Internal Auditor and other units on the importance of supervision in encouraging Good

pengawasan untuk mendorong terwujudnya *Good Corporate Governance* di lingkungan Perusahaan.

Tugas, wewenang, dan tanggung jawab Internal Auditor Perseroan tercantum dalam Internal Audit Charter, yang ditandatangani oleh Direksi dan Komite Audit pada tanggal 1 Maret 2017.

Tugas dari Departemen Internal Audit adalah sebagai berikut:

1. Membantu Direksi dalam memenuhi tanggung jawab pengelolaan Perseroan dengan memantau serta mengevaluasi kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian manajemen Perusahaan.
2. Membantu Dewan Direksi dan Dewan Komisaris dalam meningkatkan Tata Kelola Perseroan yang baik (*Good Corporate Governance*), serta mengoptimalkan pengendalian manajemen, manajemen risiko, implementasi etika bisnis, dan pengaturan kinerja organisasi.
3. Memberikan penilaian dan rekomendasi agar kegiatan Perseroan mengarah pada pencapaian tujuan dan sasaran dengan efektif, efisien, dan ekonomis.
4. Membantu agar lebih fokus pada perubahan lingkungan kerja, risiko bisnis yang muncul, serta hal penting lain yang dapat memengaruhi kinerja dan hasil yang dicapai oleh Perseroan.
5. Membantu laporan menciptakan nilai tambah dengan mengidentifikasi peluang untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas dalam melaksanakan kegiatan Perseroan.

Tanggung jawab dari Departemen Internal Audit adalah sebagai berikut:

1. Membuat audit mengenai seluruh kegiatan pemeriksaan atas kegiatan operasional perusahaan.
2. Memberikan penilaian mengenai kecukupan dan efektivitas proses manajemen dalam mengendalikan kegiatan pengelolaan risiko.
3. Melaporkan hal-hal penting berkaitan dengan proses pengendalian manajemen, termasuk kemungkinan untuk melakukan peningkatan/perbaikan pada proses pengendalian tersebut.
4. Memberikan informasi mengenai perkembangan pada hasil-hasil pelaksanaan dari rencana audit tahunan, serta kecukupan sumber daya audit kepada Dewan Direksi dan Dewan Komisaris.
5. Melakukan koordinasi dengan institusi pengendalian internal dan eksternal serta institusi lainnya.

Corporate Governance implementation within the Company.

The duties, authorities and responsibilities of the Company's Internal Auditor are stated in the Internal Audit Charter, which was signed by the Board of Directors and the Audit Committee on March 1, 2017.

The duties of Internal Auditor Department are as follows:

1. To assist the Board of Directors in fulfilling the management responsibility through monitoring and evaluation of the adequacy and effectiveness of control system of the Company's management.
2. To assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in improving GCG implementation as well as optimizing the management control, risk management, implementation of code of conduct and organizational performance arrangement.
3. To give assessment and recommendation to direct the Company's activities towards the achievement of the goal and objective in an effective, efficient, and economical manner.
4. To help direct the attention to the change of working environment, emerging business risks, and other significances that can affect business performance and outputs of the Company.
5. To help create added value through identification of opportunities to improve efficiency and effectiveness of the Company's business operations.

The responsibilities of Internal Audit Department are as follows:

1. To create an audit report covering all audit activities on the Company's operations.
2. To assess the adequacy and effectiveness of management process in the control of risk management activity.
3. To report matters of importance related to the management control process, including improvement in the control process.
4. To provide information about the improvements on the results of the annual audit plan as well as the adequacy of audit resources to the Board of Directors and the Board of Commissioners.
5. To coordinate with the internal and external control institutions and other related institutions.

MANAJEMEN RISIKO

Sebagaimana kegiatan usaha yang dilakukan oleh Perseroan lainnya, usaha penyelenggaraan Lapangan Golf dan sarana pelengkap lainnya tidak terlepas dari risiko usaha yang disebabkan oleh berbagai faktor yang dapat mengurangi tingkat pertumbuhan Perseroan. Risiko-risiko yang dimaksud antara lain:

1. Risiko Persaingan

Meningkatnya persaingan antara pengelola lapangan golf mendorong pembangunan beberapa lapangan golf baru di Jabodetabek. Namun peningkatan tersebut tidak diikuti dengan peningkatan minat masyarakat terhadap olahraga golf, yang mana olahraga golf masih cenderung merupakan olahraga bagi sekelompok masyarakat menengah ke atas. Apabila Perseroan tidak melakukan tindakan antisipasi, kondisi ini memberikan risiko bagi penurunan pendapatan Perseroan, karena masyarakat (penggemar golf) memiliki alternatif pilihan penggunaan lapangan golf yang lebih beragam.

2. Risiko Bencana Alam

Kontur tanah yang berbukit-bukit dan lokasinya di dalam aliran kali Grogol menyebabkan terjadinya genangan air dan luapan air kali Grogol pada musim hujan, sehingga peresapan air yang tidak merata dapat berakibat terjadinya banjir, maka hal tersebut dapat mengganggu kelangsungan operasi Perseroan yang kegiatan usahanya bertumpu pada pengelolaan lapangan golf.

3. Risiko Perubahan Kebijakan Pemerintah atas Penggunaan Lahan sebagai Lapangan Golf

Saat ini lahan tempat usaha Perseroan berdasarkan kebijakan pemerintah dialokasikan untuk jalur hijau dan olahraga khususnya untuk kegiatan lapangan golf. Apabila di masa mendatang pemerintah mengubah kebijakan peruntukan tersebut, maka hal tersebut akan menimbulkan kesulitan bagi kelangsungan usaha Perseroan.

4. Nilai Pajak Bumi dan Bangunan yang sangat tinggi

Dengan letaknya yang berada di tengah-tengah kota dan terletak di kawasan terkemuka, mendorong meningkatnya Pajak Bumi dan Bangunan karena Nilai Jual Obyek Pajak yang terus naik.

RISK MANAGEMENT

As other business activities undertaken by other companies, the business of Golf Courses and other facilities is inseparable from business risks caused by various factors that can reduce the growth rate of the Company. These risks include:

1. Risk of Competition

Increased competition between golf course management encouraged the construction of new golf courses in Jabodetabek. However, this increase is not followed by an increase in public interest in golf sport, which is still considered as a sport for middle to upper class groups. If the Company does not take any precautionary action, this condition poses a risk to the decline in the Company's revenue, as the community (golf enthusiasts) has a more diverse alternative for golf courses.

2. Natural Disaster Risk

The hilly terrain and its location in the Grogol river cause the occurrences of water puddles and overflowing during the rainy season, uneven water absorption can result in flooding, and it may disrupt the continuity of the Company's operations which rely on golf course management.

3. Risk of Government Policy Changes on Land Use as a Golf Course

The Company's business premises are currently based on government policies allocated for green lines and sports, especially for golf course activities. If the government changes the policy in the future, it will cause difficulties in the business continuity of the Company.

4. Increased Land and Building Tax

With its location at the city center and in a prominent area, the Land and Building Tax as the Value of Tax Objects continues to rise.

PERKARA YANG SEDANG DIHADAPI PERUSAHAAN, ENTITAS ANAK, ANGGOTA DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS TAHUN 2023

Tidak ada perkara yang sedang dihadapi Perseroan selama tahun 2023.

INFORMASI SANKSI ADMINISTRATIF

Selama tahun 2023, tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan terhadap Perseroan.

KODE ETIK

Kode Etik dan budaya Perseroan merupakan aturan dan budaya yang dimiliki Perseroan yang harus dijalankan dan menjadi pedoman bagi Anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi, Karyawan dan Organ Pendukungnya untuk bekerja dengan mengedepankan aspek integritas, kedisiplinan, dan ketertiban yang diwujudkan untuk mencegah penyelewengan oleh Anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi, Karyawan dan Organ Pendukungnya.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Sampai tahun 2023, Perseroan belum memiliki departemen yang khusus menangani sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*) dan bilamana terdapat kejadian yang mengandung unsur pelanggaran, maka Perseroan akan mendalami dan menindaklanjuti melalui unit-unit usaha atau proyek masing-masing. Apabila pelanggaran terjadi, maka akan dilakukan tindakan berupa peringatan tertulis untuk kasus pelanggaran yang ringan, dan pemutusan hubungan kerja untuk pelanggaran yang berat. Ketentuan jenis pelanggaran dan sanksi sudah ditetapkan di dalam Peraturan Perusahaan yang diperbaharui setiap 2 (dua) tahun.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN TERHADAP MASYARAKAT DAN LINGKUNGAN

1. Pemberian Kurban Idul Adha ke warga sekitar Pondok Indah Golf
Tanggal : 29 Juni 2023
2. *Medical check up* karyawan Pondok Indah Golf
Tanggal : 21 November 2023
3. Sertifikasi Lapangan dari APLGI
Tanggal : 16-17 November 2023

CASES FACED BY THE COMPANY, SUBSIDIARY ENTITIES, MEMBERS OF BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS IN 2023

There is no case faced by the Company in 2023.

INFORMATION ON ADMINISTRATIVE SANCTION

There is no administrative sanction imposed on the Company in 2023.

CODE OF CONDUCT

The Company's code of conduct are the rules and cultures within the Company that must be carried out and serve as guidance for members of Board of Commissioners and Board of Directors, employees, and their supporting organs to work while withholding the aspects of integrity, discipline and order to prevent misconduct by members of Board of Commissioners and Board of Directors, employees and supporting organs.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Until 2023, the Company does not have a department that specifically handles whistleblowing system. When incidents of violation occur, the Company will explore and follow up the case through each business unit or project. A written warning will be issued for cases of minor violations, and termination of employment for serious violations. Terms of violation and sanctions are set out in the Company's rules which are updated every 2 (two) years.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY FOR THE COMMUNITY AND THE ENVIRONMENT

1. Providing Eid al-Adha sacrifices to residents around Pondok Indah Golf
Date: June 29, 2023
2. Medical check up for Pondok Indah Golf employees
Date: November 21, 2023
3. Field Certification from APLGI
Date: November 16-17, 2023

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

- 18 Juni 2023**
SERTIFIKASI USAHA PARIWISATA (SURVEILAN II) 2023, RUANG LINGKUP USAHA LAPANGAN GOLF
 Surveilance II berjalan lancar dan Sertifikat Usaha Lapangan Golf dipertahankan. PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk mendapat Kategori A.

June 18, 2023
TOURISM BUSINESS CERTIFICATION (SURVEILLANCE II) 2023, SCOPE OF GOLF COURSE BUSINESS
 Surveillance II went smoothly and the Golf Course Business Certificate was maintained. PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk received Category A.



Sumber Daya Manusia

Human Resources

Seiring pertumbuhan dan persaingan dunia olahraga golf di dalam negeri yang kian meningkat, Perusahaan terus membangun dan mengupayakan SDM yang unggul untuk mewujudkan visi Perusahaan.

Pada tahun 2023, Perusahaan terus melakukan pengembangan SDM. Salah satunya, beberapa perwakilan karyawan dari setiap departemen diberi kesempatan untuk mengikuti pelatihan yang diselenggarakan oleh lembaga sertifikasi. Tujuannya adalah untuk memenuhi standar, meningkatkan kualitas, dan meningkatkan produktivitas sumber daya manusia agar dapat memberikan kontribusi yang lebih positif.

Pada tahun 2023 pula, PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk berhasil mempertahankan Sertifikasi Usaha Pariwisata, Ruang Lingkup Usaha Lapangan Golf. Sertifikasi ini dilakukan oleh Perusahaan Penyedia Sertifikasi melalui Surveilance II. Perusahaan memperoleh Kategori A (Memuaskan nilai 100%). Penghargaan ini memperjelas keseriusan seluruh *stakeholder* untuk menjadikan Lapangan Golf Pondok Indah menjadi satu di antara yang terbaik.

KOMPOSISI KARYAWAN PER DEPARTEMEN

Secara keseluruhan komposisi karyawan per departemen terlampir.

Jumlah terbesar adalah mereka yang bekerja sebagai *guest contact*, berinteraksi langsung dengan pelanggan. Selebihnya adalah di *back office*.

Karyawan per 31 Desember 2023 tercatat sejumlah 258 orang, berdasarkan komposisi per departemen/bagian adalah sebagai berikut:

Amidst the growing domestic golf industry and heightened competition, the company continues to cultivate and strive for excellent human resources to realize its vision.

In 2023, the company persisted in developing its human resources. Among other initiatives, several representatives from each department were provided with the opportunity to attend training organized by certification institutions. The objective is to meet standards, enhance quality, and boost productivity of human resources to enable them to make a more positive contribution.

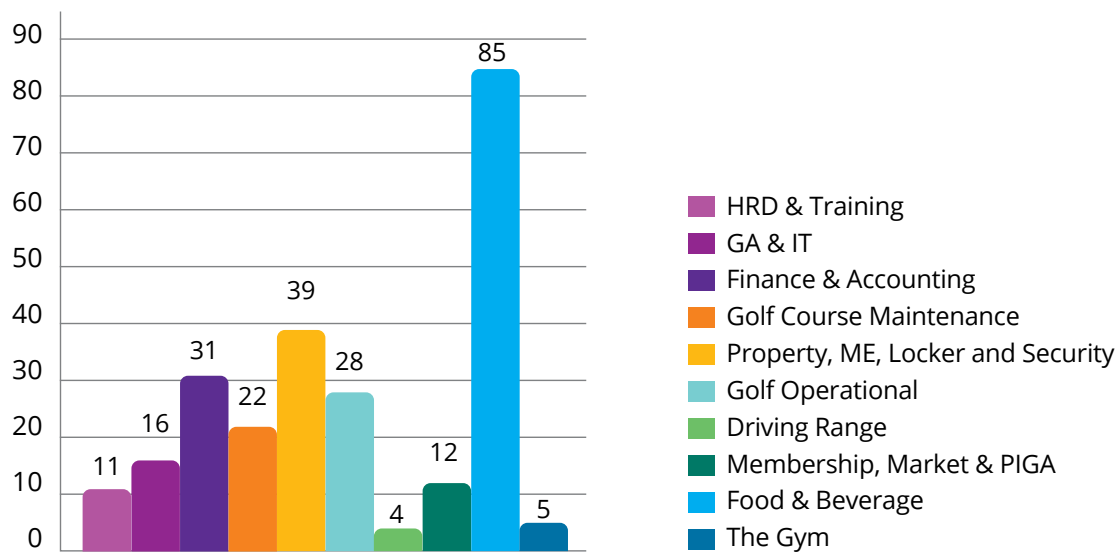
Furthermore, in 2023, PT Pondok Indah Golf Course, Tbk successfully maintained its Tourism Business Certification, specifically in the Golf Course Business Scope. This certification was conducted by a Certification Provider Company through Surveillance II. The company achieved Category A (Satisfactory score of 100%). This award underscores the commitment of all stakeholders to make Pondok Indah Golf Course one of the best in its category.

EMPLOYEE COMPOSITION PER DEPARTMENT

The overall composition of employees per department is attached.

The largest number are those who work as guest contacts, interacting directly with customers. The rest is in the back office.

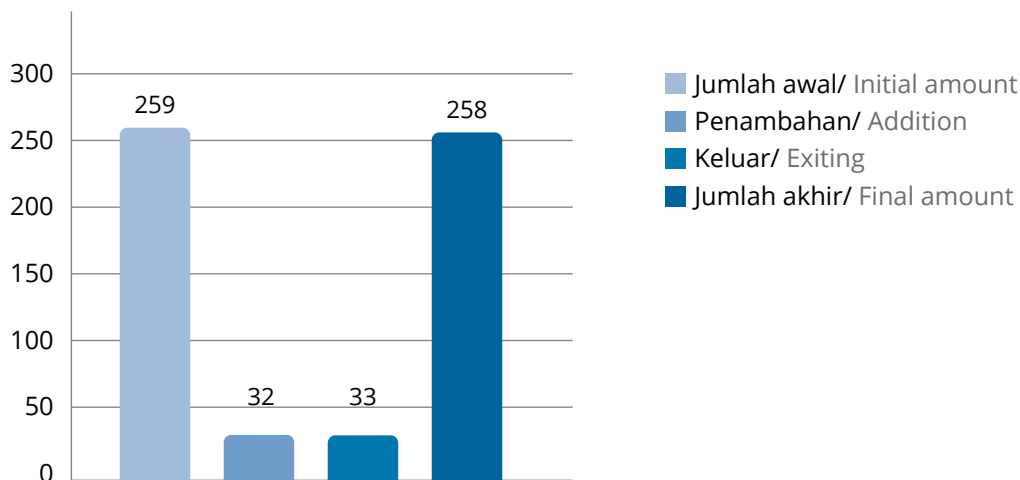
As of December 31st 2023, there were 258 employees, based on the composition per department/section as follows:



TURNOVER KARYAWAN

Jika dibandingkan tahun sebelumnya total jumlah karyawan mengalami penurunan dari 259 orang menjadi 258 orang yaitu berkurang sejumlah 1 orang. *Turnover* karyawan di tahun ini dapat dikatakan cukup tinggi namun tetap seimbang. Bahkan dengan memaksimalkan keadaan tenaga kerja yang tersedia mampu memenuhi kebutuhan personel pada unit usaha baru yaitu Inrange dan *Junior Driving*.

Meskipun pertumbuhan ekonomi nasional belum menunjukkan kegembiraan, namun Perusahaan masih mampu membuka/menerima tenaga kerja baru dengan membuka lowongan kerja untuk posisi-posisi tertentu.



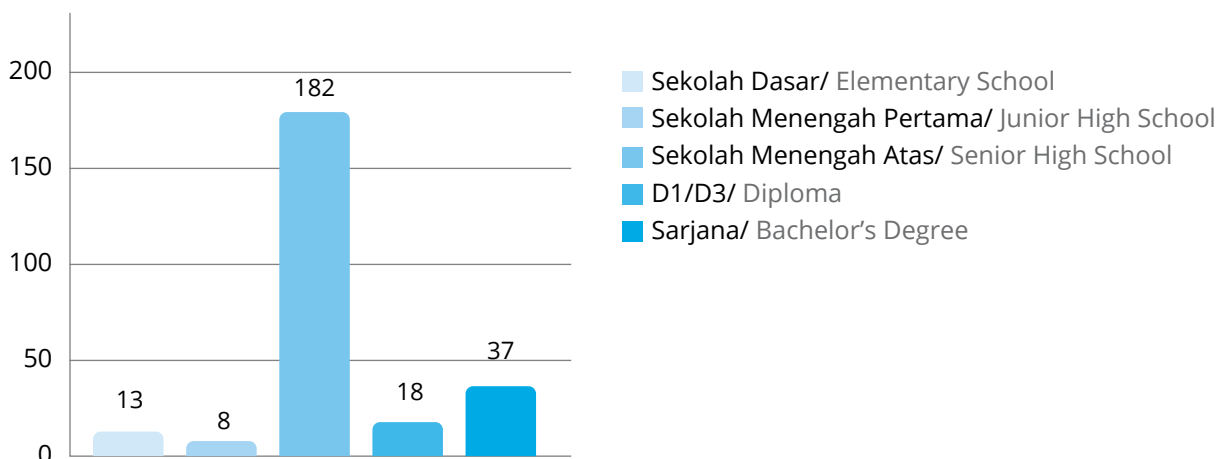
EMPLOYEE TURNOVER

Compared to the previous year, the total number of employees decreased from 259 to 258, representing a reduction of 1 person. Employee turnover this year can be considered relatively high but still balanced. Even with this turnover, maximizing the existing workforce has allowed us to meet the personnel needs of new business units such as Inrange and Junior Driving.

Despite the lack of excitement in the national economic growth, the company is still able to hire new employees by opening job vacancies for certain positions.

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JENJANG PENDIDIKAN

Lebih dari 90% SDM di Perusahaan, telah memiliki Pendidikan formal minimal SMU atau sederajat. Khusus pendidikan SMU dan lebih rendah didominasi oleh pekerja-pekerja pemeliharaan yang lebih bersifat padat karya dan *less high-skilled workers*.



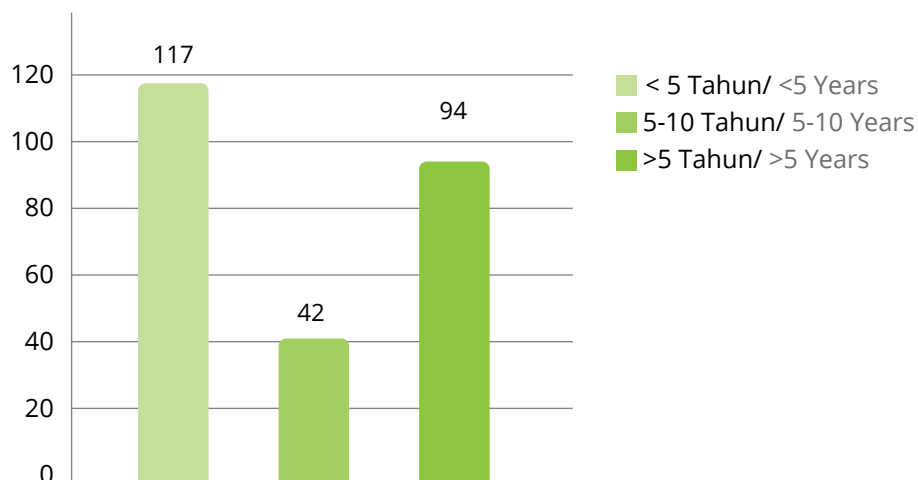
EMPLOYEE COMPOSITION BY EDUCATION LEVEL

More than 90% of the Company's human resources possess at least a high school diploma or equivalent formal education. Specifically, employees with high school education or lower are predominantly maintenance workers who are more labor-intensive and less high-skilled.

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT LAMA MASA KERJA

Hampir 56% dari total karyawan telah memiliki masa kerja 5 tahun ke atas. Dari aspek pengalaman dan kompetensi kerja hal ini positif dikarenakan memiliki *skill* yang terlatih, kesamaan irama kerja dan komunikasi yang baik.

Karyawan dengan masa kerja di bawah 5 (lima) tahun dilibatkan dalam berbagai program dengan harapan terjadinya proses *transfer of knowledge* dari para seniornya dengan tujuan akhir proses kaderisasi dan *career plan* berjalan dengan baik.



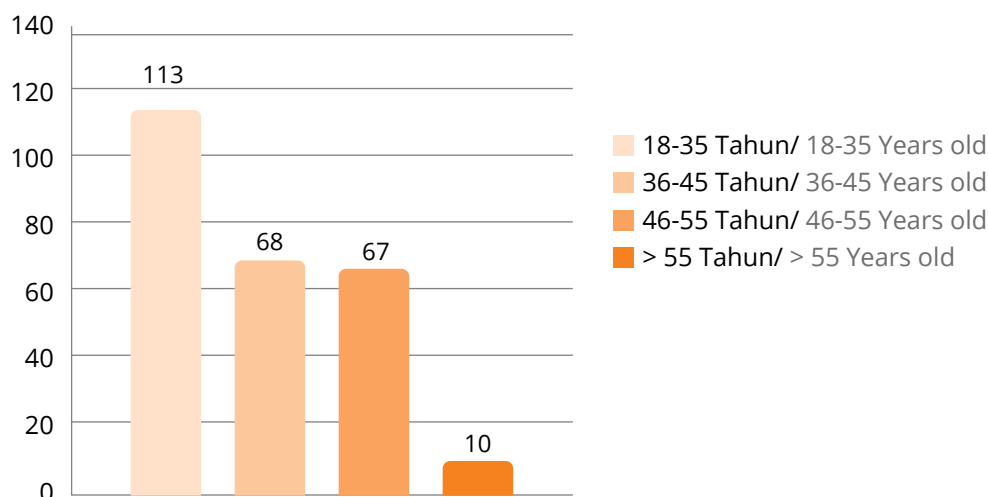
EMPLOYEE COMPOSITION BY LENGTH OF EMPLOYMENT

Nearly 56% of the total employees have worked for 5 years and more. Based on the aspect of work experience and competence, this is regarded positively because they have trained skills, the same working rhythm and good communication.

Employees with working period of under 5 (five) years are involved in various programs with the hope that there will be knowledge transfer process from their seniors, with the goal of a well regeneration process and career plan.

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JENJANG USIA

Berdasarkan usia, komposisi SDM di PT PIPG, Tbk didominasi usia produktif. Hal ini berdampak positif kepada kecepatan dan produktivitas kerja. Tenaga-tenaga muda mampu diandalkan untuk mengisi posisi-posisi yang memerlukan konsentrasi fisik lebih banyak.



EMPLOYEE COMPOSITION BY AGE

Based on age, the composition of human resources at PT PIPG, Tbk is dominated by productive age. This has a positive impact on work speed and productivity. Young workers are reliable to fill positions that require more physical concentration.

PELATIHAN KARYAWAN TAHUN 2023

EMPLOYEE TRAINING IN 2023

No.	Lembaga Training Training Institution	Lokasi Location	Deskripsi Description
1.	Universitas Siber Asia (<i>Offline</i>) 31 Januari 2023 January 31, 2023	Jakarta	Kesempatan Menempuh Pendidikan Perguruan Tinggi dengan Mudah dan Terjangkau untuk Karyawan Opportunities to Pursue Higher Education Easily and Affordably for Employees
2.	Elang Perkasa Certification Services dan Kemenparekraf (<i>Offline</i>) 13-17 Februari 2023 Elang Perkasa Certification Services and the Ministry of Tourism and Creative Economy February 13-17, 2023	Jakarta	Calon Auditor Usaha Lapangan Golf 2023 2023 Golf Course Business Auditor Candidate
3.	Inrange International (<i>Online</i>) 28 Maret dan 2 April 2023 March 28 and April 2, 2023	Jakarta	<i>Launching</i> Produk Baru Inrange di Pondok Indah Golf Launching of Inrange as a new product in Pondok Indah Golf
4.	Elang Perkasa Certification Services (<i>Offline</i>), 30-31 Mei 2023 May 30-31, 2023	Jakarta	Emisi Karbon dan Dampaknya bagi Lapangan Golf Carbon Emissions and Their Impact on Golf Courses
5.	R&A Rules Academy (<i>Offline</i>) 3-4 Juni 2023 June 3-4, 2023	Jakarta	R&A Rules School Level 1
6.	Kemnaker RI, 23 Mei-5 Juni 2023 Ministry of Manpower RI May 23-June 5, 2023	Jakarta	Pelatihan Ahli Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Umum General Occupational Health and Safety (OHS) Training
7.	Sudin Penanggulangan Kebakaran dan Penyelamatan Jakarta Selatan 13 Juni 2023 South Jakarta Fire and Rescue Department, June 13, 2023	Jakarta	Pelatihan Pemadam Kebakaran 2023 Firefighting Training 2023
8.	R&A Rules Academy (<i>Offline</i>) 4-5 September 2023 September 4-5, 2023	Jakarta	R&A Rules School Level 2



SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS & DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT. PONDOK INDAH PADANG GOLF, TBK.

**THE STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS & DIRECTORS
TO THE RESPONSIBILITY ON THE 2023 ANNUAL REPORT OF
PT. PONDOK INDAH PADANG GOLF, TBK.**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT. Pondok Indah Padang Golf, Tbk. Tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We undersigned, state that we are responsible for the preparation and the presentation of the 2023 Annual Report of PT. Pondok Indah Padang Golf, Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

DEWAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Murdaya Widyawimarta
Direktur Utama/President Director



Husin Widjajakusuma
Direktur/Director



Erry Arsyad
Direktur/Director



Erick Purwanto
Direktur/Director

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



Agus Suhartono
Komisaris Utama/President Commissioner



Masrizal A. Syarief
Komisaris/Commissioner



Budiarsa Sastrawinata
Komisaris/Commissioner



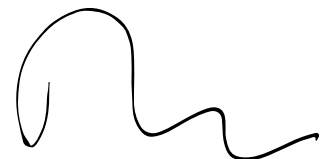
Pudjianto Gondosasmito
Komisaris/Commissioner



Aristya Agung Setiawan
Komisaris/Commissioner



Anwar Nasution
Komisaris Independen/
Independent Commissioner



Budi Nurwono
Komisaris Independen/
Independent Commissioner



PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk

**LAPORAN KEUANGAN/
*FINANCIAL STATEMENTS***

**Pada dan Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023/
*As of and For the Year Ended December 31, 2023***

dan/*and*

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
*INDEPENDENT AUDITORS' REPORT***

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk

Daftar Isi

Table of Contents

	<u>Halaman/ Page</u>	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement of Director</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Keuangan Pada dan Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023		<i>Financial Statements As of and For the Year Ended December 31, 2023</i>
Laporan Posisi Keuangan	1 – 2	<i>Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	3	<i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas	4	<i>Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas	5	<i>Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan	6 – 67	<i>Notes to the Financial Statements</i>

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF, Tbk

JALAN METRO PONDOK INDAH, JAKARTA 12310, INDONESIA
Tel. (021) 7594906 (HUNTING), Fax. (021) 7502602
E-mail : mail@golfpondokindah.com, website : www.golfpondokindah.com

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN
PADA DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
TANGGAL 31 DESEMBER 2023**

***DIRECTOR'S STATEMENT LETTER
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023***

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned below:

Nama	Husin Widjajakusuma	Name
Alamat Kantor	Jl. Metro Pondok Indah Jakarta Selatan	Office Address
Alamat Domisili	Jl. Metro Alam III No. 7 RT 010 RW 015 Pondok Pinang, Keb.Lama, Jakarta Selatan	Address of Domicile
No. Telepon Kantor	021-7694906	Phone Number Office
Jabatan	Direktur/Director	Position
Nama	Erry Arsyad	Name
Alamat Kantor	Jl. Metro Pondok Indah Jakarta Selatan	Office Address
Alamat Domisili	Jl. Pinang Suasa III/UA.35 RT 014 RW 003 Pondok Pinang, Keb.Lama, Jakarta Selatan	Address of Domicile
No. Telepon Kantor	021-7694906	Phone Number Office
Jabatan	Direktur/Director	Position

Menyatakan bahwa:

Declare that:

- | | |
|--|---|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan. | 1. Responsible for the preparation and presentation of the financial statements. |
| 2. Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) di Indonesia. | 2. The financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK). |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. All information contained in the financial statements is complete and correct; |
| b. Laporan keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material. | b. The Company's financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts. |
| 4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan. | 4. Responsible for the Company's internal control system. |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 18 Maret 2024/March 18, 2024



Husin Widjajakusuma **Erry Arsyad**
Direktur Keuangan/ Finance Director Direktur/Director

Laporan Auditor Independen

Laporan No: 00183/3.0357/AU.1/05/0751-2/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Pondok Indah Padang Golf Tbk ("Perusahaan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melakukannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Independent Auditors' Report

Report No: 00183/3.0357/AU.1/05/0751-2/1/III/2024

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors
PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk**Opinion**

We have audited the financial statements of PT Pondok Indah Padang Golf Tbk (the "Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2023 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it become available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Informasi Lain (Lanjutan)

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Other Information (Continued)

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (Lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Perusahaan.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perusahaan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (Continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (Lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenal, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (Continued)

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

KANAKA PURADIREDJA, SUHARTONO

**Adeyana Widjaja**

No. Ijin/License No. AP. 0751

18 Maret 2024/ March 18, 2024



00183

	Catatan/ Notes	2023	2022	
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan setara kas	3d,3e,3o, 5,34,35	208.229.732.387	196.415.292.856	Cash and cash equivalents
Piutang usaha – neto	3c,3e,6, 31,35	7.262.077.231	1.218.653.975	Account receivables – net
Piutang lain-lain	3e,7,35	48.051.075	46.686.728	Other receivables
Persediaan – neto	3f,8	2.833.296.061	2.373.347.488	Inventories – net
Biaya dibayar dimuka		1.006.975.149	853.973.010	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar		219.380.131.903	200.907.954.057	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Aset tetap – neto	3g,3r,9	114.191.349.643	99.823.982.371	Property and equipment – net
Properti investasi – neto	3i,3r,10	60.933.920.499	63.328.565.451	Investment property – net
Aset hak guna – neto	3h,11	2.707.959.671	-	Right of use assets – net
Beban tangguhan hak atas tanah – neto	3j,12	16.628.552.764	8.142.527.426	Deferred land rights – net
Aset pengampunan pajak – neto	3q,13	70.833.341	95.833.337	Tax amnesty assets – net
Aset lain-lain	14	83.035.700	83.035.700	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		194.615.651.618	171.473.944.285	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		413.995.783.521	372.381.898.342	TOTAL ASSETS

	Catatan/ Notes	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang usaha	3e,15,35	13.004.486.866	5.271.996.050	Account payables
Utang lain-lain	3e,16,35	42.259.140.382	38.034.995.702	Other payables
Utang pajak	3m,17a	4.681.034.833	3.568.374.606	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	3e,18,35	1.374.761.585	8.679.998.822	Accrued expenses
Uang muka diterima	19	8.411.811.286	9.009.696.826	Advances from customers
Uang jaminan diterima	20	874.516.049	917.674.084	Deposit from customers
Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang:				Current maturities of long - term liabilities:
Liabilitas sewa	3e,3h,21,35	715.319.997	-	Lease liability
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		71.321.070.998	65.482.736.090	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam waktu 1 (satu) tahun mendatang:				Long-term liabilities - net of current maturities within 1 (one) year:
Liabilitas sewa	3e,3h,21,35	2.238.817.826	-	Lease liability
Liabilitas pajak tangguhan - neto	3m,17b	2.052.739.118	1.218.203.433	Deferred tax liabilities – net
Liabilitas imbalan kerja	31,22	10.188.916.081	9.008.196.841	Employee benefit liability
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		14.480.473.025	10.226.400.274	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		85.801.544.023	75.709.136.364	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Modal dasar - 1.300 saham dengan nilai nominal Rp 5.000.000 per lembar saham				Share capital - 1,300 shares with par value of Rp 5,000,000 per share
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1.299 saham terdiri dari: 480 saham (seri A) dan 819 saham (seri B)	23	6.495.000.000	6.495.000.000	Issued and fully paid - 1,299 shares consist of: 480 shares (series A) and 819 shares (series B)
Agio saham	24	1.802.900.000	1.802.900.000	Share premium
Tambahan modal disetor	3q,25	250.000.000	250.000.000	Additional paid-in capital
Cadangan wajib		5.500.000.000	5.500.000.000	Reserve
Saldo laba		305.465.517.370	273.753.646.068	Retained earnings
Penghasilan komprehensif lain		8.680.822.128	8.871.215.910	Other comprehensive income
JUMLAH EKUITAS		328.194.239.498	296.672.761.978	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		413.995.783.521	372.381.898.342	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk
LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
Pendapatan usaha	3c,3k,27, 31,36	203.092.322.067	162.573.493.394	Revenues
Beban pokok pendapatan	3k,28,36	(85.055.664.928)	(64.507.946.080)	Cost of revenues
LABA KOTOR		118.036.657.139	98.065.547.314	GROSS PROFIT
Beban usaha	3k,29	(65.527.584.559)	(57.347.093.922)	Operating expenses
Pendapatan lainnya	3k	1.305.657.745	1.854.093.446	Other income
LABA USAHA		53.814.730.325	42.572.546.838	OPERATING INCOME
Pendapatan bunga		5.748.095.253	4.155.305.155	Interest income
Pendapatan administrasi				Share transfer
pemindahan saham		4.015.000.000	3.837.500.000	administration income
Biaya bank dan lainnya		(1.620.911.765)	(1.160.208.633)	Bank charge and others
LABA SEBELUM				INCOME BEFORE
PAJAK PENGHASILAN		61.956.913.813	49.405.143.360	INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	3m			Income tax expenses
Pajak kini	17b	(8.593.590.016)	(5.907.976.109)	Current tax
Pajak tangguhan	17b	(888.236.495)	(1.199.922.847)	Deferred tax
Jumlah beban pajak		(9.481.826.511)	(7.107.898.956)	Total tax expenses
LABA BERSIH				NET INCOME
TAHUN BERJALAN		52.475.087.302	42.297.244.404	CURRENT YEAR
Penghasilan Komprehensif Lain				Other Comprehensive Income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali program imbalan pasti	31,22	(244.094.592)	844.885.147	Remeasurement on defined benefit program
Pajak penghasilan terkait	3m,17b	53.700.810	(185.874.732)	Related income tax
Penghasilan komprehensif lain setelah pajak		(190.393.782)	659.010.415	Other comprehensive income after tax
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF				TOTAL COMPREHENSIVE
TAHUN BERJALAN		52.284.693.520	42.956.254.819	INCOME CURRENT YEAR
Laba per saham	3n,30	40.396.526	32.561.389	Earnings per share

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of these financial statements taken as a whole

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
 For the Year Ended December 31, 2023
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

				Penghasilan komprehensif lain/ <i>Other comprehensive income</i>				
	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid</i>	Agio saham/ <i>Share premium</i>	Tambahan modal disetor/ <i>Additional paid- in capital</i>	Pengukuran kembali program imbalan pasti / <i>Remeasurement on defined benefit program</i>	Cadangan wajib/ <i>Reserve</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>	Jumlah ekuitas/ <i>Total equity</i>	
Saldo pada 1 Januari 2022	6.495.000.000	1.802.900.000	250.000.000	8.212.205.495	5.500.000.000	250.489.349.664	272.749.455.159	Balance as of January 1, 2022
Dividen kas	-	-	-	-	-	(19.032.948.000)	(19.032.948.000)	Cash dividend
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	-	42.297.244.404	42.297.244.404	Net income current year
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	659.010.415	-	-	659.010.415	Other comprehensive income
Saldo pada 31 Desember 2022	6.495.000.000	1.802.900.000	250.000.000	8.871.215.910	5.500.000.000	273.753.646.068	296.672.761.978	Balance as of December 31, 2022
Dividen kas	-	-	-	-	-	(20.763.216.000)	(20.763.216.000)	Cash dividend
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	-	52.475.087.302	52.475.087.302	Net income current year
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	(190.393.782)	-	-	(190.393.782)	Other comprehensive income
Saldo pada 31 Desember 2023	6.495.000.000	1.802.900.000	250.000.000	8.680.822.128	5.500.000.000	305.465.517.370	328.194.239.498	Balance as of December 31, 2023

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of these financial statements taken as a whole

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk
LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PONDOK INDAH PADANG GOLF Tbk
STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	200.342.802.644	173.972.054.420	Receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok, karyawan dan operasi	(149.138.333.298)	(107.715.595.024)	Payments to suppliers, employees and operating
Kas dihasilkan dari operasi	51.204.469.346	66.256.459.396	Cash receipts from operating
Pembayaran pajak penghasilan badan	(6.392.819.915)	(4.379.399.422)	Payments of corporate income tax
KAS BERSIH DIPEROLEH DARI AKTIVITAS OPERASI	44.811.649.431	61.877.059.974	NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan pendapatan bunga	5.748.095.253	4.155.305.155	Receipt of interest income
Penambahan aset tetap	(23.878.337.153)	(15.956.375.522)	Acquisition of property and equipment
KAS BERSIH DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI	(18.130.241.900)	(11.801.070.367)	NET CASH USED IN INVESTING ACTIVITIES
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran dividen kas	(14.866.968.000)	(13.059.036.000)	Payment of cash dividend
KAS BERSIH DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS PENDANAAN	(14.866.968.000)	(13.059.036.000)	NET CASH USED IN FINANCING ACTIVITIES
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	11.814.439.531	37.016.953.607	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	196.415.292.856	159.398.339.249	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	208.229.732.387	196.415.292.856	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE ENDING OF THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of these financial statements taken as a whole

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Pondok Indah Padang Golf Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta No. 22 tanggal 17 Agustus 1976 oleh Fransiscus Jacobus Mawati, S.H., notaris di Jakarta. Akta pendirian Perusahaan telah disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia, dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/47/11 tanggal 3 Februari 1977 dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 16 tanggal 25 Februari 1977.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir adalah dengan Akta No. 25 tanggal 21 Oktober 2015 oleh Fathiah Helmi, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan Pasal 3, Pasal 4, Pasal 6 sampai dengan Pasal 21 dan Pasal 23 Anggaran Dasar dalam rangka penyesuaian atas diterbitkannya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka (POJK No. 32) dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK No. 33). Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0945049.AH.01-02 Tahun 2015 tanggal 2 November 2015.

Sehubungan dengan Undang-undang No. 8/1995, tanggal 10 November 1995 tentang Pasar Modal, khususnya Bab I, Pasal 1 Ayat 22 dan Bab XVII, Pasal 113, Perusahaan telah didaftarkan sebagai Perusahaan Publik (Terbuka) yang dikukuhkan oleh surat Bapepam No. S-1317/PM/1998 tanggal 30 Juni 1998 mengenai pemberitahuan efektifnya Pernyataan Pendaftaran. Dengan demikian, Perusahaan ini menjadi berstatus "Tbk" (Terbuka), dimana harus tunduk pada Peraturan Pasar Modal yang berlaku.

Maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan ialah berusaha dalam bidang olahraga dan sarana penunjangnya. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perusahaan dapat menjalankan usaha dalam bidang pembuatan dan pengelolaan lapangan golf dan sarana olahraga lainnya. Sebagai penunjang kegiatan utama, Perusahaan dapat melakukan dan mengelola *driving range*, rekreasi/klub (*country club*), menyewakan dan atau menjual perlengkapan olahraga golf, pusat kebugaran, menyewakan ruangan dan fasilitasnya.

Perusahaan mengelola padang golf yang memiliki 18 *holes* dengan jumlah jarak ke 18 *holes* tersebut kurang lebih 7.243 *yards* dengan luas lahan 530.217 m² yang terdiri dari 4 (empat) sertifikat Hak Guna Bangunan dan 8 (delapan) sertifikat Hak Pakai.

1. GENERAL

a. The Company's Establishment

PT Pondok Indah Padang Golf Tbk (the "Company") was established based on Deed No. 22 dated August 17, 1976 of Fransiscus Jacobus Mawati, S.H., notary in Jakarta. The Company's deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. Y.A.5/47/11 dated February 3, 1977 and was published in State Gazette No. 16 dated February 25, 1977.

The Company's of Articles of Association have been amended several times, most recently by deed No. 25 dated October 21, 2015 of Fathiah Helmi, S.H., notary in Jakarta, concerning changes to Articles 3, 4, 6 to 21 and 23 of the Articles of Association for the purpose of adjusting to the issuance of the Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 on the Plan and Implementation of the Company's Shareholders' General Meeting (POJK No. 32) and the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Public Companies (POJK No. 33). The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its Decision Letter No. AHU-0945049.AH.01-02 Tahun 2015 dated November 2, 2015.

In accordance with Law No. 8/1995 dated November 10, 1995 concerning the Capital Market, in particular Chapter I, Article 1 Paragraph 22 and Chapter XVII, Article 113, the Company has been registered as a Public Company which is confirmed by Bapepam letter No. S-1317/PM/1998 dated June 30, 1998 regarding the effective notification of Registration Statement. Therefore, the Company changed become "Tbk", and must follow the applicable Capital Market Regulations.

The purposes and objectives and business activities of the Company is engaged in sport and its supporting activities. To achieve these aims and objectives, the Company may undertake business in the field of manufacture and management of golf courses and other sports facilities. To support the main activities, the Company may undertake and manage the driving range, recreation/club (country club), renting and or selling golf sport goods, fitness center, renting rooms and its facilities.

The Company manages a golf course that has 18 holes with a total distance of 18 holes is approximately 7,243 yards with a land area of 530,217 m² consisting of 4 (four) certificates of Building Use Right and 8 (eight) certificates of Use Right.

1. UMUM – Lanjutan

a. Pendirian Perusahaan – Lanjutan

Sesuai dengan hasil keputusan Rapat Dewan Direksi tertanggal 28 Juli 1997 dengan Surat Keputusan No. DD/020/SK/PIPG/VIII/97 tanggal 1 Agustus 1997 telah ditetapkan fasilitas khusus untuk anggota biasa (pemegang saham pribadi) Senior PIG & CC, kepada mereka diberikan fasilitas sebagai berikut:

1. Anggota yang telah mencapai usia 60 tahun atau lebih dan telah menjadi anggota biasa PIG & CC selama 10 tahun atau lebih berturut-turut, diberikan keringanan pembayaran iuran bulanan sebesar 50%;
2. Anggota yang telah mencapai usia 70 tahun atau lebih dan telah menjadi anggota biasa PIG & CC selama 5 tahun atau lebih berturut-turut, dibebaskan dari iuran bulanan anggota.

Ketentuan ini berlaku hanya bagi anggota biasa yang memiliki saham PT Pondok Indah Padang Golf Tbk dan telah melunasi iuran bulanan sampai dengan Surat Keputusan No. DD/020/SK/PIPG/VIII/97 ini diberitahukan.

Dalam Surat Keputusan Direksi No. DD/008/SK/PIPG/XI/00 tertanggal 22 November 2000 sesuai hasil rapat Dewan Direksi dan Dewan Komisaris bahwa bagi anggota biasa Ladies PGPI yang telah berusia 65 tahun atau lebih dibebaskan dari iuran bulanan anggota dengan memenuhi ketentuan sebagai berikut:

1. Telah menjadi anggota biasa PGPI selama 5 tahun atau lebih berturut-turut;
2. Telah melunasi iuran bulanan anggota sampai dengan surat keputusan ini diberlakukan;
3. Mengisi formulir fasilitas bebas iuran dengan dilampiri fotokopi KTP, fotokopi sertifikat saham dan foto berwarna ukuran 3x4 sebanyak 3 lembar.

Tempat kedudukan Perusahaan dan lokasi utama kegiatan usaha adalah di Jalan Metro Pondok Indah, Jakarta 12310.

Perusahaan memulai kegiatan komersialnya pada tanggal 1 April 1978.

1. GENERAL – Continued

a. The Company's Establishment – Continued

In accordance with the result of the Board of Directors' resolutions dated July 28, 1997 with Decision Letter No. DD/020/SK/PIPG/VIII/97 dated August 1, 1997, special facilities were established for ordinary members (individual share owner) of PIG & CC Senior, they were given the following facilities:

1. *Member that has reached the age of 60 years or more and have been a regular member of PIG & CC for 10 years or more consecutively, is granted by a reduced monthly fee payment payment of 50%;*
2. *Member that has reached the age of 70 year or more and has been a regular member of PIG & CC for 5 years or more consecutively, exempted from monthly membership fee.*

This provision applies only to ordinary members who own shares of PT Pondok Indah Padang Golf Tbk and have paid monthly fees up to the Decision Letter No. DD/020/SK/PIPG/VIII/97 is notified.

In Decision Letter of Director No. DD/008/SK/PIPG/XI/00 dated November 22, 2000 according to the result of the Board of Directors and the Board of Commissioners meeting that ordinary members of Ladies PGPI who has reached the age of 65 years or older are exempted from monthly membership fee by fulfilling the following provisions:

1. *Has been a regular member of PGPI for 5 years or more consecutively;*
2. *Has paid the monthly membership fee until this decision letter enacted;*
3. *Fill out the free contribution facility form attached with copy of ID card, copy of share certificate and color photo size 3x4 3 pieces.*

The domicile of the Company and the main location of business activities is at Jalan Metro Pondok Indah, Jakarta 12310.

The Company started its commercial operations on April 1, 1978.

1. UMUM – Lanjutan

1. GENERAL – Continued

b. Dewan Komisaris dan Direksi serta Karyawan

b. Board of Commissioners and Directors and Employees

Berdasarkan akta notaris No. 26 tanggal 26 Agustus 2020 dari Fathiah Helmi, S.H., susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Based on notarial deed No. 26 dated August 26, 2020 of Fathiah Helmi, S.H., the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Komisaris Utama	Agus Suhartono	President Commissioner
Komisaris Independen	Anwar Nasution	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Budi Nurwono	Independent Commissioner
Komisaris	Pudjianto	Commissioner
	Gondosasmito	
Komisaris	Budiarsa Sastrawinata	Commissioner
Komisaris	Aristya Agung	Commissioner
	Setiawan	
Komisaris	Masrizal A. Syarif	Commissioner
Direktur Utama	Murdaya	President Director
	Widyawimarta	
Direktur	Husin Widjajakusuma	Director
Direktur	Erry Arsyad	Director
Direktur	Erick Purwanto	Director

Pada tanggal 24 September 2004, Badan Pengawas Pasar Modal melalui Keputusan Ketua Bapepam No. Kep.29/PM/2004 mensyaratkan bagi perusahaan publik untuk membentuk Komite Audit.

On September 24, 2004, Capital Market Supervisory Agency through Decision of the Chairman of Bapepam No. Kep.29/PM/2004 requires public companies to establish an Audit Committee.

Berdasarkan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., tanggal 11 Desember 2013, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa mengenai pemilihan dan pengangkatan Komisaris Independen untuk memenuhi peraturan No. IX.1.5 lampiran keputusan ketua BAPEPAM-LK No. Kep-643/BL/2012 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit sebagai Komisaris Independen dan No. IX.1.6 lampiran keputusan ketua BAPEPAM No. Kep-45/PM/2004 tentang Dewan Direksi dan Komisaris emiten dan perusahaan publik serta peraturan lainnya. Berdasarkan Surat Keputusan Komisaris No. DK/001/SK/PIPG/IX/19.I, susunan anggota Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Based on the Notarial Deed of Fathiah Helmi, S.H., dated December 11, 2013, the Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders regarding selection and appointment of Independent Commissioners to comply with Regulation No. IX.1.5 attachment of decision of the chairman of BAPEPAM-LK No. Kep-643/BL/2012 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee as Independent Commissioner and No. IX.1.6 attachment of decision of chairman of BAPEPAM No. Kep-45/PM/2004 concerning the Board of Directors and Commissioners of public companies and other regulations. Based on Decision Letter of Commissioners No. DK/001/SK/PIPG/IX/19.I, the composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2023 and 2022 as follows:

Ketua	:	Anwar Nasution	:	Chairman
Anggota	:	Sandi Suwardi	:	Member
Anggota	:	Sujani Wibisana	:	Member

Jumlah karyawan per 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebanyak 63 dan 65 orang karyawan tetap.

The number of employees as of December 31, 2023 and 2022 is 63 and 65 permanent employees respectively.

Jumlah kompensasi yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 2.055.401.410 dan Rp 1.925.504.242 sedangkan untuk Direksi masing-masing sebesar Rp 2.274.479.590 dan Rp 2.129.960.996.

Total compensation paid to the Board of Commissioners for the year ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp 2,055,401,410 and Rp 1,925,504,242 respectively while for the Board of Directors amounting to Rp 2,274,479,590 and Rp 2,129,960,996 respectively.

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR 2. AKUNTANSI KEUANGAN (“PSAK”) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“ISAK”) BARU DAN REVISI

Standar Akuntansi Keuangan (SAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang Diterbitkan dan Berlaku Efektif Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah 1 Januari 2023)

Dalam tahun berjalan, Perusahaan telah menerapkan Standar Akuntansi Keuangan (“SAK”) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia yang dianggap relevan dengan kegiatan operasinya dan mempengaruhi laporan keuangan berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023.

SAK dan ISAK baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif dalam tahun berjalan adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1: Amendemen PSAK 1 mengubah istilah “signifikan” menjadi “material” dan memberi penjelasan mengenai kebijakan akuntansi material.
- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang. Amendemen tersebut mengklarifikasi salah satu kriteria dalam mengklasifikasikan liabilitas sebagai jangka panjang yaitu mensyaratkan entitas memiliki hak untuk menangguhkan penyelesaian liabilitas setidaknya selama 12 bulan setelah periode pelaporan.
- Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan.
- Amendemen PSAK 25 memberi definisi baru dari “estimasi akuntansi” dan penjelasannya.
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dalam Satu Transaksi.

Standar Akuntansi Keuangan (SAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif Dalam Tahun Berjalan

- Amendemen PSAK 1 tentang Penyajian Laporan Keuangan terkait liabilitas jangka panjang dengan kovenan. Amendemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperbolehkan.

ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“PSAK”) AND INTERPRETATION TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“ISAK”)

Financial Accounting Standards (SAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) Issued and Effective in the Current Year (on or after January 1, 2023)

In the current year, the Company has adopted all of the new and revised Financial Accounting Standards (SAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) including amendments and annual improvements issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants that are relevant to its operations and affected to the financial statements effective for accounting period beginning on or after January 1, 2023.

The new and revised SAK and ISAK including amendments and annual improvements effective in the current year are as follows:

- Amendment to PSAK 1 changes the term “significant” to “material” and provides an explanation of material accounting policies.
- Amendment to PSAK 1: Presentation of Financial Statements on Classification of Liabilities as Short-Term or Long-Term. The amendment clarifies one of the criteria in classifying a liability as long-term, namely requiring an entity to have the right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.
- Amendment to PSAK 16: Property, Plant and Equipment on Proceeds Before Intended Use.
- Amendment to PSAK 25 provides a new definition of “accounting estimates” and explanations.
- Amendment to PSAK 46: Income Taxes on Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction.

Financial Accounting Standards (SAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) Issued but not Effective in the Current Year

- Amendment to PSAK 1 concerning Presentation of Financial Statements related to long-term liabilities with covenants. This amendment is effective for the annual reporting period beginning on or after January 1, 2024 with early application permitted.

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“PSAK”) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“ISAK”) BARU DAN REVISI – Lanjutan

Standar Akuntansi Keuangan (SAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif Dalam Tahun Berjalan - Lanjutan

- Amendemen PSAK 73 tentang Sewa mengenai liabilitas sewa dalam transaksi jual dan sewa kembali. Amendemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperbolehkan.
- PSAK 74 memperkenalkan Pendekatan *Block Building*, yang dimodifikasi untuk kontrak asuransi dengan fitur partisipasi langsung, yang digambarkan sebagai Pendekatan Biaya Variabel. Terdapat penyederhanaan jika kriteria tertentu terpenuhi dengan menggunakan Pendekatan Alokasi Premi. PSAK 74 ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025 dengan penerapan dini diperbolehkan.
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi – Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif, berlaku efektif ketika entitas pertama kali menerapkan PSAK 74.

Beberapa dari SAK termasuk amandemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku dalam tahun berjalan dan relevan dengan kegiatan Perusahaan telah diterapkan sebagaimana dijelaskan dalam “Informasi Kebijakan Akuntansi Material”.

Beberapa SAK lainnya yang tidak relevan dengan kegiatan Perusahaan atau mungkin akan memengaruhi kebijakan akuntansinya dimasa depan sedang dievaluasi oleh manajemen potensi dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar-standar ini terhadap laporan keuangan.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Kebijakan akuntansi diterapkan secara konsisten dalam penyajian laporan keuangan kecuali bagi penerapan beberapa SAK baru dan yang telah direvisi dan berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2023 yaitu sebagai berikut:

ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“PSAK”) AND INTERPRETATION TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“ISAK”) – Continued

Financial Accounting Standards (SAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) Issued but not Effective in the Current Year - Continued

- Amendment to PSAK 73 concerning Leases regarding lease liabilities in a sale and leaseback. This amendment is effective for the annual reporting period beginning on or after January 1, 2024 with early application permitted.
- PSAK 74 introduces the Block Building Approach, which is modified for insurance contracts with direct participation features, described as a Variable Fee Approach. There is simplification if certain criteria are met by using the Premium Allocation Approach. This PSAK 74 is effective for the annual reporting period beginning on or after January 1, 2025 with early application permitted.
- Amendment to PSAK 74: Insurance Contracts – Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information, effective when the entity first applies PSAK 74.

Several SAK including amendments and annual improvements that became effective in the current year and are relevant to the Company’s operation have been adopted as disclosed in the “Material Accounting Policies Information”.

Other SAK that are not relevant to the Company’s operation or might affect the accounting policies in the future are being evaluated by the management the potential impact that might arise from the adoption of these standards to the financial statements.

MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

The accounting policies have been applied consistently in the preparation of financial statements except for the adoption of several new and revised SAK that effective on or after January 1, 2023, as follows:

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan telah disusun sesuai dengan SAK, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, termasuk standar baru dan yang direvisi, amandemen dan penyesuaian tahunan, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2023, serta Lampiran Keputusan Ketua Badan Pengawasan Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. Kep-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 yaitu Peraturan No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang berlaku untuk laporan keuangan yang berakhir pada atau setelah tanggal 31 Desember 2012.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan

Laporan keuangan disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas yang menggunakan dasar kas.

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan ini adalah konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi dalam masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan ini adalah Rupiah (Rp) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

c. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas yang menyiapkan laporan keuangannya (entitas pelapor).

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

a. Compliance Statement

The financial statements have been prepared in accordance with SAK, which comprises the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants, including applicable new and revised standards, effective on January 1, 2023 and Attachment to the Decision of the Chairman of Bapepam – LK (now becoming Indonesian Financial Services Authority or OJK) No. Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012 that is Regulation No. VIII.G.7 regarding Presentation and Disclosures of the Financial Statements of the Public Company that effective for the financial statements that ended on or after December 31, 2012.

b. Basis for the Preparation of the Financial Statements

The financial statements have been prepared on the assumption of going concern and accrual basis except for the statement of cash flows using cash basis.

The measurement in the preparation of the financial statements is historical cost concept, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies of respective account.

The statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present cash receipts and payments classified into operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the preparation of the financial statements is Rupiah (Rp) which also represents functional currency of the Company.

c. Transactions with Related Parties

Related party is a person or an entity related to the entity who prepares financial statements (the reporting entity).

- a. *person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:*
 - i. *has control or joint control over the reporting entity;*
 - ii. *has significant influence over the reporting entity; or*
 - iii. *is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

3. MATERIAL ACCOUNTING
INFORMATION – Continued

c. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi - Lanjutan

c. Transactions with Related Parties - Continued

- b. Suatu entitas mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika entitas memenuhi salah satu hal berikut:
- i. entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
 - ii. satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - iii. kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - iv. suatu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - v. entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas lain yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
 - vi. entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
 - vii. orang yang diidentifikasi dalam huruf (a.i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
- i. the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - ii. one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - iii. both entities are joint ventures of the same third party.
 - iv. one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - v. the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring entity are also related to the reporting entity.
 - vi. the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
 - vii. a person identified in (a.i) has significant influence over the entity or is member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada catatan atas laporan keuangan yang relevan.

All transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the relevant notes to financial statements.

d. Kas dan Setara Kas

d. Cash and Cash Equivalents

Kas dan setara kas terdiri dari kas dan bank serta deposito jangka pendek yang penempatannya tidak lebih dari 3 bulan dan tidak dibatasi penggunaannya, setelah dikurangi cerukan.

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and short-term deposits with a placement not exceeding 3 months and unrestricted in use, net of overdrafts.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan

Aset Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Aset keuangan diakui pada posisi keuangan ketika Perusahaan menjadi pihak dalam penyediaan instrumen secara kontraktual. Semua aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada tanggal perdagangan dimana pembelian atau penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang persyaratannya mengharuskan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh pasar yang bersangkutan.

Aset keuangan pada awalnya diukur pada nilai wajar, dalam hal investasi tidak diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui laba rugi (*FVTPL*), nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan.

Semua aset keuangan yang diakui selanjutnya diukur secara keseluruhan baik pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar, tergantung pada klasifikasi aset keuangan.

Pengukuran Selanjutnya

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Instrumen utang yang memenuhi ketentuan berikut ini selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (*FVOCI*):

- aset keuangan dimiliki dalam model bisnis yang tujuannya dicapai dengan mengumpulkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Semua aset keuangan lain yang tidak diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi atau *FVOCI* selanjutnya diukur pada *FVTPL*.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments

Financial Assets

Initial Recognition and Measurement

Financial assets are recognized on the financial position when the Company becomes a party to the contractual provision of the instrument. All financial assets are recognized and de-recognized on a trade date basis where the purchase or sale of financial assets is under a contract whose terms require delivery of assets within the time frame established by the market concerned.

Financial assets are initially measured at fair value, in the case of investments not classified as fair value through profit or loss (*FVTPL*), fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issuance of financial assets.

All recognized financial assets are subsequently measured in their entirety at either amortized cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

Subsequent Measurement

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at fair value through other comprehensive income (*FVOCI*):

- the financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling the financial assets; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

All other financial assets that are not classified as amortized cost or *FVOCI* are subsequently measured at *FVTPL*.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Aset Keuangan – Lanjutan

Pengukuran Selanjutnya – Lanjutan

• Biaya Perolehan Diamortisasi dan Metode Suku Bunga Efektif

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah jumlah di mana aset keuangan diukur pada pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif dengan menggunakan metode suku bunga efektif dari setiap perbedaan antara jumlah awal dan jumlah jatuh tempo, disesuaikan dengan penyisihan kerugian. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto dari aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

Pendapatan bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur kemudian pada biaya perolehan diamortisasi dan pada *FVOCI*. Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto dari aset keuangan (basis bruto), kecuali untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit.

Untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit, pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif pada biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut. Jika, pada periode pelaporan berikutnya, risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami penurunan nilai kredit meningkat sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan nilai kredit, maka pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap nilai tercatat bruto aset keuangan.

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Assets – Continued

Subsequent Measurement – Continued

• Amortized Cost and Effective Interest Rate Method

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest rate method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Interest income is recognized using the effective interest rate method for debt instruments measured subsequently at amortized cost and at FVOCI. For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset (gross basis), except for financial assets that have subsequently become credit-impaired.

For financial assets that have subsequently become credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the amortized cost of the financial asset. If, in subsequent reporting periods, the credit risk on the credit-impaired financial instrument improves so that the financial asset is no longer credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of the financial asset.

The effective interest rate method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Aset Keuangan – Lanjutan

Pengukuran Selanjutnya – Lanjutan

• Biaya Perolehan Diamortisasi dan Metode Suku Bunga Efektif - Lanjutan

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk (yaitu aset yang mengalami penurunan nilai kredit pada pengakuan awal), suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit yang diharapkan, selama perkiraan umur dari instrumen utang, atau, jika sesuai, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto dari instrumen utang pada pengenalan awal.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, Perusahaan mengakui pendapatan bunga dengan menerapkan suku bunga efektif yang disesuaikan dengan kredit ke biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut sejak pengakuan awal. Penghitungan tidak kembali ke basis bruto meskipun risiko kredit dari aset keuangan kemudian membaik sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan nilai kredit.

Pendapatan bunga diakui dalam laba rugi dan dimasukkan dalam item baris "Pendapatan Keuangan - Pendapatan Bunga".

• Investasi dalam Instrumen Utang yang Diklasifikasikan sebagai FVOCI

Instrumen utang pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi. Selanjutnya, perubahan nilai tercatat instrumen utang sebagai akibat dari keuntungan dan kerugian selisih kurs, keuntungan atau kerugian penurunan nilai, dan pendapatan bunga yang dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang diakui dalam laba rugi sama dengan jumlah yang akan diakui dalam laba rugi jika aset keuangan tersebut diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Assets – Continued

Subsequent Measurement – Continued

• Amortized Cost and Effective Interest Rate Method - Continued

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets (i.e. assets that are credit-impaired on initial recognition), the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, the Company recognizes interest income by applying the credit-adjusted effective interest rate to the amortized cost of the financial asset from initial recognition. The calculation does not revert to the gross basis even if the credit risk of the financial asset subsequently improves so that the financial asset is no longer credit-impaired.

Interest income is recognized in profit or loss and is included in the "Financial Income – Interest Income" line item.

• Investment in Debt Instruments Classified as at FVOCI

The debt instruments are initially measured at fair value plus transaction costs. Subsequently, changes in the carrying amount of the debt instruments as a result of foreign exchange gains and losses, impairment gains or losses, and interest income calculated using the effective interest rate method are recognized in profit or loss. The amounts that are recognized in profit or loss are the same as the amounts that would have been recognized in profit or loss if these financial assets had been measured at amortized cost.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Aset Keuangan – Lanjutan

Pengukuran Selanjutnya – Lanjutan

- Investasi dalam Instrumen Utang yang Diklasifikasikan sebagai FVOCI – Lanjutan

Semua perubahan lain dalam nilai tercatat dari aset keuangan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam judul cadangan revaluasi investasi. Ketika aset keuangan ini dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan direklasifikasi ke laba rugi.

- Investasi dalam Instrumen Ekuitas yang Ditetapkan pada FVOCI

Aset keuangan dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- diakuisisi terutama untuk tujuan menjualnya dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal, ini merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan teridentifikasi yang dikelola bersama oleh Perusahaan dan memiliki bukti pola pengambilan laba jangka pendek aktual terkini; atau
- merupakan derivatif (kecuali untuk derivatif yang merupakan kontrak jaminan keuangan atau instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif).

Investasi dalam instrumen ekuitas pada FVOCI pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi. Selanjutnya, nilai wajar tersebut diukur pada nilai wajar dengan keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi. Keuntungan atau kerugian kumulatif tidak akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan investasi ekuitas, melainkan akan ditransfer ke saldo laba.

Pendapatan dividen dari investasi dalam instrumen ekuitas ini diakui dalam laba rugi ketika hak Perusahaan untuk menerima dividen ditetapkan, kecuali dividen tersebut secara jelas mewakili pemulihan sebagian biaya investasi. Dividen disertakan dalam baris rincian "Pendapatan Keuangan - Pendapatan Dividen" dalam laba rugi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Assets – Continued

Subsequent Measurement – Continued

- Investment in Debt Instruments Classified as at FVOCI – Continued

All other changes in the carrying amount of these financial assets are recognized in other comprehensive income and accumulated under the heading of investments revaluation reserve. When these financial assets are derecognized, the cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

- Investment in Equity Instruments Designated as at FVOCI

A financial asset is held for trading if:

- it has been acquired principally for the purpose of selling it in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Company manages together and has evidence of a recent actual pattern of short-term profit-taking; or
- it is a derivative (except for a derivative that is a financial guarantee contract or a designated and effective hedging instrument).

Investments in equity instruments at FVOCI are initially measured at fair value plus transaction costs. Subsequently, they are measured at fair value with gains and losses arising from changes in fair value recognized in other comprehensive income and accumulated in the investment's revaluation reserve. The cumulative gain or loss will not be reclassified to profit or loss on disposal of the equity investments, instead, they will be transferred to retained earnings.

Dividends income on these investments in equity instruments are recognized in profit or loss when the Company's right to receive the dividends is established, unless the dividends clearly represent a recovery of part of the cost of the investment. Dividends are included in the "Financial Income – Dividend Income" line item in profit or loss.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Aset Keuangan – Lanjutan

Pengukuran Selanjutnya – Lanjutan

• Aset Keuangan pada FVTPL

Aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI diukur pada FVTPL.

Aset keuangan pada FVTPL diukur pada nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan, dengan keuntungan atau kerugian nilai wajar diakui dalam laba rugi sepanjang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi termasuk dividen atau bunga yang diperoleh dari aset keuangan dan dimasukkan dalam item baris "Keuntungan dan Kerugian Lainnya".

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Perusahaan selalu mengakui ECL sepanjang umur untuk piutang usaha. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan ini diestimasi dengan menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor-faktor yang spesifik bagi debitur, kondisi ekonomi secara umum dan penilaian terhadap arah saat ini maupun arah kondisi perkiraan kerugian pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu uang jika sesuai.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Perusahaan mengakui ECL sepanjang umur ketika terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal. Sebaliknya, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, entitas mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut dengan jumlah yang sama dengan ECL 12 bulan (12mECL). Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan atau risiko gagal bayar yang terjadi sejak pengakuan awal alih-alih pada bukti aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit pada tanggal pelaporan atau terjadi gagal bayar (*default*) yang sebenarnya.

ECL sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang dihasilkan dari semua kemungkinan peristiwa gagal bayar (*default*) selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, 12mECL merupakan porsi ECL sepanjang umur yang diharapkan dihasilkan dari peristiwa gagal bayar (*default*) pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Assets – Continued

Subsequent Measurement – Continued

• Financial Assets at FVTPL

Financial assets that do not meet the criteria for being measured at amortized cost or FVOCI are measured at FVTPL.

Financial assets at FVTPL are measured at fair value as at each reporting date, with any fair value gains or losses recognized in profit or loss to the extent they are not part of a designated hedging relationship. The net gain or loss recognized in profit or loss includes any dividend or interest earned on the financial asset and is included in the "Other Gains and Losses" line item.

Impairment of Financial Assets

The Company always recognizes lifetime ECL for trade receivables. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the entity measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL (12mECL). The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit-impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12mECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Aset Keuangan – Lanjutan

Risiko Kredit Meningkat Signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar (*default*) yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar (*default*) yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan informasi kuantitatif dan kualitatif yang wajar dan dapat didukung, termasuk pengalaman historis dan informasi berwawasan ke depan yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya. Informasi berwawasan ke depan yang dipertimbangkan mencakup prospek masa depan industri tempat debitur Perusahaan beroperasi, yang diperoleh dari laporan ahli ekonomi, analisis keuangan, badan pemerintah, lembaga pemikir (*think-tanks*) terkait, dan organisasi serupa lainnya, serta pertimbangan berbagai sumber eksternal dan memperkirakan informasi ekonomi yang terkait dengan operasi inti Perusahaan.

Perusahaan secara berkala memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya sesuai kebutuhan untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlah tersebut jatuh tempo.

Perusahaan mengakui keuntungan atau kerugian penurunan nilai dalam laba rugi untuk semua instrumen keuangan dengan penyesuaian yang sesuai dengan nilai tercatatnya melalui akun penyisihan kerugian, kecuali untuk investasi dalam instrumen utang yang diukur pada *FVOCI*, di mana penyisihan kerugian diakui pada penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, dan tidak mengurangi nilai tercatat aset keuangan pada laporan posisi keuangan.

Kebijakan Penghapusan

Perusahaan menghapus aset keuangan jika terdapat informasi yang menunjukkan bahwa debitur berada dalam kesulitan keuangan yang parah dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis. Aset keuangan yang dihapuskan mungkin masih tunduk pada aktivitas penegakan hukum berdasarkan prosedur pemulihan Perusahaan, dengan mempertimbangkan advis hukum jika sesuai. Setiap pemulihan yang dilakukan diakui dalam laba rugi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Assets – Continued

Significant Increase in Credit Risk

In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Company compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Company considers both quantitative and qualitative information that is reasonable and supportable, including historical experience and forward-looking information that is available without undue cost or effort. Forward-looking information considered includes the future prospects of the industries in which the Company's debtors operate, obtained from economic expert reports, financial analysts, governmental bodies relevant think-tanks and other similar organizations as well as consideration of various external sources of actual and forecast economic information that relate to the Company's core operations.

The Company regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.

*The Company recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account, except for investments in debt instruments that are measured at *FVOCI*, for which the loss allowance is recognized in other comprehensive income and accumulated in the investment revaluation reserve, and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the statement of financial position.*

Write-off Policy

The Company writes off a financial asset when there is information indicating that the debtor is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Company's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Aset Keuangan – Lanjutan

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan

Perusahaan menghentikan pengakuan aset keuangan hanya jika hak kontraktual atas arus kas dari aset tersebut berakhir, atau saat aset keuangan tersebut dialihkan dan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset kepada pihak lain. Jika Perusahaan tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan dan terus mengendalikan aset yang dialihkan, Perusahaan mengakui hak kepemilikannya atas aset dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Perusahaan memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang dialihkan, Perusahaan tetap mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar hasil yang diterima.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai *FVOCI*, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi direklasifikasi ke laba rugi.

Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah ditetapkan Perusahaan pada pengakuan awal untuk diukur pada *FVOCI*, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

Liabilitas keuangan

Semua liabilitas keuangan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif atau pada *FVTPL*.

Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada *FVTPL*

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai *FVTPL* jika liabilitas keuangan merupakan imbalan kontinjensi dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, dimiliki untuk diperdagangkan atau ditetapkan sebagai *FVTPL*.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Assets – Continued

Derecognition of Financial Assets

The Company derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another party. If the Company neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Company recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Company retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Company continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

*On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at *FVOCI*, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment's revaluation reserve is reclassified to profit or loss.*

*In contrast, on derecognition of an investment in equity instrument which the Company has elected on initial recognition to measure at *FVOCI*, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment's revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.*

Financial Liabilities

*All financial liabilities are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method or at *FVTPL*.*

Financial Liabilities Subsequently Measured at *FVTPL*

*Financial liabilities are classified as at *FVTPL* when the financial liability is contingent consideration of an acquirer in a business combination, held for trading or it is designated as at *FVTPL*.*

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Liabilitas Keuangan – Lanjutan

Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada FVTPL – Lanjutan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- telah diperoleh terutama untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal, ini merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan yang diidentifikasi yang dikelola bersama oleh Perusahaan dan memiliki pola pengambilan keuntungan jangka pendek aktual terkini; atau
- merupakan derivatif, kecuali untuk derivatif yang merupakan kontrak jaminan keuangan atau instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif.

Liabilitas keuangan pada FVTPL disajikan sebesar nilai wajar dengan keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sepanjang hal tersebut bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi menggabungkan setiap bunga yang dibayarkan atas liabilitas keuangan dan dimasukkan dalam item baris "Keuntungan dan Kerugian Lain-lain".

Namun, untuk liabilitas keuangan yang ditetapkan sebagai FVTPL, jumlah perubahan nilai wajar liabilitas keuangan yang dapat diatribusikan pada perubahan risiko kredit sendiri dari liabilitas tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan dampak dari perubahan risiko kredit liabilitas dalam penghasilan komprehensif lain akan menciptakan atau memperbesar inkonsistensi akuntansi dalam laba rugi. Sisa perubahan nilai wajar karena selain risiko kredit sendiri dari liabilitas diakui dalam laba rugi. Perubahan nilai wajar yang dapat diatribusikan pada risiko kredit liabilitas keuangan diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan kemudian tidak direklasifikasi ke laba rugi; sebagai gantinya, dapat dipindahkan ke saldo laba pada saat penghentian pengakuan liabilitas keuangan.

Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Liabilitas keuangan yang bukan merupakan imbalan kontinjensi dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, tidak dimiliki untuk diperdagangkan, atau ditetapkan sebagai FVTPL, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Liabilities – Continued

Financial Liabilities Subsequently Measured at FVTPL – Continued

A financial liability is classified as held for trading if:

- it has been acquired principally for the purpose of repurchasing it in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Company manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or
- it is a derivative, except for a derivative that is a financial guarantee contract or a designated and effective hedging instrument.

Financial liabilities at FVTPL are stated at fair value with any gains or losses arising on changes in fair value recognized in profit or loss to the extent that they are not part of a designated hedging relationship. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any interest paid on the financial liabilities and is included in the "Other Gains and Losses" line item.

However, for financial liabilities that are designated as at FVTPL, the amount of change in the fair value of the financial liability that is attributable to changes in own credit risk of that liability is recognized in other comprehensive income, unless the recognition of the effects of changes in the liability's credit risk in other comprehensive income would create or enlarge an accounting mismatch in profit or loss. The remaining amount of change in the fair value due to other than own credit risk of liability is recognized in profit or loss. Changes in fair value attributable to a financial liability's credit risk that are recognized in other comprehensive income are not subsequently reclassified to profit or loss; instead, they are transferred to retained earnings upon derecognition of the financial liability.

Financial Liabilities Subsequently Measured at Amortized Cost

Financial liabilities that are not contingent consideration of an acquirer in a business combination, not held-for-trading, or designated as at FVTPL, are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Liabilitas keuangan – Lanjutan

Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi – Lanjutan

Metode suku bunga efektif adalah metode untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran tunai di masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan instrumen diskon lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika sesuai) periode yang lebih singkat, untuk biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan.

Penghentian Pengakuan Liabilitas Keuangan

Perusahaan menghentikan pengakuan liabilitas keuangannya jika, dan hanya jika, kewajiban Perusahaan dilepaskan, dibatalkan, atau habis masa berlakunya. Selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan terutang, termasuk aset non tunai yang dialihkan atau liabilitas yang diambil alih, diakui dalam laba rugi.

Ketika Perusahaan menukar dengan pemberi pinjaman yang eksis, suatu instrumen utang ke instrumen lain dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, pertukaran tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Demikian pula, Perusahaan mencatat modifikasi substansial dari persyaratan liabilitas yang ada atau bagian darinya sebagai penghapusan liabilitas keuangan asli dan pengakuan liabilitas baru.

Diasumsikan bahwa persyaratannya secara substansial berbeda jika nilai sekarang yang didiskontokan dari arus kas menurut persyaratan baru, termasuk biaya yang dibayarkan setelah dikurangi biaya yang diterima dan didiskontokan menggunakan tarif efektif awal sekurang-kurangnya 10 persen berbeda dari nilai wajar yang didiskontokan atas nilai sisa arus kas dari liabilitas keuangan awal. Jika modifikasi tidak substansial, perbedaan antara: (1) nilai tercatat liabilitas sebelum modifikasi; dan (2) nilai kini arus kas setelah modifikasi harus diakui dalam laba rugi sebagai keuntungan atau kerugian modifikasi dalam keuntungan dan kerugian lain.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Financial Liabilities – Continued

Financial Liabilities Subsequently Measured at Amortized Cost – Continued

The effective interest rate method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period, to the amortized cost of a financial liability.

Derecognition of Financial Liabilities

The Company derecognizes financial liabilities when, and only when, the Company's obligations are discharged, cancelled or they expire. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognized in profit or loss.

When the Company exchanges with the existing lender one debt instrument into another one with the substantially different terms, such exchange is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Similarly, the Company accounts for substantial modification of terms of an existing liability or part of it as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new liability.

It is assumed that the terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective rate is at least 10 per cent different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If the modification is not substantial, the difference between: (1) the carrying amount of the liability before the modification; and (2) the present value of the cash flows after modification should be recognized in profit or loss as the modification gain or loss within other gains and losses.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

e. Instrumen Keuangan – Lanjutan

Pengaturan Saling Hapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah bersih disajikan di laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, Perusahaan memiliki hak yang dapat diberlakukan secara hukum untuk menghapus jumlah yang diakui; dan bermaksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak untuk kompensasi harus tersedia saat ini daripada bergantung pada peristiwa di masa depan dan harus dapat dilaksanakan oleh salah satu pihak lawan, baik dalam kegiatan bisnis normal dan dalam hal terjadi gagal bayar (*default*), keadaan tidak dapat membayar (*insolvency*) atau kebangkrutan.

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai terendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan dengan metode rata-rata (*average method*) yang meliputi biaya-biaya yang terjadi untuk memperoleh persediaan tersebut serta membawanya ke lokasi dan kondisinya yang sekarang. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan normal dikurangi estimasi biaya penjualan.

g. Aset Tetap

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan, kecuali tanah, dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*) selama umur manfaat aset. Taksiran masa manfaat ekonomis sebagai berikut:

<u>Jenis aset tetap</u>	<u>Taksiran masa manfaat/ Estimated useful life</u>	<u>Type of property and equipment</u>
Bangunan	30 tahun/years	Building
Lapangan golf	30 tahun/ years	Golf course
Instalasi listrik dan air	10 tahun/ years	Electricity and water installation
Peralatan pemeliharaan	5 tahun/ years	Maintenance equipment
Peralatan kantor	5 tahun/ years	Office equipment
Alat pengangkutan	5 tahun/ years	Transportation tools
Jembatan, pagar dan jalan	10 tahun/ years	Bridge, fence and road
Driving range	10 tahun/ years	Driving range
Peralatan fitness	5 tahun/ years	Fitness equipment
Peralatan restoran	5 tahun/ years	Restaurant equipment

Pada setiap akhir tahun buku, manajemen mengkaji ulang nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

e. Financial Instruments – Continued

Offsetting Arrangements

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.

f. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined by the averaged method which includes the costs incurred to acquire the inventory and bring it to its present location and condition. Net realizable value is the estimated selling price in the normal course less estimated sales cost.

g. Property and Equipment

Property and equipment are stated at cost, except land, less accumulated depreciation and impairment losses. Depreciation is computed using the straight-line method over the useful life of the assets. Estimated useful lives as follows:

At the end of each financial year, management reviewed the residual values, useful lives and methods of depreciation, and if appropriate, adjusted prospectively.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

g. Aset Tetap – Lanjutan

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan, kecuali dapat dibuktikan bahwa tanah tersebut mempunyai umur manfaat tertentu. Biaya tertentu sehubungan dengan perolehan tanah pada saat perolehan pertama kali diakui sebagai bagian perolehan tanah.

Beban perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Biaya penggantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya, dan jika besar kemungkinan manfaat ekonomis dimasa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Perusahaan, dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Aset dalam penyelesaian disajikan dalam "Aset Tetap" dan dinyatakan sebesar biaya perolehan. Akumulasi biaya perolehan untuk aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

h. Sewa

Perusahaan sebagai Penyewa

Pada insepri kontrak, Perusahaan menilai apakah kontrak adalah, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak adalah atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasi selama suatu jangka waktu waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasi, Perusahaan harus menilai apakah:

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

g. Property and Equipment – Continued

Land is stated at cost and not depreciated, unless it can be proven that the land has a certain useful life. Certain cost associated with the acquisition of land at the time of acquisition was first recognized as part of the acquisition of land.

The cost of repairs and maintenance is charged to the statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred. Significant replacement or inspection costs are capitalized when incurred, and if it is probable future economic benefits associated with the item will flow to the Company, and the cost of the asset can be measured reliably.

The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

Construction in progress is presented in the "Property and Equipment " and is stated at cost. The accumulated cost for the construction in progress is transferred to respective property and equipment when the assets are completed and ready for intended use.

h. Lease

Company as a lessee

At the inception of a contract, the Company assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company shall assesses whether:

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

h. Sewa – Lanjutan

Perusahaan sebagai Penyewa - Lanjutan

- Perusahaan memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset identifikasian selama periode penggunaan; dan
- Perusahaan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika Perusahaan memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah cara dan tujuan penggunaan aset telah ditentukan sebelumnya:
 1. Perusahaan memiliki hak untuk mengoperasikan aset identifikasian;
 2. Perusahaan telah mendesain aset identifikasian dengan cara yang telah ditentukan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset itu akan digunakan.

Pada insepisi atau penilaian kembali kontrak yang berisi komponen sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak untuk setiap komponen sewa atas dasar harga relatif tersendiri dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Akan tetapi, untuk sewa perbaikan di mana Perusahaan adalah penyewa, Perusahaan telah memilih untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa sebagai komponen sewa tunggal.

Pada saat permulaan sewa, Perusahaan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada harga perolehan, yang terdiri dari jumlah awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah biaya langsung awal yang timbul dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, Perusahaan mengukur aset hak-guna dengan menggunakan model biaya yang berkaitan aset tetap sesuai PSAK 16.

Berdasarkan model biaya, aset hak-guna diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Perusahaan pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna mencerminkan bahwa penyewa akan mengeksekusi opsi beli, Perusahaan mendepresiasi hak-guna sejak tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, Perusahaan mendepresiasi aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

h. Lease – Continued

Company as a lessee - Continued

- The Company has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
- The Company has the right to direct the use of the asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:
 1. The Company has the right to operate the asset;
 2. The Company has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components. However, for the leases of improvements in which the Company is a lessee, the Company has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

Upon lease commencement, the Company recognizes a right-of-use asset and a lease liability. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

After lease commencement, the Company measures the right-of-use asset using a cost model that relates to property and equipment under PSAK 16.

Under the cost model, a right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment. If the lease transfers ownership of the underlying assets to the Company at the end of the lease period or if the acquisition cost of the right-of-use asset reflects that the lessee will make a purchase option, the Company depreciates the right-of-use asset from the commencement date until the end of the useful life of the asset underlying assets. If not, the Company depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

h. Sewa – Lanjutan

Perusahaan sebagai Penyewa - Lanjutan

Liabilitas sewa pada awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang terutang selama masa sewa, didiskontokan pada suku bunga implisit dalam sewa jika hal itu dapat segera ditentukan. Jika suku bunga implisit tersebut tidak dapat segera ditentukan, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri dari:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi dikurangi piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, awalnya diukur menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh Perusahaan dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti Perusahaan akan mengeksekusi; dan
- pembayaran penalti untuk penghentian sewa lebih awal kecuali Perusahaan cukup pasti untuk tidak menghentikan kontrak lebih awal.

Pembayaran sewa variabel yang tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran, kecuali biaya tersebut dimasukkan dalam nilai tercatat aset lain menurut pernyataan lain.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur kembali untuk mencerminkan perubahan dalam:

- masa sewa (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- penilaian opsi beli (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual (menggunakan tingkat diskonto yang tidak berubah); atau
- pembayaran sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk menentukan pembayaran tersebut (menggunakan tingkat diskonto yang tidak berubah).

Sewa Jangka Pendek dan Aset Pendasar Bernilai Rendah

Perusahaan telah memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang. Perusahaan mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa tersebut sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

h. Lease – Continued

Company as a lessee - Continued

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments payable over the lease term, discounted at the rate implicit in the lease if that can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Company uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be paid by the Company under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Company is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties payment for early termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.*

Variable lease payments that are not included in the measurement of the lease liability are recognized in profit or loss in the period in which the event or condition that triggers payment occurs, unless the costs are included in the carrying amount of another asset under another standard.

The lease liability is subsequently remeasured to reflect changes in:

- *the lease term (using a revised discount rate);*
- *the assessment of a purchase option (using a revised discount rate);*
- *the amounts expected to be paid under residual value guarantees (using an unchanged discount rate); or*
- *future lease payments resulting from a change in an index or a rate used to determine those payments (using an unchanged discount rate).*

Short-term Leases and Low Value Underlying Assets

The Company has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Company recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

h. Sewa – Lanjutan

Perusahaan sebagai Pesewa

Ketika Perusahaan bertindak sebagai pesewa, maka setiap sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika tidak, sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Sebagai bagian dari penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan indikator-indikator tertentu seperti:

- a. sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada penyewa pada akhir masa sewa;
- b. penyewa memiliki opsi untuk membeli aset pendasar dengan harga yang diperkirakan cukup lebih rendah dari nilai wajar pada tanggal opsi tersebut dapat dieksekusi sehingga menjadi cukup pasti, pada tanggal insepasi, bahwa opsi tersebut akan dieksekusi;
- c. masa sewa adalah untuk sebagian besar umur ekonomik aset pendasar, meskipun hak milik tidak dialihkan;
- d. pada tanggal insepasi, nilai kini dari pembayaran sewa setidaknya mencakup secara substansial seluruh nilai wajar aset pendasar;
- e. aset pendasar bersifat khusus sehingga hanya penyewa yang dapat menggunakannya tanpa modifikasi signifikan.

Perusahaan mengakui pembayaran sewa operasi sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus.

i. Properti Investasi

Properti investasi terdiri dari tanah dan bangunan, yang dikuasai untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Perusahaan telah memilih model biaya (*cost model*) sebagai kebijakan akuntansi pengukuran properti investasi.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

h. Lease – Continued

Company as a Lessor

When the Company acts as a lessor, it shall classify each lease as either an operating lease or a finance lease.

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset. Otherwise a lease is classified as an operating lease.

As part of this assessment, the Company considers certain indicators such as:

- a. the lease transfers ownership of the asset to the lessee by the end of the lease term;
- b. the lessee has the option to purchase the asset at a price which is expected to be sufficiently lower than fair value at the date the option becomes exercisable that, at the inception of the lease, it is reasonably certain that the option will be exercised
- c. the lease term is for the major part of the economic life of the asset, even if title is not transferred;
- d. at the inception of the lease, the present value of the minimum lease payments amounts to at least substantially all of the fair value of the leased asset;
- e. the leased assets are of a specialized nature such that only the lessee can use them without major modifications being made.

The Company recognizes operating lease payments as income on a straight-line basis.

i. Investment Property

Investment property consist of land and buildings, which held to earn rental or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business activities.

The Company has chosen the cost model as the accounting policy of measurement of investment property.

Investment property is stated at cost including transaction costs less accumulated depreciation and impairment losses, except for land which is not depreciated. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property as incurred, if the recognition criteria are met, and does not include the daily cost in using the investment property.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

i. Properti Investasi – Lanjutan

Penyusutan bangunan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*) dengan estimasi umur manfaat selama 35 tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Properti investasi mencakup juga properti dalam proses pembangunan yang di masa depan akan digunakan sebagai properti investasi.

j. Beban Tanggungan Hak atas Tanah

Biaya perpanjangan Hak Guna Bangunan dan Hak Pakai dicatat sebagai beban tanggungan dan diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa manfaatnya secara legal, yakni:

Hak Guna Bangunan
 Hak Pakai

20 Tahun/Years
 10 - 30 Tahun/Years

Building Use Right
 Use Right

k. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diakui menggunakan penilaian 5 langkah:

1. Identifikasi Kontrak dengan Pelanggan

Kontrak adalah kesepakatan antara dua pihak atau lebih yang menciptakan hak dan kewajiban yang dapat dipaksakan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

i. Investment Property – Continued

Depreciation of buildings is computed using the straight-line method over the asset's useful life between 35 years.

Investment property is derecognised upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gain or loss arising from the retirement or disposal of an investment property is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the year of retirement or disposal.

Transfer to investment property if, and only if, there is a change in use, evidenced by the end of the use by the owner, commencement of an operating lease to another party or completion of construction or development. Transfer from investment property if, and only if, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development for sale.

Investment property includes property in the process of development in the future will be used as an investment property.

j. Deferred Land Rights

The cost of extension of Building Use Right of Use Right is recorded as deferred charges and amortized using the straight-line method over its legal useful lives, as follows:

k. Revenue and Expenses Recognition

Revenue is recognized using the 5-steps assessment:

1. Identification of the Contract with the Customer

Contract is an agreement between two or more parties that creates enforceable rights and obligations.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL – Lanjutan

k. Pengakuan Pendapatan dan Beban – Lanjutan

2. Identifikasi Kewajiban Pelaksanaan dalam Kontrak

Kewajiban pelaksanaan adalah janji kepada pelanggan untuk mengalihkan barang atau jasa (atau sekumpulan barang atau jasa) yang bersifat dapat dibedakan; atau serangkaian barang atau jasa bersifat dapat dibedakan yang secara substansial sama dan memiliki pola pengalihan yang sama kepada pelanggan. Bersifat dapat dibedakan artinya dapat dipisahkan, atau dapat diidentifikasi secara terpisah.

3. Penetapan Harga Transaksi

Harga transaksi adalah jumlah imbalan yang diperkirakan menjadi hak Perusahaan dalam pertukaran untuk mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga (misalnya, pajak pertambahan nilai). Jika imbalan yang dijanjikan dalam kontrak mencakup jumlah variabel, Perusahaan mengestimasi jumlah imbalan yang diharapkan menjadi haknya dalam pertukaran untuk mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dikurangi estimasi jumlah variabel yang akan dibayar selama kontrak.

4. Alokasi Harga Transaksi untuk Kewajiban Pelaksanaan

Alokasikan harga transaksi untuk setiap kewajiban pelaksanaan berdasarkan harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif perlu diestimasi.

5. Pengakuan Pendapatan ketika Kewajiban Pelaksanaan Dipenuhi

Pendapatan dari penjualan diakui sebagai representasi penyerahan barang atau jasa dengan jumlah yang secara tepat mewakili kewajiban yang dilakukan dan hak untuk menerima imbalan sebagai imbalan atas barang dan/atau jasa tersebut. Pengakuan pendapatan tergantung pada apakah pengalihan diselesaikan sepanjang waktu atau pada waktu tertentu. Pengalihan kendali diperhitungkan.

Pendapatan *golf course*, *restoran*, *golf cart*, dan *diving range* diakui pada saat barang dan jasa telah diberikan. Pendapatan iuran keanggotaan diakui dengan dasar garis lurus selama masa keanggotaan dan masa sewa. Pendapatan bagi hasil diakui sesuai dengan persentase bagi hasil dari barang dan jasa yang telah diberikan pada setiap bulannya.

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION – Continued

k. Revenue and Expenses Recognition – Continued

2. Identification of the Performance Obligation in the Contract

A performance obligation is a promise to a customer to transfer good or service (or a bundle of goods or services) that is distinct; or a series of distinct goods or services that are substantially the same and that have the same pattern of transfer to the customer. Distinct means separable, or separately identifiable.

3. Determination of the Transaction Price

The transaction price is the amount of consideration that the Company expects to be entitled to in exchange for the goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties (for example, value added tax). If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated variable amount which will be paid during the contract period.

4. Allocation Transaction Price to Performance Obligations

Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price is required to be estimated.

5. Recognition of Revenue when Performance Obligation is Satisfied

Revenue from sales is recognized as a representation of the delivery of goods or the rendering of services at the amount that correctly represents the performed obligation and the right to receive consideration in exchange for the goods and/or services. Revenue recognition depends on whether the transfer is being settled over time or at a certain point in time. In any case, the transfer of control is taken into account.

Revenue of *golf course*, *restaurant*, *golf cart*, and *diving range* is recognized when goods and services are provided. Membership fees and rent are recognized with a straight-line basis over terms of membership and rent term. Revenue-sharing is recognized in proportion to the share of goods and services provided each month.

Expenses are recognized when incurred (*accrual basis*).

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

l. Imbalan Kerja

Imbalan pasca-kerja merupakan program iuran pasti melalui dana pensiun dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan saat pensiun. Jumlah iuran yang terutang diakui sebagai liabilitas setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar pada laporan posisi keuangan, dan sebagai beban pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain periode berjalan.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti Perusahaan dan biaya jasa terkait ditentukan dengan menggunakan metode “*Projected Unit Credit*”, yang menganggap setiap periode jasa akan menghasilkan satu unit tambahan dari imbalan dan mengukur setiap unit secara terpisah untuk menghasilkan liabilitas akhir. Hal ini mensyaratkan Perusahaan untuk mengatribusikan imbalan pada periode kini (untuk menentukan biaya jasa kini) dan periode kini dan periode lalu (untuk menentukan nilai kini liabilitas imbalan pasti). Imbalan tersebut diatribusikan sepanjang periode jasa menggunakan formula imbalan yang dimiliki program, kecuali jasa pekerja di tahun-tahun akhir akan meningkat secara material dibandingkan tahun-tahun sebelumnya, dalam hal ini menggunakan dasar metode garis lurus.

Selain manfaat melalui program pensiun iuran pasti, Perusahaan juga mencatat uang pesangon karyawan sesuai Undang-Undang Cipta Kerja No. 6 tahun 2023 dan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021. Liabilitas telah dihitung dengan membandingkan manfaat pensiun yang akan diterima oleh karyawan pada usia pensiun normal, setelah dikurangi dengan akumulasi kontribusi karyawan dan hasil investasi lainnya. Jika kontribusi Perusahaan atas manfaat program pensiun lebih kecil dibandingkan dengan manfaat yang diperhitungkan berdasarkan UU No. 6/2023 dan PP 35/2021, Perusahaan akan membukukan kekurangan tersebut.

m. Pajak Penghasilan

Jumlah pajak kini untuk periode kini dan periode sebelumnya, yang belum dibayar, diakui sebagai liabilitas. Apabila jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode kini dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode-periode tersebut, maka selisihnya diakui sebagai aset.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

l. Employee Benefit

Post-employment benefits are defined contribution plans through pension funds and is based on years of service and salaries of the employees upon retirement. The amount of fees payable is recognized as a liability after deducting the amount already paid in the statement of financial position, and as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income for the period.

The present value of the Company defined benefit liabilities and related service costs is determined using the “Projected Unit Credit” method, which sees each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately in building up the final liabilities. This requires a Company to attribute benefit to the current period (to determine current service cost) and the current and prior periods (to determine the present value of defined benefit liabilities). Benefit is attributed to periods of service using the plan's benefit formula, unless an employee's service in later years will lead to a materially higher of benefit than in earlier years, in which case a straight-line basis is used.

In addition to the benefits through defined contribution pension plans, the Company also recorded severance pay employees based on Law Job Creation Act No. 6 of 2023 and Government Regulation No. 35 of 2021. Liability has been calculated by comparing the pension benefit that will be received by an employee pension age to the benefits, after deducting the accumulated employee contribution and the results of other investments. If the contribution of the Company's pension plan benefits is smaller than the benefits are calculated based on Law No. 6/2023 and PP 35/2021, the Company will record the shortfall.

m. Income Taxes

Current tax for current and prior periods, to the extent unpaid, is recognized as a liability. If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess is recognized as an asset.

Deferred tax liability is recognized for all taxable temporary differences.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

m. Pajak Penghasilan – Lanjutan

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan, kerugian fiskal dan kredit pajak yang belum dimanfaatkan sepanjang besar kemungkinan akan ada laba kena pajak akan tersedia dalam jumlah yang cukup memadai sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut dapat dimanfaatkan.

Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode kini dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diharapkan untuk dibayar (direstitusi) kepada otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau yang telah secara substantif berlaku pada periode pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan harus diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, yaitu dengan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif berlaku pada periode pelaporan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak boleh didiskontokan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan harus ditinjau kembali pada akhir periode pelaporan. Perusahaan mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang cukup memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Pengurangan jumlah tercatat aset pajak tangguhan dilakukan pembalikan apabila kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya cukup memadai.

Untuk transaksi atau peristiwa lainnya yang diakui dalam laba rugi, setiap pengaruh pajak terkait juga diakui dalam laba rugi. Untuk transaksi atau peristiwa lainnya yang diakui diluar laba rugi (baik dalam OCI maupun langsung dalam ekuitas), setiap pengaruh pajak terkait juga diakui diluar laba rugi (baik dalam OCI maupun langsung dalam ekuitas, masing-masing).

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika, dan hanya jika, memiliki hak secara hukum untuk saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait entitas kena pajak yang sama, atau Perusahaan berniat untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

m. Income Taxes – Continued

Deferred tax asset is recognized for deductible temporary differences, unused tax losses and unused tax credits to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilized.

Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods is measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted for the reporting period.

Deferred tax assets and liabilities shall be measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted for the reporting period. Deferred tax assets and liabilities may not be discounted.

The carrying amount of a deferred tax asset shall be reviewed at the end of each reporting period. The Company shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilized. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

For transactions and other events recognized in profit or loss, any related tax effects are also recognized in profit or loss. For transactions and other events recognized outside profit or loss (either in OCI or directly in equity), any related tax effects are also recognized outside profit or loss (either in OCI or directly in equity, respectively).

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if, and only if, legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Company intends to settle its current tax assets and liabilities on a net basis.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
MATERIAL – Lanjutan INFORMATION – Continued

n. Laba per Saham Dasar

Sesuai dengan PSAK 56 tentang “Laba per Saham”, laba bersih per saham dihitung dengan membagi laba bersih dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama periode yang bersangkutan. Jumlah rata-rata tertimbang saham adalah 1.299 saham masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

o. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat kedalam Rupiah dengan menggunakan kurs pada saat terjadinya transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut. Laba atau rugi yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Kurs yang digunakan adalah:

31 Desember 2023
 31 Desember 2022

Rp 15.416/ 1 USD
 Rp 15.731/ 1 USD

p. Informasi Segmen

Sebuah segmen operasi adalah sebuah komponen dari entitas yang:

- a. terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- b. hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- c. tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Perusahaan melakukan segmentasi pelaporan berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambilan keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal didalam Perusahaan. Seluruh transaksi antar segmen telah dieleminasi.

n. Earnings per Share

In accordance with PSAK 56 on "Earnings per Share", net earnings per share is computed by dividing net income by the weighted-average number of shares outstanding during the period. The number of weighted-average shares are 1,299 shares for the year ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

o. Transactions and Balances in Foreign Currency

Transactions in foreign currencies are recorded into Rupiah using the exchange rate at the transactions incurred. On the date of the statement of financial position, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to Rupiah using the middle rate set by Bank Indonesia on the last banking day of the period. Gains or losses are credited or charged to the statement of profit or loss and other comprehensive income.

The exchange rates used are:

*December 31, 2023
 December 31, 2022*

p. Segment Information

An operating segment is a component of an entity:

- a. that engages in business activities which it may earn revenue and incur expenses (including revenue and expenses relating to the transaction with other components of the same entity);*
- b. whose operating results are reviewed regularly by the chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and*
- c. for which discrete financial information is available.*

Segment information made by the Company is based on the financial information used by operating decision makers in evaluating operating segment performance and determining the allocation of its resources. Segmentation based on the activity of each legal entity operating activities in the Company. All transactions between segments are eliminated.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES MATERIAL – Lanjutan	MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION – Continued
---	---

q. Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Perusahaan menerapkan PSAK 70, “Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak”.

Aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak diakui pada saat Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) diterbitkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia, dan tidak diakui secara neto (saling hapus). Selisih antara aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak diakui sebagai tambahan modal disetor.

Aset pengampunan pajak pada awalnya diakui sebesar nilai yang disetujui dalam SKPP.

Liabilitas pengampunan pajak pada awalnya diakui sebesar nilai kas dan setara kas yang masih harus dibayarkan oleh Perusahaan sesuai kewajiban kontraktual atas perolehan aset pengampunan pajak.

Uang tebusan yang dibayarkan oleh Perusahaan untuk memperoleh pengampunan pajak diakui sebagai beban pada periode dimana SKPP diterima oleh Perusahaan.

Perusahaan tidak melakukan pengukuran kembali aset dan liabilitas pengampunan pajak setelah pengakuan awal.

Aset dan liabilitas pengampunan pajak disajikan secara terpisah dari aset dan liabilitas lainnya (baris yang berbeda dengan akun aset dan liabilitas lain) dalam laporan posisi keuangan.

r. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian secara tahunan penurunan nilai aset diperlukan, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan suatu aset atau *Cash Generating Unit (CGU)* adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat harus diturunkan menjadi sebesar terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi, kecuali berkaitan dengan aset revaluasian dimana rugi penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi di penghasilan komprehensif lain (*OCI*).

Jika jumlah terpulihkan adalah nilai wajar dikurangi biaya pelepasan, tingkat hirarki nilai wajar dimana pengukuran nilai wajar dikategorikan, teknik penilaian yang digunakan untuk mengukur nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan asumsi utama yang digunakan dalam pengukuran nilai wajar pengukuran dikategorikan dalam “level 2” dan “level 3” dari hirarki nilai wajar adalah dengan mengacu pada PSAK 68 “Pengukuran Nilai Wajar”.

q. Tax Amnesty Assets and Liabilities

The Company applies PSAK 70, “Accounting Treatment for Tax Amnesty Assets and Liabilities”.

Tax amnesty asset and liabilities are recognized upon the issuance of Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia, and they are not recognized as net amount (offset). The difference between the tax amnesty asset and the tax amnesty liability is recognized as additional paid-in capital.

Tax amnesty assets are initially recognized at the value stated in SKPP.

Tax amnesty liabilities are initially measured at the amount of cash and cash equivalents to be settled by the Company according to the contractual obligation with respect to the acquisition of respective tax amnesty asset.

The redemption money paid by the Company to obtain the tax amnesty is recognized as expense in the period in which the Company receives SKPP.

After initial recognition the Company did not remeasure the tax amnesty assets and liabilities.

Tax amnesty assets and liabilities are presented separately from other assets and liabilities (different line items for assets and liabilities) in the statement of financial position.

r. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting period, the Company assesses whether there is any indication that an asset may be impaired. If such indication exists or when annual impairment testing of an asset is required, the Company estimates the recoverable amount of the assets.

Recoverable amount of an asset or Cash Generating Unit (CGU) is the higher amount between the fair value less costs of disposal and value in use. If the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount should be reduced to their recoverable amount. Impairment loss is recognized immediately in the of profit or loss unless it relates to a revalued asset where the impairment loss is treated as a revaluation decrease in other comprehensive income (OCI).

If recoverable amount is fair value less costs of disposal, the level of the fair value hierarchy within which the fair value measurement is categorized, the valuation techniques used to measure fair value less costs of disposal and the key assumptions used in the measurement of fair value measurements categorized within “Level 2” and “Level 3” of the fair value hierarchy are referred to PSAK 68 “Fair Value Measurement”.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL – Lanjutan

r. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan – Lanjutan

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai keuntungan dalam laba rugi kecuali terkait dengan aset revaluasi dimana pembalikan diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi dalam *OCI*.

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan dalam periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset revisian, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi

Penyusunan laporan keuangan mengharuskan manajemen Perusahaan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai pertimbangan, estimasi dan asumsi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan dibawah ini.

Perusahaan mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION – Continued

r. Impairment of Non-Financial Assets – Continued

Impairment losses recognized in prior periods for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there are changes in the assumptions used to determine the recoverable amount of the asset since the last impairment loss is recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to the recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed the carrying amount, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of impairment loss is recognized as income in the profit or loss unless it relates to a revalued asset where the reversal is treated as a revaluation increase in OCI.

After such reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

ESTIMATES AND JUDGMENTS OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

Judgments, Estimates and Assumptions

The preparation of financial statements requires management of the Company to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about the judgment, estimates and assumptions could result in material adjustments to the carrying value of assets and liabilities in future period.

The key assumptions of the future and the other key source of uncertainty in estimation at the reporting date that have a significant risk of material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities for the future period described below.

The Company bases its estimates and assumptions on the parameters available at the time the financial statements are prepared. Assumptions and situation concerning the future development may change due to market changes or circumstances beyond the control of the Company The changes are reflected in the related assumptions as incurred.

The following judgments, estimates and assumptions made by management in implementing accounting policies of the Company have the most significant effect on the amount recognized in the financial statements:

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI 4. YANG PENTING – Lanjutan

ESTIMATES AND JUDGMENTS OF SIGNIFICANT ACCOUNTING – Continued

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi – Lanjutan

Judgments, Estimates and Assumptions – Continued

Mata Uang Fungsional

Functional Currency

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana Perusahaan beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban pokok pendapatan dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling sesuai mewakili dampak ekonomi yang mendasari transaksi, peristiwa dan kondisi.

The functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Company operates. The management considers the currency that mainly influences the revenue and cost of revenue and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

Menentukan Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Determining Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 3e dan 35.

The Company determines classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by considering the definitions set forth in PSAK 71 are met. Accordingly, financial assets and financial liabilities are recognized in accordance with the Company's accounting policies as disclosed in the Notes 3e and 35.

Menentukan Peningkatan Risiko Kredit yang Signifikan

Determining Significant Increase in Credit Risk

Kerugian kredit ekspektasian (*ECL*) diukur sebagai penyisihan yang setara dengan *ECL* 12-bulan (*12mECL*) untuk aset tahap 1, atau *ECL* sepanjang umur untuk aset tahap 2 atau tahap 3. Suatu aset bergerak ke tahap 2 ketika risiko kreditnya telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Dalam menilai apakah risiko kredit suatu aset telah meningkat secara signifikan, Perusahaan mempertimbangkan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung secara kualitatif dan kuantitatif.

Expected credit losses (*ECL*) are measured as an allowance equal to 12 -month *ECL* (*12mECL*) for stage 1 assets, or lifetime *ECL* for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased the Company takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward-looking information.

Menentukan dan Menghitung Penyisihan Kerugian

Determining and Calculation of Loss Allowance

Ketika mengukur kerugian kredit ekspektasian (*ECL*), Perusahaan menggunakan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung, yang didasarkan pada asumsi untuk pergerakan masa depan dari berbagai pendorong ekonomi dan bagaimana pendorong ini akan saling memengaruhi.

When measuring expected credit losses (*ECL*), the Company uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other.

Loss given default adalah estimasi kerugian yang timbul karena gagal bayar (*default*). Hal ini didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo dan yang diharapkan akan diterima pemberi pinjaman, dengan mempertimbangkan arus kas dari agunan dan peningkatan kredit integral.

Loss given default is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

Probabilitas *default* merupakan input utama dalam mengukur *ECL*. Probabilitas gagal bayar (*default*) adalah estimasi kemungkinan gagal bayar (*default*) selama jangka waktu tertentu, yang penghitungannya mencakup data historis, asumsi, dan ekspektasi kondisi masa depan.

Probability of default constitutes a key input in measuring *ECL*. Probability of default is an estimate of the likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions.

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING – LANJUTAN

4. ESTIMATES AND JUDGMENTS OF SIGNIFICANT ACCOUNTING – Continued

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi – Lanjutan

Judgments, Estimates and Assumptions – Continued

Menentukan Jumlah Terpulihkan dari Aset Non-Keuangan

Determining Recoverable Amount of Non-Financial Assets

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan.

Provision for decline in market value and obsolescence of inventories is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the physical condition of inventory on hand, the selling price of the market, estimated costs of completion and the estimated costs incurred for the sale.

Jumlah pemulihan atas aset tetap dan properti investasi didasarkan pada estimasi dan asumsi khususnya mengenai prospek pasar dan arus kas terkait dengan aset. Estimasi arus kas masa depan mencakup perkiraan mengenai pendapatan masa depan. Setiap perubahan dalam asumsi-asumsi ini mungkin memiliki dampak material terhadap pengukuran jumlah terpulihkan dan bisa mengakibatkan penyesuaian penyisihan penurunan nilai yang sudah dibukukan.

The recovery amounts of property and equipment and investment property are based on estimates and assumptions especially about market prospects and cash flows associated with the asset. Estimates of future cash flows include estimates of future revenues. Any changes in these assumptions may have a material impact on the measurement of recoverable amount and could result in adjustments to the allowance for impairment already booked.

Menentukan Metode Penyusutan dan Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap dan Properti Investasi

Determining Depreciation Method and Estimated Useful Lives of Property and Equipment and Investment Property

Perusahaan mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dan didukung dengan rencana dan strategi usaha dan perilaku pasar. Estimasi dari masa manfaat aset tetap dan properti investasi adalah berdasarkan penelaahan Perusahaan terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara. Estimasi masa manfaat ditelaah minimal setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset serta perkembangan teknologi.

The Company estimates the useful lives of property and equipment and investment property based on the expected utilization of assets and supported by plans and business strategy and market behavior. Estimation of useful lives of property and equipment and investment property are provided based on the Company's evaluation on industry practice, internal technical evaluation and experience for assets equivalent. The estimated useful lives are reviewed at least at each year end reporting and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other restrictions on the use of assets as well as technological developments.

Namun demikian, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

However, it is possible, future results of operations could be materially affected by changes in the estimates due to changes in the factors mentioned above, and therefore the future depreciation charges may be revised.

Biaya perolehan aset tetap dan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi antara 5 sampai dengan 35 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Perusahaan menjalankan bisnisnya. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9 untuk aset tetap dan Catatan 10 untuk properti investasi.

The costs of property and equipment and investment property are depreciated using the straight-line method over the estimated economic useful lives. Management estimates the useful lives of property and equipment and investment property between 5 to 35 years. This is the age that is generally expected in the industry in which the Company does business. More detailed information disclosed in the Note 9 for property and equipment and Note 10 for investment property.

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI 4. YANG PENTING – LANJUTAN

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi – Lanjutan

Penentuan Opsi Masa Sewa

Masa sewa merupakan komponen signifikan dalam pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa. Pertimbangan dilakukan dalam menentukan apakah terdapat opsi untuk memperpanjang sewa atau membeli aset pendasar cukup pasti akan dieksekusi, atau opsi untuk mengakhiri sewa tidak akan dieksekusi, ketika memastikan periode yang akan disertakan dalam masa sewa. Dalam menentukan masa sewa, semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomik untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak untuk menggunakan opsi penghentian, dipertimbangkan pada tanggal inisiasi sewa.

Faktor-faktor yang dipertimbangkan dapat mencakup pentingnya aset untuk operasi Perusahaan; perbandingan syarat dan ketentuan dengan harga pasar yang berlaku; timbulnya penalti yang signifikan; adanya perbaikan hak penyewaan yang signifikan; dan biaya serta masalah gangguan untuk mengganti aset. Perusahaan menilai kembali apakah cukup pasti untuk mengeksekusi opsi perpanjangan, atau tidak mengeksekusi opsi penghentian, jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan keadaan yang signifikan.

Menentukan Suku Bunga Pinjaman Inkremental

Jika suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan, suku bunga pinjaman inkremental diestimasi untuk mendiskontokan pembayaran sewa di masa mendatang untuk mengukur nilai kini liabilitas sewa pada tanggal permulaan sewa. Suku bunga tersebut didasarkan pada estimasi Perusahaan yang harus dibayarkan oleh Perusahaan kepada pihak ketiga untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna, dengan persyaratan, keamanan, dan lingkungan ekonomi yang serupa.

Menentukan Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Dalam situasi tertentu, Perusahaan tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan, atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks serta jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

ESTIMATES AND JUDGMENTS OF SIGNIFICANT ACCOUNTING – Continued

Judgments, Estimates and Assumptions – Continued

Determination Lease Term Option

The lease term is a significant component in the measurement of both the right-of-use asset and lease liability. Judgment is exercised in determining whether there is reasonable certainty that an option to extend the lease or purchase the underlying asset will be exercised, or an option to terminate the lease will not be exercised, when ascertaining the periods to be included in the lease term. In determining the lease term, all facts and circumstances that create an economical incentive to exercise an extension option, or not to exercise a termination option, are considered at the lease commencement date.

Factors considered may include the importance of the asset to the Company's operations; comparison of terms and conditions to prevailing market rates; incurrence of significant penalties; existence of significant leasehold improvements; and the costs and disruption to replace the asset. The Company reassesses whether it is reasonably certain to exercise an extension option, or not exercise a termination option, if there is a significant event or significant change in circumstances.

Determining Incremental Borrowing Rate

Where the interest rate implicit in a lease cannot be readily determined, an incremental borrowing rate is estimated to discount future lease payments to measure the present value of the lease liability at the lease commencement date. Such a rate is based on what the Company estimates it would have to pay a third party to borrow the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset, with similar terms, security and economic environment.

Determining Income Taxes

Significant judgments made in determining the provision for income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business activities. The Company recognizes a liability for corporate income tax based on estimates of whether there will be an additional income tax.

In certain situations, the Company cannot determine the exact amount of their current or future tax liability due to on going investigation, or the negotiations with tax authorities. Uncertainties arise concerning the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of the taxable income in the future.

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI 4. YANG PENTING – Lanjutan

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi – Lanjutan

Menentukan Pajak Penghasilan – Lanjutan

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57 (Revisi 2009), "Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi". Perusahaan membuat analisis untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

Perusahaan menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Perusahaan juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 17.

Estimasi Beban Pensiun dan Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas atas pensiun dan liabilitas imbalan kerja Perusahaan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut.

Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

ESTIMATES AND JUDGMENTS OF SIGNIFICANT ACCOUNTING – Continued

Judgments, Estimates and Assumptions – Continued

Determining Income Taxes – Continued

In determining the amount to be recognized related to uncertain tax liabilities, the Company applies the similar consideration that they will use in determining the amount of provision that must be recognized in accordance with PSAK 57 (Revised 2009), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Company makes the analysis to all tax positions related to income taxes to determine if tax liability for unrecognized tax benefits should be recognized.

The Company reviews the deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow for part or all of the deferred tax assets to be utilized. The Company also reviews the expected timing and tax rates on the reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly. More detailed information is disclosed in Note 17.

Estimated Pension Costs and Employee Benefits

The determination of liability for pension and employee benefits liabilities of the Company and net employee benefits expense is subject to the selection of certain assumptions used by independent actuaries in calculating such amounts.

The assumptions include, among others, the discount rate, the rate of annual salary increases, annual employee resignation rate, degree of disability, retirement age and mortality.

While the Company believes that the assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual results or significant changes in assumptions defined by the Company can materially affect the estimated liability for employee benefits and pensions and net employee benefits expense. More detailed information disclosed in the Note 22.

5. KAS DAN SETARA KAS

Kas dan setara kas terdiri dari:

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents consist of:

	2023	2022	
Kas			Cash
Kas kecil – departemen			Petty cash – departement
F&B wisma	12.500.000	12.500.000	F&B guesthouse
Kas kecil – <i>marketing</i>	8.000.000	8.000.000	Petty cash - <i>marketing</i>
Kas kecil – proyek <i>golf gallery</i>	2.500.000	2.500.000	Petty cash – golf gallery project
Kas kecil – bagian pemeliharaan bangunan	2.500.000	2.500.000	Petty cash – building maintenance
Kas kecil – bagian SDM dan umum	5.000.000	5.000.000	Petty cash – human resources and general
Kas kecil – bagian pemeliharaan lapangan	1.000.000	1.000.000	Petty cash – golf course maintenance
Kas kecil – umum	20.000.000	14.917.053	Petty cash – general
Kas lain-lain	526.739.435	878.275.377	Other petty cash
Dana tetap <i>driving range</i>	50.000.000	50.000.000	Fixed funds driving range
Dana tetap <i>caddy fee</i>	11.000.000	11.000.000	Fixed funds caddy fee
Dana tetap kasir golf	5.000.000	5.000.000	Fixed funds cashier golf
Dana tetap kasir <i>driving range</i>	3.000.000	3.000.000	Fixed funds cashier driving range
Dana tetap kasir restoran	2.000.000	2.000.000	Fixed funds cashier restaurant
Dana tetap <i>champion lounge</i>	1.000.000	1.000.000	Fixed funds champion lounge
Jumlah Kas	650.239.435	996.692.430	Total Cash
Bank:			Banks:
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.353.730.350	2.038.343.005	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.864.436.327	1.530.418.183	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank DKI	381.035.215	268.977.754	PT Bank DKI
PT Bank CIMB Niaga Tbk	279.210.446	1.063.798.320	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	205.575.935	556.710.545	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	203.705.186	162.658.502	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	2.949.901	3.549.901	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
Dolar Amerika Serikat			Dollar US
PT Bank Central Asia Tbk	288.849.592	294.144.216	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah Bank	6.579.492.952	5.918.600.426	Total Banks
Deposito Berjangka			Time Deposit
Rupiah			Rupiah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	125.000.000.000	159.000.000.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank DKI	36.000.000.000	18.500.000.000	PT Bank DKI
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1.000.000.000	10.000.000.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	39.000.000.000	2.000.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Jumlah Deposito Berjangka	201.000.000.000	189.500.000.000	Total Time Deposit
Jumlah	208.229.732.387	196.415.292.856	Total
Prosentase tingkat bunga tahunan deposito berjangka	2,75% - 7,69%	2,28% - 7,69%	Percentage of annual interest rate of time deposit
Seluruh bank dan deposito berjangka ditempatkan pada pihak ketiga.			All banks and time deposits are placed on third parties.

6. PIUTANG USAHA

6. ACCOUNT RECEIVABLES

	2023	2022	
a. Berdasarkan jenis piutang			a. Based on type of account receivables
Piutang anggota	648.516.713	1.062.719.266	Members receivable
Piutang sewa	3.384.845.062	497.641.024	Rent receivable
Piutang branding	3.378.378.378	-	Branding receivables
Piutang restoran	101.083.301	101.083.301	Restaurant receivable
Lain-lain	150.000	150.000	Others
Jumlah piutang usaha	7.512.973.454	1.661.593.591	Total account receivables
Penyisihan penurunan nilai piutang	(250.896.223)	(442.939.616)	Allowance for impairment of receivables
Jumlah piutang usaha – neto	7.262.077.231	1.218.653.975	Total account receivables – net
b. Berdasarkan umur piutang			b. Based on aging receivables
Telah jatuh tempo:			Due date:
1-30 hari	2.932.682.577	882.912.551	1-30 days
31-60 hari	645.255.746	250.365.975	31-60 days
61-90 hari	26.347.691	2.239.820	61-90 days
> 90 hari	3.908.687.440	526.075.245	> 90 days
Jumlah piutang usaha	7.512.973.454	1.661.593.591	Total account receivables
Dikurangi: penyisihan penurunan nilai piutang	(250.896.223)	(442.939.616)	Less: allowance for impairment of receivables
Jumlah piutang usaha – neto	7.262.077.231	1.218.653.975	Total account receivables - net

Mutasi penyisihan penurunan nilai atas piutang usaha adalah sebagai berikut :

Movements in the allowance for impairment of account receivables is as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	442.939.616	1.121.857.501	Beginning balance
Pemulihan	(192.043.393)	(678.917.885)	Recovery
Saldo akhir	250.896.223	442.939.616	Ending balance

Manajemen melakukan penyisihan kemungkinan tidak tertagihnya piutang usaha berdasarkan penelitian secara periodik atas kondisi saldo piutang usaha secara individu dengan menerapkan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur.

Management provides allowance for possible uncollectible accounts based on periodically reviews of the condition of the balance of individual accounts by applying lifetime expected credit losses.

Seluruh saldo piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah dalam mata uang Rupiah.

All outstanding balances of account receivables as of December 31, 2023 and 2022 are in Rupiah.

7. PIUTANG LAIN-LAIN

7. OTHER RECEIVABLES

	2023	2022	
Jasa raharja putera	36.904.297	35.539.951	Jasa raharja putera
Piutang karyawan	2.600.000	2.600.000	Employee receivable
Jamsostek	2.202.120	2.202.120	Jamsostek
Piutang pengobatan karyawan	31.657	31.657	Employee treatment receivable
Lain-lain	6.313.001	6.313.000	Others
Jumlah	48.051.075	46.686.728	Total

8. PERSEDIAAN

Persediaan terdiri dari:

	2023	2022
Alat-alat pemeliharaan	1.753.480.539	1.511.075.639
Barang-barang restoran	515.981.424	448.422.364
Bola <i>driving range</i>	608.297.836	261.537.890
Souvenir logo	202.124.424	202.124.424
Perlengkapan restoran	70.819.968	71.478.053
Lain-lain	73.933.942	74.724.357
Jumlah	3.224.638.133	2.569.362.727
Penyisihan penurunan nilai persediaan	(391.342.072)	(196.015.239)
Jumlah Persediaan – neto	2.833.296.061	2.373.347.488

Perusahaan tidak mengasuransikan persediaannya, karena manajemen berkeyakinan bahwa risiko kerugian yang mungkin timbul atas persediaan tidak signifikan.

8. INVENTORIES

The inventories consist of:

	2023	2022	
Maintenance equipment	1.753.480.539	1.511.075.639	Maintenance equipment
Restaurant goods	515.981.424	448.422.364	Restaurant goods
Driving range ball	608.297.836	261.537.890	Driving range ball
Logo souvenir	202.124.424	202.124.424	Logo souvenir
Restaurant equipment	70.819.968	71.478.053	Restaurant equipment
Others	73.933.942	74.724.357	Others
Total	3.224.638.133	2.569.362.727	Total
Allowance for impairment of inventories	(391.342.072)	(196.015.239)	Allowance for impairment of inventories
Total Inventories - net	2.833.296.061	2.373.347.488	Total Inventories - net

The Company does not insure the inventories, because management believes that the risk of losses that may arise from inventories is not significant.

9. ASET TETAP

2023	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Addition</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
Harga Perolehan:					
Kepemilikan langsung					
Tanah	8.556.621.773	-	-	-	8.556.621.773
Bangunan	43.562.183.942	1.756.186.039	-	5.264.108.107	50.582.478.088
Lapangan golf	71.804.630.614	9.732.500	-	-	71.814.363.114
Instalasi listrik dan air	29.181.643.430	1.368.388.993	-	307.570.736	30.857.603.159
Peralatan pemeliharaan	18.338.105.181	1.625.546.700	-	-	19.963.651.881
Peralatan kantor	11.680.393.431	2.481.264.841	-	-	14.161.658.272
Jembatan, pagar, dan jalan	16.083.983.548	23.169.608	-	795.272.838	16.902.425.994
Alat pengangkutan	1.568.530.780	904.543.535	-	-	2.473.074.315
<i>Driving range</i>	5.739.227.848	3.461.729.926	-	-	9.200.957.774
Peralatan restoran	2.447.836.379	1.799.197.020	-	-	4.247.033.399
Peralatan fitness	3.126.198.329	3.735.000	-	-	3.129.933.329
Sub jumlah	212.089.355.255	13.433.494.162	-	6.366.951.681	231.889.801.098
Aset dalam penyelesaian					
Bangunan	3.624.644.689	10.444.842.991	-	(6.366.951.681)	7.702.535.999
Sub jumlah	3.624.644.689	10.444.842.991	-	(6.366.951.681)	7.702.535.999
Jumlah	215.713.999.944	23.878.337.153	-	-	239.592.337.097
Akumulasi Penyusutan:					
Kepemilikan langsung					
Bangunan	13.233.348.432	1.490.253.837	-	-	14.723.602.269
Lapangan golf	30.754.201.039	2.348.275.785	-	-	33.102.476.824
Instalasi listrik dan air	23.028.341.495	2.055.543.076	-	-	25.083.884.571
Peralatan pemeliharaan	15.794.238.835	835.239.394	-	-	16.629.478.229
Peralatan kantor	7.578.740.480	1.294.951.257	-	-	8.873.691.737
Jembatan, pagar, dan jalan	15.489.438.819	153.807.015	-	-	15.643.245.834
Alat pengangkutan	1.269.062.397	248.669.314	-	-	1.517.731.711
<i>Driving range</i>	4.507.361.645	502.746.681	-	-	5.010.108.326
Peralatan restoran	2.012.568.053	268.552.436	-	-	2.281.120.489
Peralatan fitness	2.222.716.378	312.931.086	-	-	2.535.647.464
Jumlah	115.890.017.573	9.510.969.881	-	-	125.400.987.454
Nilai Buku Neto	99.823.982.371				114.191.349.643

Acquisition cost:

Direct ownership

Land	8.556.621.773
Building	50.582.478.088
Golf course	71.814.363.114
Electrical and water installations	30.857.603.159
Maintenance equipment	19.963.651.881
Office equipment	14.161.658.272
Bridge, fence and road	16.902.425.994
Transportation tools	2.473.074.315
Driving range	9.200.957.774
Restaurant equipment	4.247.033.399
Fitness equipment	3.129.933.329
Sub-total	231.889.801.098

Construction in progress

Building	7.702.535.999
Sub-total	7.702.535.999

Total

Accumulated

Depreciation:

Direct ownership

Building	14.723.602.269
Golf course	33.102.476.824
Electrical and water installations	25.083.884.571
Maintenance equipment	16.629.478.229
Office equipment	8.873.691.737
Bridge, fence and road	15.643.245.834
Transportation tools	1.517.731.711
Driving range	5.010.108.326
Restaurant equipment	2.281.120.489
Fitness equipment	2.535.647.464
Total	125.400.987.454

Net Book Value

9. ASET TETAP – Lanjutan

9. PROPERTY AND EQUIPMENT – Continued

<u>2022</u>	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Addition</u>	<u>Pengurangan/ Deduction</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	<u>2022</u>
<u>Harga Perolehan:</u>						<u>Acquisition cost:</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	8.556.621.773	-	-	-	8.556.621.773	Land
Bangunan	32.696.297.572	2.848.611.459	-	8.017.274.911	43.562.183.942	Building
Lapangan golf	71.689.041.934	357.151.686	241.563.006	-	71.804.630.614	Golf course
Instalasi listrik dan air	27.708.064.687	1.128.065.968	-	345.512.775	29.181.643.430	Electrical and water installations
Peralatan pemeliharaan	16.952.099.999	1.386.005.182	-	-	18.338.105.181	Maintenance equipment
Peralatan kantor	10.024.607.110	1.655.786.321	-	-	11.680.393.431	Office equipment
Jembatan, pagar, dan jalan	15.861.358.389	222.625.159	-	-	16.083.983.548	Bridge, fence and road
Alat pengangkutan	1.912.743.017	41.151.400	385.363.637	-	1.568.530.780	Transportation tools
Driving range	5.536.355.348	202.872.500	-	-	5.739.227.848	Driving range
Peralatan restoran	2.212.542.953	235.293.426	-	-	2.447.836.379	Restaurant equipment
Peralatan fitness	3.126.198.329	-	-	-	3.126.198.329	Fitness equipment
Sub jumlah	196.275.931.111	8.077.563.101	626.926.643	8.362.787.686	212.089.355.255	Sub-total
<u>Aset dalam penyelesaian</u>						<u>Construction in progress</u>
Bangunan	4.108.619.954	7.878.812.421	-	(8.362.787.686)	3.624.644.689	Building
Sub jumlah	4.108.619.954	7.878.812.421	-	(8.362.787.686)	3.624.644.689	Sub-total
Jumlah	200.384.551.065	15.956.375.522	626.926.643	-	215.713.999.944	Total
<u>Akumulasi Penyusutan:</u>						<u>Accumulated Depreciation:</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan	12.062.198.403	1.171.150.029	-	-	13.233.348.432	Building
Lapangan golf	28.398.091.449	2.362.922.024	6.812.434	-	30.754.201.039	Golf course
Instalasi listrik dan air	21.092.911.732	1.935.429.763	-	-	23.028.341.495	Electrical and water installations
Peralatan pemeliharaan	14.973.243.272	820.995.563	-	-	15.794.238.835	Maintenance equipment
Peralatan kantor	6.470.130.806	1.108.609.674	-	-	7.578.740.480	Office equipment
Jembatan, pagar, dan jalan	15.399.124.051	90.314.768	-	-	15.489.438.819	Bridge, fence and road
Alat pengangkutan	1.516.781.015	137.645.019	385.363.637	-	1.269.062.397	Transportation tools
Driving range	4.108.373.142	398.988.503	-	-	4.507.361.645	Driving range
Peralatan restoran	1.851.755.068	160.812.985	-	-	2.012.568.053	Restaurant equipment
Peralatan fitness	1.910.096.543	312.619.835	-	-	2.222.716.378	Fitness equipment
Jumlah	107.782.705.481	8.499.488.163	392.176.071	-	115.890.017.573	Total
Nilai Buku Neto	92.601.845.584				99.823.982.371	Net Book Value

Daftar Sertifikat Tanah adalah sebagai berikut:

The Land Certificate list is as follows:

<u>Status tanah/ Land status</u>	<u>Masa berlaku/ Validity period</u>	<u>Luas/ Large</u>
HGB No. 8050	s/d 16 April 2026/ up to April 16, 2026	86.073 m ²
HGB No. 8056	s/d 20 Maret 2045/ up to March 20, 2045	968 m ²
HGB No. 8057	s/d 21 Maret 2025/ up to March 21, 2025	59.456 m ²
HGB No. 8058	s/d 21 Maret 2025/ up to March 21, 2025	63.036 m ²
HP No. 119	s/d 5 Maret 2027/ up to March 5, 2027	207.014 m ²
HP No. 128	s/d 4 Maret 2047/ up to March 4, 2047	1.365 m ²
HP No. 433	s/d 20 Maret 2025/ up to March 20, 2025	30.485 m ²
HP No. 435	s/d 19 Oktober 2025/ up to October 19, 2025	12.935 m ²
HP No. 436	s/d 23 Maret 2053/ up to March 23, 2053	19.018 m ²
HP No. 437	s/d 23 Maret 2053/ up to March 23, 2053	29.125 m ²
HP No. 499	s/d 19 Maret 2055/ up to March 19, 2055	19.100 m ²
HP No. 500	s/d 23 Maret 2053/ up to March 23, 2053	1.520 m ²

HGB = Hak Guna Bangunan
HP = Hak Pakai

HGB = Building Use Right
HP = Use Right

9. ASET TETAP – Lanjutan

Aset tetap berupa bangunan, peralatan pemeliharaan, peralatan kantor dan kendaraan serta properti investasi berupa bangunan (Catatan 10) telah diasuransikan terhadap risiko kerugian dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 76.156.000.000 dan Rp 65.426.257.440 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungan.

Beban penyusutan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 9.510.969.881 dan Rp 8.499.488.163 disajikan sebagai bagian dari “Beban Usaha” (Catatan 29).

Aset dalam penyelesaian merupakan renovasi club house dengan persentase penyelesaian 86,73% per 31 Desember 2023 dan selesai pada 21 Maret 2024.

9. PROPERTY AND EQUIPMENT – Continued

Property and equipment in form of building, maintenance equipment, office equipment and vehicle as well as investment property in form of building (Note 10) are covered by insurance against the risk of loss with a total sum insured Rp 76,156,000,000 and Rp 65,426,257,440 as of December 31, 2023 and 2022. Management believes that insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Depreciation expense for property and equipment for the year ended December 31, 2023 and 2022 amounted Rp 9,510,969,881 and Rp 8,499,488,163 are presented as part of “Operating Expenses” (Note 29).

Construction in progress represent the renovation of club house with completion percentages of 86.73% as of December 31, 2023 and finished at March 21, 2024.

10. PROPERTI INVESTASI

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, properti investasi Perusahaan terdiri dari tanah dan bangunan yang disewakan kepada pihak ketiga dan pihak berelasi.

10. INVESTMENT PROPERTY

As of December 31, 2023 and 2021, the Company's investment property consists of land and buildings rented to third parties and related parties.

2023	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance
<u>Harga Perolehan</u>				
Tanah	29.551.893	-	-	29.551.893
Bangunan	83.439.342.163	-	-	83.439.342.163
Kolam renang	287.605.245	-	-	287.605.245
Jumlah	83.756.499.301	-	-	83.756.499.301
<u>Akumulasi Penyusutan:</u>				
Bangunan	20.140.328.605	2.394.644.952	-	22.534.973.557
Kolam renang	287.605.245	-	-	287.605.245
Jumlah	20.427.933.850	2.394.644.952	-	22.822.578.802
Nilai Buku Bersih	63.328.565.451			60.933.920.499

2023
<u>Acquisition Cost</u>
Land
Building
Swimming pool
Total
<u>Accumulated depreciation:</u>
Building
Swimming pool
Total
Net Book Value

2022	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance
<u>Harga Perolehan</u>				
Tanah	29.551.893	-	-	29.551.893
Bangunan	83.439.342.163	-	-	83.439.342.163
Kolam renang	287.605.245	-	-	287.605.245
Jumlah	83.756.499.301	-	-	83.756.499.301
<u>Akumulasi Penyusutan:</u>				
Bangunan	17.745.683.653	2.394.644.952	-	20.140.328.605
Kolam renang	287.605.245	-	-	287.605.245
Jumlah	18.033.288.898	2.394.644.952	-	20.427.933.850
Nilai Buku Bersih	65.723.210.403			63.328.565.451

2022
<u>Acquisition Cost</u>
Land
Building
Swimming pool
Total
<u>Accumulated depreciation:</u>
Building
Swimming pool
Total
Net Book Value

Pendapatan sewa properti investasi yang diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 15.863.229.956 dan Rp 15.859.430.157 yang dilaporkan sebagai bagian dari “Pendapatan Usaha” (Catatan 27). Beban penyusutan properti investasi untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 2.394.644.952 yang disajikan sebagai bagian dari “Beban Pokok Pendapatan” (Catatan 28).

Rent income from investment property that is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp 15,863,229,956 and Rp 15,859,430,157 respectively which are reported as part of “Revenues” (Note 27). Depreciation expense from investment property for the year ended December 31, 2023 and 2022 amounted Rp 2,394,644,952 respectively which is presented as part of “Cost of Revenue” (Note 28).

10. PROPERTI INVESTASI – Lanjutan

Tanah dengan status HGB terdiri dari total area seluas 209.533 m2. HGB tersebut merupakan tanah atas nama Perusahaan dan akan berakhir pada tahun 2025 dan 2027.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan evaluasi atas kondisi properti investasi pada tanggal tersebut.

Perusahaan mengasuransikan aset tetap berupa bangunan, peralatan pemeliharaan, peralatan kantor dan kendaraan (Catatan 9) serta properti investasi berupa bangunan terhadap risiko gabungan (*all risk*) dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 76.156.000.000 pada 31 Desember 2023 dan Rp 65.426.257.440 pada 31 Desember 2022. Manajemen Perusahaan berkeyakinan nilai pertanggungan tersebut cukup untuk memenuhi kemungkinan kerugian yang timbul dari berbagai risiko tersebut.

10. INVESTMENT PROPERTY – Continued

Land with HGB status consists of a total area of 209,533 m2. The HGB is land on behalf of the Company and will expire in 2025 and 2027.

Management believes that there is no indication of impairment of investment property as of December 31, 2023 and 2022 based on an evaluation of investment property conditions on that date.

The Company insured the property and equipment in form of building, maintenance equipment, office equipment and vehicle (Note 9) as well as investment property in the form of building against all risk with total coverage amounting to Rp 76,156,000,000 as of December 31, 2023 and Rp 65,426,257,440 as of December 31, 2022. The Company's management believes that insurance coverage is adequate to cover any possible losses that may arise from the insured risks.

11. ASET HAK-GUNA

11. RIGHT-OF-USE ASSET

2023				
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Addition</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Biaya perolehan				Acquisition cost
Tanah	-	2.954.137.823	-	Land
Jumlah biaya perolehan	-	2.954.137.823	-	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan				Accumulated depreciation
Tanah	-	246.178.152	-	Land
Jumlah akumulasi penyusutan	-	246.178.152	-	Total accumulated depreciation
Nilai tercatat	-		2.707.959.671	Carrying value

Beban penyusutan dibebankan pada:

Depreciation expense is charged to:

	2023	
Beban pokok pendapatan – <i>driving range</i> (Catatan 28)	246.178.152	Cost of revenues – <i>driving range</i> (Note 28)
Jumlah	246.178.152	Total

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama No. 02/HK/MK/I/2024 tanggal 6 Maret 2024, Perusahaan menyewa tanah milik PT Metropolitan Kentjana Tbk, pihak berelasi, untuk kegiatan operasional *Junior Driving Range*. Tanah yang disewa seluas 20.611m2 dengan jangka waktu dimulai 1 Agustus 2023 sampai dengan tahun 31 Juli 2028.

Based on the Letter of Cooperation Agreement No. 02/HK/MK/I/2024 dated March 6, 2024, the Company leases land owned PT Metropolitan Kentjana Tbk, related party, for the operational activities of *Junior Driving Range*. The leased land covers an area of 20,611m2 with term starting from August 1, 2023 valid until July 31, 2028.

12. BEBAN TANGGUHAN HAK ATAS TANAH

Beban tangguhan terdiri dari:

	2023	2022
Hak Guna Bangunan	2.518.852.672	2.433.226.000
Hak Pakai	35.835.307.558	24.850.238.150
Jumlah	38.354.160.230	27.283.464.150
Akumulasi amortisasi	(21.725.607.466)	(19.140.936.724)
Nilai buku	16.628.552.764	8.142.527.426

Merupakan biaya perpanjangan Hak Guna Bangunan dan Hak Pakai atas tanah yang dimiliki oleh Perusahaan (Catatan 9). Beban amortisasi untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 2.584.670.742 dan Rp 2.433.406.308 dibebankan pada beban usaha (Catatan 29).

12. DEFERRED LAND RIGHTS

Deferred charges consist of:

	2023	2022	
Hak Guna Bangunan	2.518.852.672	2.433.226.000	Building Use Right
Hak Pakai	35.835.307.558	24.850.238.150	Use Right
Jumlah	38.354.160.230	27.283.464.150	Total
Akumulasi amortisasi	(21.725.607.466)	(19.140.936.724)	Accumulated amortization
Nilai buku	16.628.552.764	8.142.527.426	Book value

Represents the cost of extending the Building Use Right and Use Right to the land owned by the Company (Note 9). Amortization expense for the year ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp 2,584,670,742 and Rp 2,433,406,308 respectively charged to operating expenses (Note 29).

13. ASET PENGAMPUNAN PAJAK

Perusahaan telah memanfaatkan Program Pengampunan Pajak (Tax Amnesty) sebagaimana diatur dalam Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 tentang Pengampunan Pajak.

Perusahaan telah mengajukan Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak/Surat Pernyataan Harta (SPHPP) pada tanggal 29 September 2016 dan telah memperoleh Surat Keterangan Pengampunan Pajak/Surat Keterangan (SKPP) dengan No. KET-5467/PP/WPJ.04/2016 tertanggal 10 Oktober 2016.

Berdasarkan SPHPP dan SKPP, Perusahaan mendeklarasikan aset pengampunan pajak sebesar Rp 447.726.000 yang terdiri dari kas Rp 197.726.000 dan aset tetap Rp 250.000.000 dengan uang tebusan sebesar Rp 8.954.520.

Mutasi aset pengampunan pajak sebagai berikut:

	2023	2022
Jaring pengaman	250.000.000	250.000.000
Akumulasi penyusutan	(179.166.659)	(154.166.663)
Jumlah	70.833.341	95.833.337

Kas dan setara kas merupakan uang tunai yang telah disetorkan ke bank adalah aset pengampunan pajak yang dideklarasikan dalam pengampunan pajak, tidak ada perubahan nilai wajar setelah pengakuan awal kas pengampunan pajak.

13. TAX AMNESTY ASSETS

The Company has made use of Tax Amnesty Program as stipulated in Law No. 11 Year 2016 concerning Tax Amnesty.

The Company has filed an Assets Declaration Letter for Tax Amnesty/Assets Declaration Letter (SPHPP) on September 29, 2016 and has obtained Tax Amnesty Approval Letter/Approval Letter (SKPP) No. KET-5467/PP/WPJ.04/2016 dated October 10, 2016.

Based on SPHPP and SKPP, the Company declares a tax amnesty assets of Rp 447,726,000 which consists of cash Rp 197,726,000 and property and equipment Rp 250,000,000 with a redemption money of Rp 8,954,520.

Mutation of tax amnesty as follows:

	2023	2022	
Jaring pengaman	250.000.000	250.000.000	Safety net
Akumulasi penyusutan	(179.166.659)	(154.166.663)	Accumulated depreciation
Jumlah	70.833.341	95.833.337	Total

Cash and cash equivalents is cash on hand which is deposited to bank which has declare tax amnesty, no changes of fair value subsequently of tax amnesty cash on hand.

14. ASET LAIN-LAIN

Aset lain-lain merupakan jaminan kepada pihak ketiga untuk kegiatan operasional Perusahaan selama 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 83.035.700.

14. OTHER ASSETS

Other assets are collateral to third parties for the operations of the Company during December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp 83,035,700, respectively.

15. UTANG USAHA

15. ACCOUNT PAYABLES

	2023	2022	
Toko Sumber Bangunan	2.145.418.490	-	Toko Sumber Bangunan
TB Gemilang Abadi	1.125.559.320	-	TB Gemilang Abadi
Aneka Asri	957.850.000	-	Aneka Asri
PT Kokoh Bangun Persada	526.378.378	603.295.045	PT Kokoh Bangun Persada
PT MAP Aktif Adiperkasa	517.149.000	-	PT MAP Aktif Adiperkasa
PT Jebsen & Jessen	411.145.947	-	PT Jebsen & Jessen
PT ISS Indonesia	322.866.313	291.486.000	PT ISS Indonesia
PT Vinotindo Grahasarana	174.453.932	-	PT Vinotindo Grahasarana
Tokopedia	173.071.198	57.595.248	Tokopedia
PT Berca Sportindo	90.769.140	-	PT Berca Sportindo
CV Alif Consultama Jaya	85.750.000	-	CV Alif Consultama Jaya
PT Sukanda Djaya	73.240.400	85.737.332	PT Sukanda Djaya
PT Sahabat Agritama	71.629.524	30.361.445	PT Sahabat Agritama
Nani Suryani	67.342.250	-	Nani Suryani
CV Cemerlang Jaya Sentosa	66.000.000	66.000.000	CV Cemerlang Jaya Sentosa
Bening Interior	60.840.000	-	Bening Interior
BPJS Kesehatan	59.818.712	59.818.712	BPJS Kesehatan
PT Hikari Indo Sarana	58.517.672	-	PT Hikari Indo Sarana
Mandiri Makmur	58.022.000	36.486.500	Mandiri Makmur
PT Alkaca Jaya Kencana	56.654.600	-	PT Alkaca Jaya Kencana
PT Equilindo	56.359.800	-	PT Equilindo
PD Umar	55.690.000	54.996.650	PD Umar
Karno	-	206.772.823	Karno
Sujatmo	-	61.230.790	Sujatmo
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 50 juta)	5.789.960.190	3.718.215.505	Others (each below Rp 50 million)
Jumlah	13.004.486.866	5.271.996.050	Total

16. UTANG LAIN-LAIN

16. OTHER PAYABLES

Utang lain-lain terdiri dari:

Other payables consist of:

	2023	2022	
Utang dividen (Catatan 26)	39.181.860.460	33.285.612.461	Dividen payable (Note 26)
Titipan lainnya	2.009.056.450	2.822.232.508	Other deposits
Depositi anggota	141.390.760	973.609.708	Member deposit
Utang kontraktor	926.832.712	953.541.025	Contractor payable
Jumlah	42.259.140.382	38.034.995.702	Total

17. PERPAJAKAN

17. TAXATION

a. Utang Pajak

a. Taxes Payable

Terdiri dari:

Consist of:

	2023	2022	
Pajak penghasilan badan	2.200.770.101	1.528.576.687	Corporate income tax
Pajak penghasilan:			Income Tax:
Pasal 21	407.820.172	345.836.805	Article 21
Pasal 23	17.819.816	19.965.159	Article 23
Pasal 25	492.331.342	450.000.000	Article 25
Pasal 4 (2)	78.109.667	62.597.638	Article 4 (2)
Pajak dividen	946.173.123	946.173.123	Dividend tax
Pajak restoran	378.403.300	70.522.949	Restaurant tax
Pajak pertambahan nilai	159.607.312	144.702.245	Value added tax
Jumlah	4.681.034.833	3.568.374.606	Total

b. Beban Pajak Penghasilan

b. Income Tax Expenses

Terdiri dari:

Consist of:

	2023	2022	
Pajak kini	(8.593.590.016)	(5.907.976.109)	Current tax
Pajak tangguhan	(888.236.495)	(1.199.922.847)	Deferred tax
Jumlah	(9.481.826.511)	(7.107.898.956)	Total

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan estimasi laba kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income before tax, as shown in the statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income for the year ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Laba sebelum pajak penghasilan	61.956.913.813	49.405.143.360	Income before income tax
Perbedaan waktu:			Time differences:
Penyisihan imbalan kerja karyawan	1.337.755.694	1.353.721.209	Provision for employee benefits
Pembayaran imbalan kerja	(401.131.045)	(1.504.563.770)	Employee benefits paid
Amortisasi biaya tangguhan	260.704.687	206.681.674	Amortization of deferred charges
Penyusutan aset tetap	(5.238.051.391)	(4.979.520.089)	Depreciation of property and equipment
Pemulihan penurunan nilai piutang	(192.043.393)	(678.917.885)	Recovery for impairment of receivable
Pencadangan penurunan nilai persediaan	202.124.424	156.301.759	Allowance for impairment of inventories
Pemulihan cadangan persediaan	-	(7.897.660)	Recovery allowance of inventories
Perbedaan permanen:			Permanent differences:
Biaya sewa	2.701.671.228	2.701.671.228	Rent expense
Beban bunga aset hak guna	88.650.333	-	Interest expenses right of use assets
Sumbangan dan kontribusi	98.866.533	116.371.210	Donation and contribution
Penyusutan aset hak-guna	246.178.152	-	Right of use asset depreciation
Beban diklat	44.100.000	35.750.000	Training expense
Biaya gaji dan tunjangan	-	33.186.000	Salary and allowances
Pos, telepon dan telex	21.525.640	18.745.136	Post, telephone and fax
Penyusutan aset pengampunan pajak	12.499.998	12.500.000	Depreciation of tax amnesty assets
Pendapatan sewa dikenakan pajak final	(16.329.896.623)	(15.859.430.157)	Rent income subject to final tax
Penghasilan bunga	(5.748.095.253)	(4.155.305.155)	Interest income
Laba kena pajak	39.061.772.797	26.854.436.860	Taxable income

17. PERPAJAKAN – Lanjutan

17. TAXATION – Continued

b. Beban Pajak Penghasilan – Lanjutan

b. Income Tax Expense – Continued

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban pajak kini	8.593.590.016	5.907.976.109	Current tax expense
Dikurangi:			Less:
Pajak penghasilan pasal 23	(611.837.837)	(198.000.000)	Income tax article 23
Pajak penghasilan pasal 25	<u>(5.780.982.078)</u>	<u>(4.181.399.422)</u>	Income tax article 25
Kurang bayar pajak penghasilan badan	<u>2.200.770.101</u>	<u>1.528.576.687</u>	Under payment corporate income tax

Pajak tangguhan

Deferred tax

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian aset (liabilitas) pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023 and 2022, the details of deferred tax assets (liabilities) are as follows:

	<u>Saldo per 1 Januari 2023/ Balance as of January 1, 2023</u>	<u>Dikreditkan (Dibebankan) Pada Penghasilan Komprehensif Lain/Credited (Charged) to O ther Comprehensive Income</u>	<u>Dikreditkan (Dibebankan) Pada Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss</u>	<u>Saldo per 31 Desember 2023/ Balance as of December 31, 2023</u>	
Penyisihan imbalan pasca kerja karyawan	1.981.803.308	53.700.810	206.057.423	2.241.561.541	Provision for post employment benefits
Penyisihan penurunan nilai piutang	97.446.714	-	(42.249.546)	55.197.168	Allowance for impairment of receivable
Penyisihan penurunan nilai persediaan	43.123.353	-	42.971.903	86.095.256	Allowance for impairment inventories
Hak atas tanah	303.509.245	-	57.355.031	360.864.276	Land right
Aset tetap	(3.644.086.053)	-	(1.152.371.306)	(4.796.457.359)	Property and equipment
Jumlah	<u>(1.218.203.433)</u>	<u>53.700.810</u>	<u>(888.236.495)</u>	<u>(2.052.739.118)</u>	Total

	<u>Saldo per 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022</u>	<u>Dikreditkan (Dibebankan) Pada Penghasilan Komprehensif Lain/Credited (Charged) to Other Comprehensive Income</u>	<u>Dikreditkan (Dibebankan) Pada Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss</u>	<u>Saldo per 31 Desember 2022/ Balance as of Desember 31, 2022</u>	
Penyisihan imbalan pasca kerja karyawan	2.200.863.403	(185.874.732)	(33.185.363)	1.981.803.308	Provision for post employment benefits
Penyisihan penurunan nilai piutang	246.808.649	-	(149.361.935)	97.446.714	Allowance for impairment of receivable
Penyisihan penurunan nilai persediaan	10.474.451	-	32.648.902	43.123.353	Allowance for impairment inventories
Hak atas tanah	258.039.277	-	45.469.968	303.509.245	Land right
Aset tetap	(2.548.591.634)	-	(1.095.494.419)	(3.644.086.053)	Property and equipment
Jumlah	<u>167.594.146</u>	<u>(185.874.732)</u>	<u>(1.199.922.847)</u>	<u>(1.218.203.433)</u>	Total

18. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

Biaya yang masih harus dibayar terdiri dari:

	2023	2022
Listrik dan air	331.047.367	283.970.619
Lain-lain	1.043.714.218	8.396.028.203
Jumlah	1.374.761.585	8.679.998.822

18. ACCRUED EXPENSES

Accrued expenses consist of:

Electricity and water
Others

Total

19. UANG MUKA DITERIMA

Uang muka diterima terdiri dari:

	2023	2022
Uang muka iuran	3.961.532.000	4.236.445.398
Uang muka sewa	2.195.195.730	3.027.036.043
Lain-lain	2.255.083.556	1.746.215.385
Jumlah	8.411.811.286	9.009.696.826

19. ADVANCES FROM CUSTOMERS

Advances from customers consist of:

Advances fess
Advances rent
Others

Total

20. UANG JAMINAN DITERIMA

Uang jaminan diterima terdiri dari:

	2023	2022
Jaminan sewa	729.600.049	772.758.084
Jaminan listrik dan air	124.900.000	124.900.000
Jaminan telepon	14.400.000	14.400.000
Jaminan service charge	5.616.000	5.616.000
Jumlah	874.516.049	917.674.084

20. DEPOSIT FROM CUSTOMERS

Deposits from customer consist of:

Rent deposits
Electricity and water deposits
Telephone deposits
Service charge deposits

Total

21. LIABILITAS SEWA

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Liabilitas sewa	2.954.137.823	-
Dikurangi: bagian lancar atas liabilitas jangka panjang	(715.319.997)	-
Bagian jangka Panjang	2.238.817.826	-

21. LEASE LIABILITY

This account consists of:

Lease liability
Less: current maturity of long-term lease liability

Long-term portion

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Perusahaan mencatat penyisihan imbalan kerja karyawan yang perhitungannya menggunakan laporan aktuaria independen KKA Riana dan Rekan. Perhitungan aktuaria menggunakan metode *projected unit credit* dan asumsi-asumsi sebagai berikut:

22. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The Company recognized provision for employee benefits which calculations are using independent actuary report of KKA Riana dan Rekan. The actuarial calculation uses the *projected unit credit* method and the following assumptions:

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN – Lanjutan **22. EMPLOYEE BENEFITS – Continued** **LIABILITIES**

	2023	2022	
Tingkat diskonto	6,50%	7,00%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	5,00%	5,00%	Salary increment rate
Tingkat kematian	100%TMI4	100%TMI4	Mortality rate
Tingkat kecacatan	5%TMI4	5%TMI4	Disability rate
	1,5% sampai usia 47, dan menurun menjadi 0% pada usia pensiun normal/ 1,5% up to age 47 then decreasing linearly until 0% at normal retirement age		
Tingkat pengunduran diri			Resignation rate
Proporsi pensiun normal	100%	100%	Proportion of normal retirement
Usia pensiun normal	58	56	Normal retirement age

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut: *Mutation of employee benefit liabilities are as follows*

	2023	2022	
Saldo awal	9.008.196.840	10.003.924.549	Beginning balance
Penyesuaian karena perubahan metode atribusi	-	(709.473.689)	Adjustment due to change in attribution method
Beban periode berjalan	1.337.755.694	2.063.194.898	Expense during the period
Pembayaran manfaat	(401.131.045)	(1.504.563.770)	Payment of benefits
Penghasilan komprehensif lain	244.094.592	(844.885.147)	Other comprehensive income
Saldo akhir liabilitas	10.188.916.081	9.008.196.841	Ending balance of liability

Total beban imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut: *Total of employee benefit expenses are as follows:*

	2023	2022	
Biaya jasa kini	1.622.925.340	1.439.552.981	Current service cost
Beban bunga	594.946.497	623.641.917	Interest expense
Penyesuaian karena perubahan metode atribusi	-	(709.473.689)	Adjustment due to change in attribution method
Biaya jasa lalu	(880.116.143)	-	Past service cost
Jumlah	1.337.755.694	1.353.721.209	Total

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan liabilitas imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan perubahan asumsi masing-masing yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, sementara semua asumsi lain diasumsikan konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefits liability are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below has been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

Jika tingkat diskonto adalah meningkat atau menurun 1%, pada tahun 2023 liabilitas imbalan pasti akan turun sebesar Rp 9.701.741.342 (meningkat Rp 10.725.815.225) dan tahun 2022 menurun sebesar Rp 8.600.720.733 (meningkat Rp 9.454.958.733). Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan meningkat atau menurun sebesar 1%, pada tahun 2023 liabilitas imbalan pasti akan meningkat Rp 10.758.977.886 (penurunan sebesar Rp 9.662.891.183) dan tahun 2022 meningkat Rp 9.523.387.559 (penurunan sebesar Rp 8.530.542.571).

If the discount rate is increase or decrease 1%, in 2023 the defined benefits liability would decrease Rp 9,701,741,342 (increase Rp 10,725,815,225) and in 2022 decrease Rp 8,600,720,733 (increase Rp 9,454,958,733). If the expected salary growth increase or decrease by 1%, in 2023 defined benefits liability would increase Rp 10,758,977,886 (decrease by Rp 9,662,891,183) and in 2022 increase Rp 9,523,387,559 (decrease by Rp 8,530,542,571).

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN – Lanjutan **22. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES – Continued**

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam liabilitas imbalan pasti karena tidak mungkin bahwa perubahan asumsi akan terjadi dalam isolasi satu sama lain karena beberapa dari asumsi dapat berkorelasi.

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefits liability as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini liabilitas imbalan pasti telah dihitung dengan menggunakan metode unit kredit diproyeksikan (*projected unit credit*) pada akhir periode pelaporan, yang mana adalah sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas manfaat pasti yang diakui di laporan posisi keuangan.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefits liability has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the defined benefit liability recognized in the statement of financial position.

23. MODAL SAHAM

23. SHARE CAPITAL

Terdiri dari:

Consist of:

	2023	2022	
Modal dasar 1.300 saham @ Rp 5.000.000			Share Capital 1,300 shares @ Rp 5,000,000
Seri A 480 saham @ Rp 5.000.000	2.400.000.000	2.400.000.000	Series A 480 shares @ Rp 5,000,000
Seri B 820 saham @ Rp 5.000.000	4.100.000.000	4.100.000.000	Series B 820 shares @ Rp 5,000,000
Jumlah	6.500.000.000	6.500.000.000	Total

Ditempatkan dan disetor penuh

Issued and fully paid

	2023	2022	
1.299 saham terdiri dari:			1,299 shares consist of:
Seri A 480 saham @ Rp 5.000.000	2.400.000.000	2.400.000.000	Series A 480 shares @ Rp 5,000,000
Seri B 819 saham @ Rp 5.000.000	4.095.000.000	4.095.000.000	Series B 819 shares @ Rp 5,000,000
Jumlah	6.495.000.000	6.495.000.000	Total

Saham Perusahaan terdiri dari saham seri A dan seri B. Tidak ada perbedaan hak antara saham seri A dan saham seri B, kecuali untuk hal-hal berikut:

The Company's shares consist of series A and series B shares. There is no difference between the rights of series A and series B shares, except for the following:

- Saham seri A adalah saham dengan klasifikasi hak suara khusus, yaitu saham yang memberikan hak khusus untuk mencalonkan anggota direksi dan komisaris yang akan diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham.
- Pemindahan hak dan atau menggadaikan saham seri A hanya diperbolehkan kepada pemegang saham seri A lainnya. Pemindahan hak dan atau menggadaikan saham seri A kepada orang atau badan hukum yang bukan pemegang saham seri A hanya dapat dilakukan jika disetujui oleh sekurang-kurangnya ½ (satu perdua) dari jumlah anggota direksi dan seorang komisaris utama dan dua orang anggota komisaris, kecuali jika pemindahan itu disebabkan oleh warisan
- Series A share is share with specific voting classification, that is share that give special right to nominate members of directors and commissioners who will be appointed by the General Meeting of Shareholders.
- The transfer of right and/or mortgaging of series A share is only allowed to other A series shareholders. The transfer of right and/or mortgaging of series A to a person or legal entity who is not a series A shareholder may only be made if approved by at least ½ (half) from the number of members of the board of directors and one principal commissioner and two members of the board of commissioners, except if the transfer was caused by inheritance.

23. MODAL SAHAM – Lanjutan

23. SHARE CAPITAL – Continued

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

*The composition of shareholders of the Company as of
 December 31, 2023 is as follows:*

Nama pemegang saham/ Name of shareholders	Jumlah Saham/ Total Shares		Presentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)		Jumlah (Rp)/ Total (Rp)
	Seri A/ Series A	Seri B/ Series B	Seri A/ Series A	Seri B/ Series B	
Siti Hartati Murdaya	6	37	1,25	4,52	215.000.000
Anthony Salim	37	-	7,71	-	185.000.000
Djuhar Sutanto	27	-	5,63	-	135.000.000
Murdaya Widyawimarta (Direktur Utama/President Director)	20	-	4,17	-	100.000.000
Pudjianto Gondosasmito	14	4	2,92	0,49	90.000.000
Teddy Djuhar	14	-	2,92	-	70.000.000
Henry Pribadi	10	-	2,08	-	50.000.000
Fenza Sofyan	4	6	0,83	0,73	50.000.000
PT Pupuk Sriwijaya	2	8	0,42	0,98	50.000.000
PT Jasa Indonesia Asuransi	-	10	-	1,22	50.000.000
PT Metropolitan Kentjana, Tbk	1	9	0,21	1,10	50.000.000
Yayasan Ilman Darajatin	9	-	1,88	-	45.000.000
Glenn T Sugita	5	4	1,04	0,49	45.000.000
Mohamad Hasan	8	-	1,67	-	40.000.000
Rina Ciputra Sastrawinata	8	-	1,67	-	40.000.000
Junita Ciputra	2	6	0,42	0,73	40.000.000
Candra Ciputra	7	1	1,46	0,12	40.000.000
Cakra Ciputra	7	1	1,46	0,12	40.000.000
Dana Pensiun Bank Negara Indonesia	-	8	-	0,98	40.000.000
Pemegang Saham Lainnya (dibawah 8 lembar saham/ Other shareholders below 8 shares)	299	725	62,29	88,52	5.120.000.000
Jumlah/Total	480	819	100	100	6.495.000.000

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

*The composition of shareholders of the Company as of
 December 31, 2022 is as follows:*

Nama pemegang saham/ Name of shareholders	Jumlah Saham/ Total Shares		Presentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)		Jumlah (Rp)/ Total (Rp)
	Seri A/ Series A	Seri B/ Series B	Seri A/ Series A	Seri B/ Series B	
Siti Hartati Murdaya	6	37	1,25	4,52	215.000.000
Anthony Salim	37	-	7,71	-	185.000.000
Djuhar Sutanto	27	-	5,63	-	135.000.000
Murdaya Widyawimarta (Direktur Utama/President Director)	20	-	4,17	-	100.000.000
Pudjianto Gondosasmito	13	4	2,71	0,49	85.000.000
Teddy Djuhar	14	-	2,92	-	70.000.000
Henry Pribadi	13	-	2,71	-	65.000.000
Yayasan Ilman Darajatin	12	-	2,50	-	60.000.000
Fenza Sofyan	4	6	0,83	0,73	50.000.000
PT Pupuk Sriwijaya	2	8	0,42	0,98	50.000.000
PT Jasa Indonesia Asuransi	-	10	-	1,22	50.000.000
Muhamad Hasan	8	-	1,67	-	40.000.000
Rina Ciputra Sastrawinata	8	-	1,67	-	40.000.000
Junita Ciputra	2	6	0,41	0,73	40.000.000
Candra Ciputra	7	1	1,45	0,12	40.000.000
Cakra Ciputra	7	1	1,45	0,12	40.000.000
Dana Pensiun Bank Negara Indonesia	-	8	-	0,98	40.000.000
Pemegang Saham Lainnya (dibawah 8 lembar saham/ Other shareholders below 8 shares)	300	738	62,50	90,11	5.190.000.000
Jumlah/Total	480	819	100	100	6.495.000.000

24. AGIO SAHAM

Merupakan selisih lebih atas setoran modal dengan nilai nominal saham pada saat setoran modal dilakukan oleh pemegang saham. Saldo agio saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp 1.802.900.000.

24. SHARE PREMIUM

It represents the excess of the paid-in capital with the par value of the share at the time of the capital paid by the shareholder. Share premium balances as of December 31, 2023 and 2022 amounted Rp 1,802,900,000.

25. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Perusahaan telah mendeklarasikan aset pengampunan pajak sehubungan dengan program Pengampunan Pajak sesuai dengan Undang-undang No. 11 Tahun 2016 melalui Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak/Surat Pernyataan Harta (SPHPP) tertanggal 29 September 2016 dan telah memperoleh Surat Keterangan Pengampunan Pajak/Surat Keterangan (SKPP) No. KET-5467/PP/WJP.04 tertanggal 10 Oktober 2016.

25. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

The Company has declared tax amnesty assets in connection with the Tax Amnesty program in accordance with Law No. 11 Year 2016 through the Assets Declaration Letter for Tax Amnesty (Surat Pernyataan Harta untuk Pengampunan Pajak/Surat Pernyataan Harta or SPHPP) dated September 29, 2016 and has obtained Tax Amnesty Approval Letter (Surat Keterangan Pengampunan Pajak/Surat Keterangan or SKPP) No. KET-5467/PP/WJP.04 dated October 10, 2016.

Aset pengampunan pajak yang dideklarasikan berjumlah Rp 447.726.000 dan liabilitas pengampunan pajak terkait dengan perolehan aset pengampunan pajak berjumlah nihil, selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak sejumlah Rp 447.726.000 diakui di ekuitas sebagai tambahan modal disetor.

The assets declared for tax amnesty amounted to Rp 447,726,000 and the liabilities declared associated with the acquisition of tax amnesty assets amounted to nil, the difference between tax amnesty assets and liabilities amounted to Rp 447,726,000 is recognized in equity as additional paid-in capital.

Sesuai dengan PSAK 70 “Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak”, setelah pengakuan awal, aset pengampunan pajak dinilai dengan nilai wajar, selisih penilaian kembali nilai wajar dengan nilai Surat Keterangan disesuaikan dalam tambahan modal disetor. Tidak ada perbedaan nilai wajar dan kas pengampunan pajak direklas ke kas dan setara kas dan telah menjadi saldo kas dan setara kas, sehingga tambahan modal disetor disesuaikan karena reklasifikasi tersebut. Saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp 250.000.000.

In accordance with PSAK 70, “Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities”, after initial recognition, the tax amnesty assets are measured with fair value, the difference between fair value and value according to Tax Amnesty Approved Letter is adjusted to additional paid-in capital. There is no difference of fair value and cash tax amnesty is reclassified to cash and cash equivalents and has become cash and cash equivalents, therefore the additional paid-in capital is adjusted for the reclassification. The balance of additional paid-in capital as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp 250,000,000.

26. PEMBAGIAN DIVIDEN

Berdasarkan akta notaris Dewi Kusumawati, S.H., No. 25 tanggal 15 Juni 2023 mengenai keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), ditetapkan pembagian dividen tunai tahun buku 2022 sebesar Rp 20.763.216.000, setiap lembar saham memperoleh Rp 15.984.000.

26. DIVIDEND

Based on notarial deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 25 dated June 15, 2023 regarding decision of Annual General Meeting of Shareholders is stipulated that cash dividend for year 2022 amounted to Rp 20,763,216,000, each share shall be paid Rp 15,984,000.

Berdasarkan akta notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 47 tanggal 28 Juli 2022 mengenai keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), ditetapkan pembagian dividen tunai tahun buku 2021 sebesar Rp 19.032.948.000, setiap lembar saham memperoleh Rp 14.652.000.

Based on notarial deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 47 dated July 28, 2022 regarding decision of Annual General Meeting of Shareholders is stipulated that cash dividend for year 2021 amounted to Rp 19,032,948,000, each share shall be paid Rp 14,652,000.

27. PENDAPATAN USAHA

Rincian pendapatan usaha adalah sebagai berikut:

	2023	2022
<i>Golf course</i>	51.155.369.582	44.960.118.433
<i>Restoran</i>	33.192.504.715	31.045.433.136
<i>Iuran keanggotaan dan pendaftaran</i>	27.424.538.398	22.331.034.602
<i>Sponsor Indonesia open</i>	20.270.270.269	-
<i>Driving range</i>	19.339.791.384	20.269.552.681
<i>Sewa (Catatan 10)</i>	16.329.896.623	15.859.430.157
<i>Golf cart</i>	15.959.429.596	14.026.740.496
<i>Branding</i>	13.625.000.000	9.625.000.000
<i>Bagi hasil</i>	2.516.358.582	2.055.120.415
<i>Academy golf</i>	1.844.771.589	1.250.534.898
<i>Gym</i>	1.434.391.329	1.150.528.576
Jumlah	203.092.322.067	162.573.493.394

Jumlah pendapatan sewa untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 merupakan penerimaan pendapatan sewa setelah dikurangi PPh pasal 4 (2) final masing-masing sebesar Rp 1.965.250.033 dan Rp 2.082.026.595.

27. REVENUES

Details of revenues are follows as:

<i>Golf course</i>
<i>Restaurant</i>
<i>Membership and registration fees</i>
<i>Indonesia's open sponsor</i>
<i>Driving range</i>
<i>Rent (Note 10)</i>
<i>Golf cart</i>
<i>Branding</i>
<i>Sharing revenue</i>
<i>Academy golf</i>
<i>Gym</i>
Total

The amount of rent income for the year ended December 31, 2023 and 2022 to represent the receipt of rent income after deducting with income tax art 4 (2) amounted Rp 1,965,250,033 and Rp 2,082,026,595.

28. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

	2023	2022
<i>Restoran</i>	22.843.371.185	20.373.952.692
<i>Golf course</i>	19.897.793.616	24.106.927.638
<i>Tournament Indonesia open</i>	18.335.688.002	-
<i>Golf cart</i>	7.776.049.098	6.848.602.458
<i>Branding</i>	3.589.097.379	2.809.682.276
<i>Keanggotaan</i>	3.336.863.353	3.019.689.051
<i>Driving range</i>	3.381.560.637	2.024.279.498
<i>Sewa – penyusutan (Catatan 9 dan 13)</i>	2.394.644.952	2.394.644.952
<i>Academy golf</i>	2.056.566.426	1.549.134.628
<i>Gym</i>	1.137.004.004	1.074.006.611
<i>Sewa – pajak bumi dan bangunan</i>	307.026.276	307.026.276
Jumlah	85.055.664.928	64.507.946.080

28. COST OF REVENUES

Details of cost of revenues are follows as:

<i>Restaurant</i>
<i>Golf course</i>
<i>Tournament Indonesia open</i>
<i>Golf cart</i>
<i>Branding</i>
<i>Membership</i>
<i>Driving range</i>
<i>Rent – depreciation (Note 10)</i>
<i>Academy golf</i>
<i>Gym</i>
<i>Rent – land and building tax</i>
Total

29. BEBAN USAHA

Rincian beban usaha adalah sebagai berikut:

	2023	2022
<i>Pajak dan perijinan</i>	20.678.004.570	18.131.302.330
<i>Beban gaji dan tunjangan karyawan</i>	15.214.692.900	14.256.411.238
<i>Perbaikan dan pemeliharaan</i>	10.631.126.207	7.946.813.975
<i>Penyusutan (Catatan 9 dan 13)</i>	9.535.969.877	8.517.675.725
<i>Amortisasi beban tangguhan (Catatan 12)</i>	2.584.670.742	2.433.406.308
<i>Listrik dan air</i>	2.219.036.841	1.840.189.359
<i>Penyisihan imbalan pasca kerja karyawan (Catatan 22)</i>	1.337.755.694	1.353.721.209
<i>Perlengkapan dan peralatan kantor</i>	1.183.525.315	1.100.312.554
<i>Saldo dipindahkan</i>	63.384.782.146	55.579.832.698

29. OPERATING EXPENSES

Details of operating expenses are follows as:

<i>Tax and legal</i>
<i>Salary and allowances</i>
<i>Repair and maintenance</i>
<i>Depreciation (Notes 9 and 13)</i>
<i>Amortization of deferred charge (Note 12)</i>
<i>Electricity and water</i>
<i>Provision for employee benefit expense (Note 22)</i>
<i>Supplies and office equipment</i>
<i>Balance carried forward</i>

29. BEBAN USAHA – Lanjutan

Rincian beban usaha adalah sebagai berikut: – Lanjutan

	2023	2022
Saldo pindahan	63.384.782.146	55.579.832.698
Sumbangan dan konstibusi	895.335.472	768.600.081
Asuransi	327.917.408	116.188.910
Audit dan konsultan	290.935.000	407.770.000
Penyisihan persediaan	202.124.424	156.301.759
Beban diklat	197.620.000	110.848.630
Transportasi dan perjalanan dinas	166.345.335	124.189.762
Pos, telepon dan fax	61.721.108	83.362.082
Penghapusan persediaan	803.666	-
Jumlah	65.527.584.559	57.347.093.922

29. OPERATING EXPENSES – Continued

Details of operating expenses are follows as: – Continued

Balance brought forward
Donation and contribution
Insurances
Audit and consultant
Allowance of inventories
Training expenses
Transportation and travels
Post, telephone and fax

Total

30. LABA PER SAHAM

	2023	2022
Laba bersih	52.475.087.302	42.297.244.404
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar	1.299	1.299
Jumlah	40.396.526	32.561.389

Net income
The weighted average number of outstanding ordinary shares

Total

30. EARNINGS PER SHARE

31. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

- a. Sifat pihak berelasi
- PT Metropolitan Kentjana Tbk adalah perusahaan yang sebagian pemegang saham dan manajemennya sama dengan manajemen Perusahaan.
 - Murdaya Widyawimarta merupakan Direktur Utama dan pemegang saham Perusahaan.
- b. Transaksi dengan pihak berelasi
- Perusahaan menyerahkan hak pengelolaan kolam renang kepada PT Metropolitan Kentjana Tbk (Catatan 32a).
 - Perusahaan menyewa tanah milik PT Metropolitan Kentjana Tbk (Catatan 11).

31. NATURE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

- a. *Nature of related parties*
- *PT Metropolitan Kentjana Tbk, is a company whose shareholder and management are similar with the Company management.*
 - *Murdaya Widyawimarta is the President Director and Shareholder of the Company.*
- b. *Transactions with related parties*
- *The Company hand over pool management rights to PT Metropolitan Kentjana Tbk, (Note 32a).*
 - *The Company rent a land owned by PT Metropolitan Kentjana Tbk (Note 11).*

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI

- a. Perusahaan menyerahkan hak pengelolaan kolam renang kepada PT Metropolitan Kentjana Tbk.
- Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali dan terakhir dengan surat perjanjian No. PSM/001/DD/PIPG/II/19.E dimana masa sewa diperpanjang 5 tahun terhitung sejak tanggal 1 Maret 2019 sampai dengan 28 Februari 2024. Harga Sewa 2 tahun pertama adalah Rp 619.124.186 + PPN, 2 tahun kedua adalah Rp 681.036.605 + PPN, dan harga sewa 1 tahun terakhir adalah Rp 749.140.265 + PPN setiap tahunnya.

32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

- a. *The Company hand over poll management rights to PT Metropolitan Kentjana Tbk.*
- This agreement has been renewed several times and the latest with agreement No. PSM/001/DD/PIPG/II/19.E in which the rent term is extended 5 years from March 1, 2019 to February 28, 2024. The first 2 years rent price is Rp 619,124,186 + VAT, the second 2 years rent price is Rp 681,036,605 + VAT and the last 1 year rent price is Rp 749,140,265 + VAT every year.*

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI 32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued
 – Lanjutan

- b. Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. PSM/001/TWR-ISAT/PIPG/II/22.E tanggal 23 Februari 2022, Perusahaan menyewakan lahan untuk penempatan perangkat telekomunikasi di area seluas 36 m2 kepada PT Indosat Multi Media Mobile (Indosat Group). Jangka waktu sewa selama 3 tahun dihitung dari tanggal 15 September 2021 sampai dengan 14 September 2024 dengan biaya sewa Rp 600.000.000. Biaya sewa sudah termasuk dengan PPN.

- c. Perusahaan menyewakan lahan kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk cabang Jakarta Mal Pondok Indah untuk pembangunan Anjungan Tunai Mandiri (ATM) drive thru. Perjanjian sewa menyewa telah diperpanjang beberapa kali. Pada tahun 2019, Perusahaan kembali melakukan perpanjangan perjanjian dengan No. ADD/005/DD/PIPG/VIII/19.E. Perpanjangan sewa ini berlaku selama 3 tahun, dihitung sejak tanggal 1 Agustus 2019 sampai dengan 31 Juli 2022 dengan biaya sewa yang dibayar dimuka sebesar Rp 1.320.000.000. Biaya sewa sudah termasuk dengan PPN.

Pada tahun 2022, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. ADD/005/DD/PIPG/VII/22.E. dengan jangka waktu selama 3 tahun dihitung sejak tanggal 1 Agustus 2022 sampai dengan 31 Juli 2025, dengan biaya sewa di bayar dimuka sebesar Rp 1.110.000.000. Biaya sewa sudah termasuk termasuk PPN.

- d. Perusahaan mengadakan kerjasama dengan PT Kokoh Bangun Persada untuk mengelola dan menyewakan golf cart.

Pada tahun 2020, perjanjian telah diperpanjang dengan No. PK/001/DD/PIPG/VII/20.E dengan jangka waktu selama 5 tahun dihitung sejak tanggal 1 Januari 2020 sampai dengan 31 Desember 2024. Pembagian pendapatan penggunaan golf cart sebesar 50% untuk Perusahaan dan 50% untuk PT Kokoh Bangun Persada.

- e. Perusahaan menyewakan ruangan di lobby wisma driving range kepada PT Berca Indosports untuk ruangan Proshop Driving Range.

Pada tahun 2021, perjanjian sewa telah diperpanjang dengan Addendum Perjanjian No. ADD/006/DD/PIPG/VI/21.E dengan jangka waktu selama 2 tahun, dihitung sejak tanggal 12 Juni 2021 sampai dengan 11 Juni 2023. Perusahaan menerima biaya sewa sebesar 7% dari penjualan proshop perbulan ditambah dengan PPN dengan minimal biaya sewa sebesar Rp 120.000.000 perbulan ditambah PPN. Biaya service charge setiap bulannya sebesar Rp 57.005.846 untuk tahun pertama, dan pembayaran service charge untuk tahun kedua sebesar Rp 59.286.080 per bulan.

- b. Based on Rent Agreement No. PSM/001/TWR-ISAT/PIPG/II/22.E dated February 23, 2022, the Company rented land for the placement of telecommunications equipment in an area of 36 m2 to PT Indosat Multi Media Mobile (Indosat Group). The rent period is 3 years starting from September 15, 2021 until September 14, 2024 with rental fee amounting to Rp 600,000,000. The rental fee is included with VAT.

- c. The Company rented land to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk branch Jakarta of Pondok Indah Mall for construction of Automated Teller Machine (ATM) drive thru. The rent agreement has been renewed several times. In 2019, the Company renewed the agreement with No. ADD/005/DD/PIPG/VIII/19.E. The rent period is extended for 3 years, starting from August 1, 2019 to July 31, 2022 with prepaid rent amounting to Rp 1,320,000,000. The rental fee is included with VAT.

In 2022, this Rent Agreement has been extended with No. ADD/005/DD/PIPG/VII/22.E with period for 3 years starting from August 1, 2022 to July 31, 2025, with prepaid rent amounting to Rp 1,110,000,000. The rental fee is included with VAT.

- d. The Company entered into cooperate with PT Kokoh Bangun Persada to manage and rent of golf cart.

In 2020, the agreement has been renewed by No. PK/001/DD/PIPG/VII/20.E with period for 5 years starting from January 1, 2020 to December 31, 2024. The sharing revenue for the golf cart usage is 50% for the Company and 50% for PT Kokoh Bangun Persada.

- e. The Company rented the room in the lobby of the guesthouse driving range to PT Berca Indosport for Proshop Driving Range room.

In 2021, the rent agreement has been extended with the Agreement No. ADD/006/DD/PIPG/VI/21.E with time period for 2 years, starting from June 12, 2021 to June 11, 2023. The Company received rental fee of 7% from proshop sales per month added with VAT with minimum rent fee amounted Rp 120,000,000 exclude VAT. Service charges every month amounting to Rp 57,005,846 for the first year and payment the service charges for second year amounting to Rp 59,286,080 per month.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI 32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued
 – Lanjutan

Pada tahun 2023, perjanjian sewa telah diperpanjang dengan Addendum Perjanjian No. ADD/004/DD/PIPG/VI/23.E dengan jangka waktu selama 2 tahun, terhitung sejak tanggal 12 Juni 2023 sampai dengan 11 Juni 2025. Perusahaan menerima biaya sewa sebesar 9% dari penjualan *proshop* perbulan ditambah dengan PPN dengan minimal biaya sewa sebesar Rp 125.000.000. Biaya service charge setiap bulannya sebesar Rp 62.872.888 untuk tahun pertama, dan pembayaran service charge untuk tahun kedua sebesar Rp 66.016.532 per bulan.

- f. Perusahaan menyewakan area lobby wisma Golf Pondok Indah kepada PT Berca Indosport untuk *Proshop Club House*. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali.

Pada tahun 2021, Perusahaan telah sepakat untuk melakukan perpanjangan perjanjian kembali dengan No. ADD/005/DD/PIPG/IV/21.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 1 April 2021 sampai dengan 31 Maret 2023. Perusahaan menerima biaya sewa 7% dari penjualan *proshop* perbulan ditambah dengan PPN dengan biaya sewa minimal Rp 16.500.000 perbulan. Perusahaan menerima pembayaran *service charge* pada tahun pertama Rp 6.842.053 perbulan dan pada tahun kedua Rp 7.301.737 perbulan.

Pada tahun 2023, Perusahaan telah sepakat untuk melakukan perpanjangan perjanjian kembali dengan No. ADD/006/DD/PIPG/VI/23.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 1 April 2023 sampai dengan 31 Maret 2025. Perusahaan menerima biaya sewa 9% dari penjualan *proshop* perbulan ditambah dengan PPN dengan biaya sewa minimal Rp 17.500.000 perbulan. Perusahaan menerima pembayaran *service charge* pada tahun pertama Rp 7.743.492 perbulan dan pada tahun kedua Rp 8.130.667 perbulan.

- g. Perusahaan menyewakan lahan kepada PT Bank Central Asia Tbk untuk penempatan dan pengoperasian Mesin ATM.

Pada tahun 2019, perjanjian sewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. ADD/003/DD/PIPG/X/19.E dengan jangka waktu 3 tahun terhitung tanggal 15 Desember 2019 sampai 14 Desember 2022. Biaya sewa sebesar Rp 210.000.000 sudah termasuk PPN dan PPh.

Pada tahun 2022, perjanjian sewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. PKS/001/DD/PIPG/IX/22.E dengan jangka waktu 3 tahun terhitung tanggal 15 Desember 2022 sampai 14 Desember 2025. Biaya sewa sebesar Rp 246.420.000 sudah termasuk PPN dan PPh.

In 2023, the rent agreement has been extended with the Agreement No. ADD/004/DD/PIPG/VI/23.E with time period for 2 years, starting from June 12, 2023 to June 11, 2025. The Company received rental fee of 7% from proshop sales per month added with VAT with minimum rent fee amounted Rp 125,000,000 exclude VAT. Service charges every month amounting to Rp 62,872,888 for the first year and payment the service charges for second year amounting to Rp 66,016,532 per month.

- f. The Company rented wisma Pondok Indah lobby area to PT Berca Indosport for Proshop Club House. This agreement has been renewed several times.*

In 2021, the Company has agreed to extend the agreement with No. ADD/005/DD/PIPG/IV/21.E with time period for 2 years starting from April 1, 2021 to March 31, 2023. The Company receives rental fee of 7% from proshop sales per month added with VAT with minimum rental fee Rp 16,500,000 per month. The Company receives payment of service charges Rp 6,842,053 per month at the first year and Rp 7,301,737 per month at the second year.

In 2023, the Company has agreed to extend the agreement with No. ADD/006/DD/PIPG/VI/23.E with time period for 2 years starting from April 1, 2023 to March 31, 2025. The Company receives rental fee of 9% from proshop sales per month added with VAT with minimum rental fee Rp 17,500,000 per month. The Company receives payment of service charges Rp 7,743,492 per month at the first year and Rp 8,130,667 per month at the second year.

- g. The Company rented land to PT Bank Central Asia Tbk for placement and operation of ATM Machine.*

In 2019, this rental agreement has been extended again with No. ADD/003/DD/PIPG/X/19.E with time period 3 years starting from December 15, 2019 to December 14, 2022. Rental fee amounting to Rp 210,000,000 include VAT and income tax.

In 2022, this rental agreement has been extended again with No. PKS/001/DD/PIPG/IX/22.E with time period 3 years starting from December 15, 2022 to December 14, 2025. Rental fee amounting to Rp 246,420,000 include VAT and income tax.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI 32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued
– Lanjutan

- h. Perusahaan menyewakan lahan kepada PT Madrajasa Trimitra Indonesia untuk pembangunan infrastruktur BTS Telekomunikasi Seluler yaitu penempatan tower setinggi maksimal 42 m.

Pada tahun 2019, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. ADD/003/DD/PIPG/VIII/18.E dengan jangka waktu selama 5 tahun terhitung sejak tanggal 1 Agustus 2019 sampai dengan 31 Juli 2024. Dengan biaya sewa lahan selama 5 tahun sebesar Rp 1.030.000.000 ditambah PPN.

- i. Perusahaan menyewakan lokasi di area Lobby Club House Pondok Indah Golf kepada PT Bank CIMB Niaga Tbk untuk penempatan mesin ATM CIMB Niaga.

Pada tahun 2021, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. ADD/004/DD/PIPG/IV/21.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 30 April 2021 sampai dengan 30 April 2023, dengan biaya sewa di bayar dimuka sebesar Rp 255.000.000 tidak termasuk PPN.

Pada tahun 2023, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. PKS/001/DD/PIPG/I/23.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 01 Mei 2023 sampai dengan 30 April 2025, dengan biaya sewa di bayar dimuka sebesar Rp 204.000.000 tidak termasuk PPN.

- j. Perusahaan mengadakan kerjasama dengan PT Sri Arimbi, dimana Perusahaan menyediakan ruangan kepada PT Sri Arimbi untuk mengelola layanan Spa di Club House Pondok Indah Golf.

Pada tahun 2021, Perjanjian Kerjasama ini telah diperpanjang dengan perjanjian No. ADD/005/DD/PIPG/XII/20.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 1 Februari 2021 sampai dengan 31 Januari 2023. Kedua pihak sepakat untuk melakukan bagi hasil atas kegiatan layanan Spa tersebut dengan perincian Perusahaan menerima 50% dan PT Sri Arimbi 50% dari pendapatan bersih layanan spa. Perjanjian ini tidak diperpanjang oleh Perusahaan.

- k. Perusahaan menyewakan lahan untuk mesin ATM yang terletak di bangunan golf gallery kepada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

Pada tahun 2020, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. ADD/004/DD/PIPG/X/20.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 14 Oktober 2020 sampai dengan 13 Oktober 2022, dengan biaya sewa dibayar dimuka sebesar Rp 432.000.000 tidak termasuk PPN.

- h. The Company rented land to PT Madrajasa Trimitra Indonesia for the development of BTS Telecommunication Cellular infrastructure which is the placement of 42 m towers.

In 2019, this Rent Agreement has been renewed by No. ADD/003/DD/PIPG/VIII/18.E with period for 5 years starting from August 1, 2019 to July 31, 2024. Land rental fee for 5 years amounting to Rp 1,030,000,000 with added VAT.

- i. The Company rented a space in the Lobby of Club House Pondok Indah Golf to PT Bank CIMB Niaga Tbk for placement of CIMB Niaga ATM Machine.

In 2021, this Rent Agreement has been extended with No. ADD/004/DD/PIPG/IV/21.E with period for 2 years starting from April 30, 2021 to April 30, 2023, with prepaid rent amounting Rp 255,000,000 exclude VAT.

In 2023, this Rent Agreement has been extended with No. PKS/001/DD/PIPG/I/23.E with period for 2 years starting from May 01, 2023 to April 30, 2025, with prepaid rent amounting Rp 204,000,000 exclude VAT.

- j. The Company entered into cooperation with PT Sri Arimbi, where the Company provides room to PT Sri Arimbi to manage Spa service at Club House Pondok Indah Golf.

In 2021, this Cooperation Agreement has been extended with agreement No. ADD/005/DD/PIPG/XII/20.E with time period for 2 years starting from February 1, 2021 to January 31, 2023. The parties agreed to share the proceeds of the spa service activities with the Company receiving 50% and PT Sri Arimbi 50% of the net revenues of spa services. This agreement is not extended by the Company.

- k. The Company rented land for ATM Machine which is located in golf gallery building to PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

In 2020, this Rent Agreement has been extended No. ADD/004/DD/PIPG/X/20.E with time period for 2 years starting from October 14, 2020 to October 13, 2022, with prepaid rent amounting to Rp 432,000,000 exclude VAT.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI 32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued
 – Lanjutan

Pada tahun 2022, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. PKS/001/DD/PIPG/XI/22.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 14 Oktober 2022 sampai dengan 13 Oktober 2024, dengan biaya sewa dibayar dimuka sebesar Rp 444.000.000 tidak termasuk PPN.

In 2022, this Rent Agreement has been extended No. PKS/001/DD/PIPG/XI/22.E with time period for 2 years starting from October 14, 2022 to October 13, 2024, with prepaid rent amounting to Rp 444,000,000 exclude VAT.

- l. Perusahaan melakukan perjanjian dengan PT Sarana Nusantara Niagatama untuk menyewakan lahan pada golf gallery.

- l. The Company entered into agreement with PT Sarana Nusantara Niagatama by renting land in golf gallery.*

Pada tahun 2019, Perusahaan setuju untuk melakukan perpanjangan perjanjian sewa menyewa No. ADD/002/DD/PIPG/VIII/19.E dengan jangka waktu selama 3 tahun terhitung tanggal 1 September 2019 sampai dengan 31 Agustus 2022 dengan biaya sewa untuk jangka waktu 3 tahun sebesar Rp 210.600.000 ditambah PPN. Perusahaan menerima pembayaran *service charge* setiap bulannya sebesar Rp 2.740.795.

In 2019, the Company agreed to extend the rent agreement with No. ADD/002/DD/PIPG/VIII/19.E with time period for 3 years starting from September 1, 2019 to August 31, 2022 with rental fee for 3 years amounted Rp 210,600,000 with added VAT. The Company received payment of service charge every month amounting to Rp 2,740,795.

Pada tahun 2022, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. ADD/003/DD/PIPG/VIII/22.E dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 1 September 2022 sampai dengan 31 Agustus 2024, dengan biaya sewa untuk jangka waktu 2 tahun sebesar Rp 187.012.800 ditambah PPN. Perusahaan menerima pembayaran *service charge* setiap bulannya sebesar Rp 3.346.511.

In 2022, this Rent Agreement has been extended with No. ADD/003/DD/PIPG/VIII/22.E with period for 2 years starting from September 1, 2022 to August 31, 2024, with rental fee for 2 years amounted Rp 187,012,800 with added VAT. The Company received payment of service charge every month amounting to Rp 3,346,511.

- m. Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. PSM/001/DD/BNI-PIPG/IX/21.E tanggal 1 September 2021, Perusahaan menyewakan lahan kepada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk untuk mesin ATM yang terletak di gedung golf gallery. Jangka waktu sewa selama 1 tahun terhitung dari tanggal 16 September 2021 sampai dengan 15 September 2022 dengan biaya sewa di bayar dimuka Rp 180.000.000. Biaya sewa belum termasuk dengan PPN.

- m. Based on Rent Agreement No. PSM/001/DD/BNI-PIPG/IX/21.E dated February 23, 2022, the Company rented land to PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk for an ATM machine at golf gallery building. The rent period is 1 year starting from September 16, 2021 until September 15, 2022 with prepaid rent amounting to Rp 180,000,000. The rental fee is excluded with VAT.*

Pada tahun 2022, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. ADD/001/DD/BNI-PIPG/IX/22.E dengan jangka waktu selama 1 tahun terhitung sejak tanggal 16 September 2022 sampai dengan 15 September 2023, dengan biaya sewa di bayar dimuka sebesar Rp 180.000.000 tidak termasuk PPN.

In 2022, this Rent Agreement has been extended again with No. ADD/001/DD/BNI-PIPG/IX/22.E with period for 1 year starting from September 16, 2022 to September 15, 2023, with prepaid rent amounting Rp 180,000,000 exclude VAT.

Pada tahun 2023, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. ADD/002/DD/BNI-PIPG/VI/23.E dengan jangka waktu selama 1 tahun terhitung sejak tanggal 16 September 2023 sampai dengan 15 September 2024, dengan biaya sewa di bayar dimuka sebesar Rp 180.000.000 tidak termasuk PPN.

In 2023, this Rent Agreement has been extended again with No. ADD/002/DD/BNI-PIPG/VI/23.E with period for 1 year starting from September 16, 2023 to September 15, 2024, with prepaid rent amounting Rp 180,000,000 exclude VAT.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI 32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued
 – Lanjutan

- n. Perusahaan mengadakan Jasa Pengelolaan Perparkiran dengan PT Securindo Packatama Indonesia.

Perjanjian telah diperpanjang dengan No. ADD/001.DD/PIPG/I/22/E dan No. 101/SPI-PIG-ADD/I/2022 dengan jangka waktu selama 3 (tiga) tahun terhitung sejak tanggal 6 Januari 2022 sampai dengan 5 Januari 2025. Selama jangka waktu perjanjian, kedua belah pihak akan melakukan perhitungan bagi hasil atas operasional perparkiran bulan sebelumnya dengan rincian yang telah disepakati bersama.

- o. Perusahaan menyewakan ruangan yang terletak di Lower Ground Floor dan lantai 2 Pondok Indah Golf Gallery kepada PT Indah Cipta Lestari.

Pada tahun 2021, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang kembali dengan jangka waktu 1 (satu) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Juni 2021 sampai dengan 31 Mei 2022. Biaya sewa ditetapkan sebesar Rp 78.000.000 sudah termasuk biaya service charge.

Pada tahun 2022, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. PKS/001/DD/PIPG/V/22.E dengan jangka waktu 1 tahun terhitung sejak tanggal 1 Juni 2022 sampai dengan 31 Mei 2023. Biaya sewa ditetapkan sebesar Rp 84.840.000 sudah termasuk biaya service charge.

Pada tahun 2023, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang kembali dengan No. ADD/001/DD/PIPG/VIII/23.E dengan jangka waktu 1 tahun terhitung sejak tanggal 1 Juni 2023 sampai dengan 31 Mei 2024. Biaya sewa ditetapkan sebesar Rp 296.260.068 sudah termasuk biaya service charge dan biaya pemakaian fasilitas junior range ditetapkan sebesar Rp101.000.000.

- p. Perusahaan menyewakan ruangan Sport Bar yang terletak di lantai Ground Floor dan lantai Lower Ground Floor Pondok Indah Golf Gallery kepada PT Pelita Boga Sejahtera.

Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. PSM/001/DD/PIPG/XI/20.E dengan jangka waktu selama 3 tahun terhitung sejak tanggal 16 November 2020 sampai dengan 15 November 2023, dengan biaya sewa sebesar Rp 4.513.330.800 selama 3 tahun atau sebesar Rp 1.367.676.000 untuk tahun pertama, Rp 1.572.827.400 untuk tahun kedua, Rp 1.572.827.400 tahun ketiga. Perusahaan menerima service charge sebesar Rp 441.303.456 untuk tahun pertama, Rp 478.686.600 untuk tahun kedua dan Rp 526.555.260 untuk tahun ketiga.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, perjanjian masih dalam proses perpanjangan.

- n. The Company entered into Parking Management Service with PT Securindo Packatama Indonesia.

The agreement has been renewed by No. ADD/001.DD/PIPG/I/22/E and No. 101/SPI-PIG-ADD/I/2022 with period for 3 (three) years starting from January 6, 2022 to January 5, 2025. During the term of the agreement, both parties will calculate profit sharing for the previous month parking operations with mutually agreed details.

- o. The Company rented a room located on the Lower Ground Floor and 2nd floor of Pondok Indah Golf Gallery PT Indah Cipta Lestari.

In 2021, this Rent Agreement has been extended with time period for 1 (one) year, starting from June 1, 2021 to May 31, 2022. The rental fee amounted Rp 78,000,000 include service charge.

In 2022, this Rent Agreement has been extended with No. PKS/001/DD/PIPG/V/22 with time period for 1 (one) year, starting from June 1, 2022 to May 31, 2023. The rental fee amounted Rp 84,840,000 include service charge.

In 2022, this Rent Agreement has been extended with No. ADD/001/DD/PIPG/VIII/23.E with time period for 1 (one) year, starting from June 1, 2023 to May 31, 2024. The rental fee amounted Rp 296,260,068 include service charge and fee for using junior range facility amounted Rp 101,000,000.

- p. The Company rented a Sport Bar room located on Ground Floor and Lower Ground Floor of Pondok Indah Golf Gallery to PT Pelita Boga Sejahtera.

This Rent Agreement has been extended with No. PSM/001/DD/PIPG/XI/20.E with time period for 3 years, starting from November 16, 2020 to November 15, 2023. The rental fee of Rp 4,513,330,800 for 3 years or amounting to Rp 1,367,676,000 for the first year, Rp 1,572,827,400 for the second year, Rp 1,572,827,400 for the third year. The Company received service charge amounting to Rp 441,303,456 for the first year, Rp 478,686,600 for the second year, and Rp 526,555,260 for the third year.

Until the completion date of the financial statements, the agreement still in the process of renewal.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI – LANJUTAN

32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued

- q. Perusahaan menyewakan ruangan yang terletak di lantai 2 Pondok Indah Golf Gallery kepada Pengurus Besar Persatuan Golf Indonesia. Berdasarkan surat addendum No. ADD/001/DD/PIPG/VII/18.E atas Perjanjian Sewa Menyewa, jangka waktu sewa diperpanjang untuk 4 (empat) tahun terhitung sejak tanggal 15 Juli 2018 sampai dengan 14 Juli 2022. Biaya sewa perbulan adalah sebesar Rp 9.745.636 dan akan mengalami peningkatan sebesar 10% setiap tahun berdasarkan kesepakatan yang tertuang di dalam perjanjian.

Pada tahun 2022, Perjanjian Sewa Menyewa ini telah diperpanjang dengan No. ADD/002/DD/PIPG/VII/22.E dengan jangka waktu selama 1 tahun terhitung sejak tanggal 15 Juli 2022 sampai dengan 14 Juli 2023, Biaya sewa perbulan adalah sebesar Rp 14.411.345 dan akan mengalami peningkatan sebesar 10% setiap tahun berdasarkan kesepakatan yang tertuang di dalam perjanjian. Perjanjian ini tidak diperpanjang oleh Perusahaan

- r. Perusahaan menyewakan ruangan yang digunakan untuk usaha *Chiropractic (Spinal Health and Wellness)* yang berlokasi di gedung Golf Gallery kepada PT Mitra Sehatama Abadi.

Pada tahun 2019, Perusahaan setuju untuk melakukan perpanjangan perjanjian sewa menyewa dengan No. ADD/001/DD/PIPG/IX/19.E dengan jangka waktu 3 tahun, terhitung sejak tanggal 21 September 2019 sampai dengan 20 September 2022. Biaya sewa Rp 691.200.000 selama 3 tahun dan sebesar Rp 19.200.000 perbulan. Perusahaan menerima *service charge* sebesar Rp 6.814.720 untuk tahun pertama, Rp 7.496.192 untuk tahun kedua dan Rp 8.245.824 untuk tahun ketiga.

Pada tahun 2022, Perusahaan melakukan perpanjangan perjanjian sewa menyewa dengan No. ADD/002/DD/PIPG/IX/22.E dengan jangka waktu 3 tahun, terhitung sejak tanggal 21 September 2022 sampai dengan 20 September 2025. Biaya sewa Rp 814.464.000 selama 3 tahun dan sebesar Rp 22.624.000 perbulan. Perusahaan menerima *service charge* sebesar Rp 9.161.104 untuk tahun pertama, Rp 10.077.247 untuk tahun kedua dan Rp 11.084.985 untuk tahun ketiga.

- q. *The Company rented room which is located on 2nd floor of Pondok Indah Golf Gallery to Pengurus Besar Persatuan Golf Indonesia. Based on addendum No. ADD/001/DD/PIPG/VII/18.E on Rent Agreement the rent has been extended for 4 (four) years starting from July 15, 2018 to July 14, 2022. Rental fee per month is amounting to Rp 9,745,636 and will increase by 10% every year based on agreement contained in the agreement.*

In 2022, this Rent Agreement has been extended with No. ADD/002/DD/PIPG/VII/22.E with period for 1 year starting from July 15, 2022 to July 14, 2023, Rental fee per month is amounting to Rp 14,411,345 and will increased by 10% every year based on agreement contained in the agreement. This agreement is not extended by the Company.

- r. *The Company rented a room which is used for Chiropractic (Spinal Health and Wellness) business which located at the Golf Gallery Building to PT Mitra Sehatama Abadi.*

In 2019, the Company agreed to extend the rent agreement with No. ADD/001/DD/PIPG/IX/19.E with time period 3 years, starting from September 21, 2019 to September 20, 2022. The rental fee of Rp 691,200,000 for 3 years and amounting to Rp 19,200,000 per month. The Company received service charge amounting to Rp 6,814,720 for the first year, Rp 7,496,192 for the second year and Rp 8,245,824 for the third year.

In 2022, the Company agreed to extend the rent agreement with No. ADD/002/DD/PIPG/IX/22.E with time period 3 years, starting from September 21, 2022 to September 20, 2025. The rental fee of Rp 814,464,000 for 3 years and amounting to Rp 22,624,000 per month. The Company received service charge amounting to Rp 9,161,104 for the first year, Rp 10,077,247 for the second year and Rp 11,084,985 for the third year.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI
– Lanjutan

32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued

- s. Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. PSM/001/DD/PIPG/XII/19.E antara Perusahaan dengan PT Aneka Bintang Gading, Perusahaan setuju untuk menyewakan ruangan yang digunakan untuk usaha *Hollywings* yang berlokasi di gedung Golf Gallery dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak tanggal 16 April 2020 sampai dengan 15 April 2023. Kedua belah pihak setuju untuk menjalankan ketentuan nilai kerjasama dengan biaya sewa Rp 4.093.740.000 selama 3 tahun atau sebesar Rp 113.715.000 perbulan. Perusahaan menerima uang deposito sebesar Rp 517.350.000 dan menerima *service charge* sebesar Rp 1.754.460.000 selama 3 tahun atau sebesar Rp 48.735.000 perbulan. Perjanjian ini tidak diperpanjang oleh Perusahaan.

- s. *Based on Rent Agreement No. PSM/001/DD/PIPG/XII/19.E between the Company and PT Aneka Bintang Gading, the Company agreed to rent a room which is used for Hollywings business which is located at the Golf Gallery Building for 3 years period started from April 16, 2020 to April 15, 2023. The both parties agree to enforce the provisions of the value of cooperation with the rental fee of Rp 4,093,740,000 for 3 years or amounting to Rp 113,715,000 per month. The Company received money deposit amounting to Rp 517,350,000 and received service charge amounting to Rp 1,754,460,000 for 3 years or amounting to Rp 48,735,000 per month. This agreement is not extended by the Company.*

- t. Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. MKT/CRO/016/PIPG/VIII/2019.E antara Perusahaan dengan PT Terrace Indah Handrawina, Perusahaan setuju untuk menyewakan ruangan yang digunakan untuk usaha *Rest Mediterania* yang berlokasi di gedung Golf Gallery dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak tanggal 1 Januari 2020 sampai dengan 31 Desember 2022. Kedua belah pihak setuju untuk menjalankan ketentuan nilai kerjasama dengan biaya sewa Rp 742.500.000 selama 3 tahun atau sebesar Rp 225.000.000 untuk tahun pertama, Rp 247.500.000 untuk tahun kedua, Rp 270.000.000 untuk tahun ketiga. Perusahaan menerima uang deposito sebesar Rp 83.250.000. Perjanjian ini tidak diperpanjang oleh Perusahaan.

- t. *Based on Rent Agreement No. MKT/CRO/016/PIPG/VIII/2019.E between the Company and PT Terrace Indah Handrawina, the Company agreed to rent a room which is used for Rest Mediterania business which is located at the Golf Gallery Building for 3 years period started from January 1, 2020 to December 31, 2022. The both parties agree to enforce the provisions of the value of cooperation with the rental fee of Rp 742,500,000 for 3 years or amounting to Rp 225,000,000 for the first year, Rp 270,000,000 for the third year. The Company received money deposit amounting to Rp 83,250,000. This agreement is not extended by the Company.*

- u. Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. PSM/001/DD/PIPG/IX/20.E antara Perusahaan dengan PT Golfindo Artha Visitama, Perusahaan menyewakan ruangan yang terletak di Basement Pondok Indah Golf Gallery dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak tanggal 22 November 2020 sampai dengan 21 November 2023. Kedua belah pihak sepakat untuk menjalankan ketentuan nilai kerjasama dengan biaya sewa Rp 202.500.000 selama 3 tahun atau sebesar Rp 5.625.000 per bulan. Perusahaan menerima *service charge* sebesar Rp 90.000.000.

- u. *Based on Rental Agreement No. PSM/001/DD/PIPG/IX/20.E between the Company and PT Golfindo Artha Visitama, the Company rented a room located on the basement of Pondok Indah Golf Gallery with time period for 3 years, starting from November 22, 2020 to November 21, 2023. The both parties agreed to implement the provisions of value of cooperation with the rental fee of Rp 202,500,000 for 3 years or amounting to Rp 5,625,000 per month. The Company received service charge amounting to Rp 90,000,000.*

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, perjanjian masih dalam proses perpanjangan.

Until the completion date of the financial statements, the agreement still in the process of renewal.

- v. Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. PST/001/DD/PIPG/XII/20.E antara Perusahaan dengan PT Bank Commonwealth, Perusahaan menyewakan lahan reklame sebagai tempat media promosi yang terletak di Taman Pintu Keluar Pondok Indah Golf dengan jangka waktu 52 bulan terhitung sejak tanggal 1 Januari 2021 sampai dengan 30 April 2025. Kedua pihak sepakat untuk menjalankan ketentuan nilai kerjasama dengan biaya sewa Rp 777.920.000 sudah termasuk PPN.

- v. *Based on Rental Agreement No. PST/001/DD/PIPG/XII/20.E between the Company and PT Bank Commonwealth, the Company rented the billboard as a promotional media at Pondok Indah Padang Golf Exit Gate with time period for 52 months, starting January 1, 2021 to April 30, 2025. The both parties agreed to implement the provisions of value of cooperation with the rental fee of Rp 779,920,000 include VAT.*

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI 32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued
 – Lanjutan

w. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. HBK.CSC/SPK.99/2022 antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sepakat untuk melakukan kerjasama *branding* dengan jangka waktu 1 tahun yang terhitung sejak 15 Februari 2022 sampai dengan 14 Februari 2023. Kedua belah pihak sepakat untuk menjalankan ketentuan nilai kerjasama dengan biaya Sponsorship sebesar Rp 12.100.000.000 sudah termasuk PPN.

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. PKS/001/PIPG_MANDIRI/LGL/IV/23 antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sepakat untuk melakukan kerjasama *branding* dengan jangka waktu 1 tahun yang terhitung sejak 15 Februari 2023 sampai dengan 14 Februari 2024. Kedua belah pihak sepakat untuk menjalankan ketentuan Nilai kerjasama dengan biaya Sponsorship sebesar Rp 15.540.000.000 sudah termasuk PPN.

Berdasarkan surat konfirmasi No. HBK.CSC/SCM/0853/2024 antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sepakat untuk melakukan perpanjangan kerjasama *branding* dengan jangka waktu 1 tahun yang terhitung sejak 15 Februari 2024 sampai dengan 14 Februari 2025. Kedua belah pihak sepakat untuk menjalankan ketentuan Nilai kerjasama dengan biaya *Branding* sebesar Rp 16.095.000.000 sudah termasuk PPN.

x. Berdasarkan Persetujuan Kegiatan Pendukung Mandiri Indonesia Open 2023 No. HBK.CSC/SPK1070/2023 antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, pihak PT Bank Mandiri (Persero) Tbk menyetujui berpartisipasi untuk menyediakan media promosi berupa tanyangan langsung TV media platform dengan program “2-days remote live TV” dengan nilai partisipasi sebesar Rp 3.750.000.000 termasuk pajak, terhitung sejak 25 Juli 2023 sampai dengan 29 September 2023. Perjanjian ini tidak diperpanjang oleh Perusahaan.

y. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. HBK.CSC/PK1073/2023 antara Perusahaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, kedua belah pihak sepakat untuk melaksanakan Sponsorship Kegiatan Mandiri Indonesia Open 2023 dengan dana sebesar Rp 18.750.000.000 termasuk pajak, terhitung sejak 25 Juli 2023 sampai dengan 29 September 2023. Perjanjian ini tidak diperpanjang oleh Perusahaan.

w. Based on the Cooperation Agreement No. HBK.CSC/SPK.99/2022 between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, agreed to branding cooperation with time period for 1 year starting from February 15, 2022 to February 14, 2023. Both parties agreed to implement the provisions of value of cooperation with a Sponsorship fee of Rp 12,100,000,000 include VAT.

Based on the Cooperation Agreement No. PKS/001/PIPG_MANDIRI/LGL/IV/23 between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, agreed to branding cooperation with time period for 1 year starting from February 15, 2023 to February 14, 2024. Both parties agreed to implement the provisions of value of cooperation with a Sponsorship fee of Rp 15,540,000,000 include VAT.

Based on the confirmation letter No. HBK.CSC/SCM/0853/2024 between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, agreed to extend the branding cooperation with time period for 1 year starting from February 15, 2024 to February 14, 2025. Both parties agreed to implement the provisions of value of cooperation with a Branding fee of Rp 16,095,000,000 include VAT.

x. Based on the Supporting Event Agreement Mandiri Indonesia Open 2023 No. HBK.CSC/SPK1070/2023 between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk agree to participate in providing promotions tools in term of live broadcast on TV media platform with program “2-days remote live TV” as worth of amount Rp 3,750,000,000, include tax, starting from July 25, 2023 until September 29, 2023. This agreement is not extended by the Company.

y. Based on the Cooperative Agreement No. HBK.CSC/PK.1073/2023, between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, both parties agreed to engage Event Sponsorship Mandiri Indonesia Open 2023 with fund amount of Rp 18,750,000,000 include tax, starting from July 25, 2023 to September 29, 2023. This agreement is not extended by the Company.

32. PERIKATAN, KOMITMEN DAN KONTIJENSI – Lanjutan

- z. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. PKS/001/DD/PIPG/VI/23.E antara Perusahaan dengan CV Mutiara Rengganis, kedua belah pihak sepakat untuk pengelolaan spa dengan jangka waktu selama 2 tahun terhitung sejak tanggal 1 Juli 2023 sampai dengan 30 Juni 2025. Kedua pihak sepakat untuk melakukan bagi hasil atas kegiatan layanan Spa tersebut dengan perincian Perusahaan menerima 65% dan CV Mutiara Rengganis 35% dari pendapatan bersih layanan spa. Pembagian pendapatan tersebut dengan minimum sewa sebesar Rp 40.000.000/ bulan untuk 3 bulan pertama dan Rp 50.000.000/ bulan untuk bulan ke 4 dan seterusnya.

Pendapatan yang diperoleh dari perjanjian-perjanjian ini disajikan pada Pendapatan Sewa, Pendapatan Bagi Hasil, Pendapatan *Golf Cart* dan Pendapatan *Branding*.

32. AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES – Continued

- z. Based on Cooperation Agreement No. PKS/001/DD/PIPG/VI/23.E between the Company and CV Mutiara Rengganis, the parties agreed to manage spa with time period for 2 years starting from July 1, 2023 to June 30, 2025. The parties agreed to share the proceeds of the spa service activities with the Company receiving 65% and PT CV Mutiara Rengganis 35% of the net revenues of spa services. The shared revenues with minimum rent in amount of Rp 40,000,000/ month for the first 3 months and Rp 50,000,000/ month for the fourth and on.

Revenues earned from these agreements are presented on Rent Revenues, Sharing Revenues, Golf Cart Revenues and Branding Revenues.

33. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan mempunyai aset moneter dalam mata uang asing berupa kas dan setara kas masing-masing sebesar US\$ 18.737 (ekuivalen Rp 288.849.592) dan US\$ 18.698 (ekuivalen Rp 294.144.216).

33. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCY

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has monetary assets denominated in foreign currencies in cash and cash equivalents amounted US\$ 18,737 (equivalent Rp 288,849,592) and US\$ 18,698 (equivalent Rp 294,144,216).

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Perusahaan dihadapkan pada risiko kredit dan risiko likuiditas.

Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko jika pihak debitur tidak memenuhi kewajibannya dalam kontrak konsumen, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perusahaan melakukan analisa dan persetujuan kredit yang hati-hati, dan juga pengawasan terhadap saldo piutang konsumen dilakukan secara berkesinambungan untuk meminimalisasi piutang yang tidak dapat ditagih.

Eksposur Perusahaan terhadap risiko kredit yang timbul dari wanprestasi pihak lain, dengan eksposur maksimum setara dengan nilai tercatat dari instrumen berikut ini:

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Company is exposed to credit risk and liquidity risk.

Credit risk

Credit risk is a risk if the debtor does not fulfill its obligations in the consumer contract, causing financial losses. The Company conducts careful credit analysis and approval, as well as supervision of consumer receivable balances, on an ongoing basis to minimize non-billable receivables

The Company's exposure on credit risk arising from defaults of others, with a maximum exposure equal to the carrying value of the following instruments:

	2023	2022	
Kas dan setara kas	208.229.732.387	196.415.292.856	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	7.262.077.231	1.218.653.975	Account receivables
Piutang lain-lain	48.051.075	46.686.728	Other receivables
Jumlah	215.539.860.693	197.680.633.559	Total

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN – Lanjutan

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko atas kekurangan dana. Perusahaan mengatur likuiditasnya secara teratur dengan mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual.

Tabel dibawah ini menunjukkan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan dalam rentang waktu yang menunjukkan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan:

	Jumlah tercatat/ Carrying amount	Arus kas kontraktual/ Contractual cash flow	Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years
Utang usaha/ Account payables	13.004.486.866	13.004.486.866	13.004.486.866	-	-
Utang lain-lain/ Other payables	42.259.140.382	42.259.140.382	42.259.140.382	-	-
Biaya masih harus dibayar/ Accrued expenses	1.374.761.585	1.374.761.585	1.374.761.585	-	-
Liabilitas sewa/ Lease liability	2.954.137.823	2.954.137.823	715.319.997	1.154.308.303	1.084.509.523
Jumlah	59.592.526.656	59.592.526.656	57.265.058.497	1.154.308.303	1.084.509.523

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk of lack of funds. The Company regulates its liquidity regularly by evaluating actual and projected cash flows.

The table below shows the maturity analysis of the financial liabilities in the time frame that shows the contractual maturities for all financial liabilities:

35. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel dibawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Perusahaan yang tercatat dalam laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2023.

	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value
<u>Aset keuangan</u>		
Kas dan setara kas	208.229.732.387	208.229.732.387
Piutang usaha	7.262.077.231	7.262.077.231
Piutang lain-lain	48.051.075	48.051.075
Jumlah aset keuangan	215.539.860.693	215.539.860.693

Liabilitas keuangan

Utang usaha	13.004.486.866	13.004.486.866
Utang lain-lain	42.259.140.382	42.259.140.382
Biaya yang masih harus dibayar	1.374.761.585	1.374.761.585
Liabilitas sewa	2.954.137.823	2.954.137.823
Jumlah liabilitas keuangan	59.592.526.656	59.592.526.656

Tabel dibawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Perusahaan yang tercatat dalam laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2022.

35. FINANCIAL INSTRUMENTS

The table below summarizes the carrying amounts and estimated fair values of financial instruments of the Company that are stated in the statement of financial position as of December 31, 2023.

Financial assets

Cash and cash equivalents
 Account receivables
 Other receivables

Total financial assets

Financial liabilities

Account payables
 Other payables
 Accrued expenses
 Lease liability

Total financial liabilities

The table below summarizes the carrying amounts and estimated fair values of financial instruments of the Company that are stated in the statement of financial position as of December 31, 2022.

35. INSTRUMEN KEUANGAN – Lanjutan

35. FINANCIAL INSTRUMENTS – Continued

	<u>Nilai tercatat/ Carrying value</u>	<u>Nilai wajar/ Fair value</u>	
<u>Aset keuangan</u>			<u>Financial assets</u>
Kas dan setara kas	196.415.292.856	196.415.292.856	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	1.218.653.975	1.218.653.975	Account receivables
Piutang lain-lain	46.686.728	46.686.728	Other receivables
Jumlah aset keuangan	197.680.633.559	197.680.633.559	Total financial assets
	<u>Nilai tercatat/ Carrying value</u>	<u>Nilai wajar/ Fair value</u>	
<u>Liabilitas keuangan</u>			<u>Financial liabilities</u>
Utang usaha	5.271.996.050	5.271.996.050	Account payables
Utang lain-lain	38.034.995.702	38.034.995.702	Other payables
Biaya yang masih harus dibayar	8.679.998.822	8.679.998.822	Accrued expenses
Jumlah liabilitas keuangan	51.986.990.574	51.986.990.574	Total financial liabilities

Berdasarkan PSAK 60 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" dan PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar" terdapat tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (level 1)
- Input selain harga kuotasi yang termasuk dalam level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (level 2), dan
- Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (level 3).

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin tidak mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam level 2, antara lain dengan mendiskontokan arus kas masa depan menggunakan suku bunga yang berlaku dari transaksi pasar yang dapat diamati untuk instrumen dengan persyaratan, risiko kredit dan jatuh tempo yang sama.

Instrumen keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu tahun atau kurang (kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain dan biaya masih harus dibayar) sangat mendekati nilai tercatat karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk kedalam level 3.

Based on PSAK 60 (Revised 2014), "Financial Instruments: Disclosures" and PSAK 68, "Fair Value Measurement", fair value hierarchy levels are as follows:

- quoted price (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);
- inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (e.g. prices) or indirectly (e.g. derivation from prices) (level 2); and
- inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. The technique uses observable market data as long as available, and as little as possible does not refer to an estimate. If all significant inputs in the fair value are observable, these financial instruments are included in level 2, among others by discounting future cash flows using current interest rates from observable current market transactions for the instrument with terms, credit risk and the same maturity.

Short-term financial instruments with maturities of one year or less (cash and cash equivalents, account receivables, other receivables, account payables, other payables and accrued expenses) are very close to the carrying amount since the impact of discounting were not significant.

If one or more significant inputs are not based on observable market data, the instruments are included in level 3.

35. INSTRUMEN KEUANGAN – Lanjutan

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan disajikan dalam jumlah di mana instrumen tersebut dapat dipertukarkan dalam transaksi ini antara pihak-pihak yang berkeinginan (“willing parties”), bukan dalam penjualan akibat kesulitan keuangan atau likuidasi yang dipaksakan.

Metode dan asumsi berikut ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk setiap kelompok instrumen keuangan yang praktis untuk memperkirakan nilai tersebut:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain

Seluruh aset keuangan di atas merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu dua belas (12) bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.

2. Utang usaha, utang lain-lain, dan biaya masih harus dibayar

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu dua belas (12) bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas keuangan tersebut.

3. Liabilitas sewa

Liabilitas keuangan diatas dinilai menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga efektif.

35. FINANCIAL INSTRUMENTS – Continued

The fair value of financial assets and liabilities are presented in the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between willing parties, not in the sale due to financial difficulties or a forced liquidation.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value for each class of financial instruments that are practical to estimate that value:

1. Cash and cash equivalents, account receivables, and other receivables

The above financial assets are short term financial assets that will expire within twelve (12) months so that the carrying amount of the financial assets have reflected the fair value of the financial assets.

2. Account payables, other payables, and accrued expenses

The above financial liabilities are short-term liabilities that will fall due within twelve (12) months so that the carrying amount of the financial liabilities have reflected the fair value of the financial liabilities.

3. Lease liability

The above financial liability is calculated using discounted cashflow based on effective interest rate.

36. INFORMASI SEGMENT

Manajemen telah menentukan segmen operasi yang digunakan untuk mengambil keputusan strategis. Informasi segmen untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

36. SEGMENT INFORMATION

Management has determined the operating segments used to take strategic decisions. Segment information for the years ended December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	2023				
	Iuran Keanggotaan & Pendaftaran/ Pendaftar/ Membership & Enrollment Fee				
	Golf Course & Golf Cart	Restoran/ Restaurant	Lainnya/ Others	Jumlah/ Total	
Pendapatan/ Revenues	67.114.799.178	27.424.538.398	33.192.504.715	75.360.479.776	203.092.322.067
Beban pokok pendapatan/ Cost of revenues	(27.673.842.714)	(3.336.863.353)	(22.843.371.185)	(31.201.587.676)	(85.055.664.928)
Hasil segmen/ Segment result	39.440.956.464	24.087.675.045	10.349.133.530	44.158.892.100	118.036.657.139
Aset segmen/ Segment assets					413.995.783.521
Liabilitas segmen/ Segment liabilities					85.801.544.023

36. INFORMASI SEGMENT – Lanjutan

36. SEGMENT INFORMATION – Continued

2022					
	Golf Course & Golf Cart	Iuran Keanggotaan & Pendaftaran/ Membership & Enrollment Fee	Restoran/ Restaurant	Lainnya/ Others	Jumlah/ Total
Pendapatan/ Revenues	58.986.858.929	22.331.034.602	31.045.433.136	50.210.166.727	162.573.493.394
Beban pokok pendapatan/ Cost of revenues	(30.955.530.096)	(3.019.689.051)	(20.373.952.692)	(10.158.774.241)	(64.507.946.080)
Hasil segmen/ Segment result	<u>28.031.328.833</u>	<u>19.311.345.551</u>	<u>10.671.480.444</u>	<u>40.051.392.486</u>	<u>98.065.547.314</u>
Aset segmen/ Segment assets					372.381.898.342
Liabilitas segmen/ Segment liabilities					75.709.136.364

37. PENYUSUNAN DAN PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN

37. PREPERATION AND COMPLETION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab dalam penyusunan dan penyelesaian laporan keuangan ini yang diselesaikan tanggal 18 Maret 2024.

The Company's management is responsible for the preparation and completion of the financial statements that were completed on March 18, 2024.



PT Pondok Indah Padang Golf, Tbk

Jl. Metro Pondok Indah
Jakarta - INDONESIA 12310
Telepon (021) 7694906, 7504006

www.golfpondokindah.com